

יום רביעי, י' בחשוון התשפ"ז
21 באוקטובר 2026

נאומו המלא של מפקד בית הספר לקצינים, אלוף-משנה א':

כבוד ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו,
שר הביטחון, מר ישראל כ"ץ,
ראש המטה הכללי, רב-אלוף אייל זמיר,
מפקד זרוע היבשה, אלוף נדב לוטן,
מפקד אוגדה 38, תת-אלוף שרון אלטיט,
מפקדי החילות,
הורים יקרים ובני משפחה,
צוערים וצוערות יקרים,
מכובדיי כולם,

"אחריות קנית לך ולא זכויות", כתב יצחק שדה, מפקדו הראשון של הפלמ"ח, באיגרת למפקדים הצעירים. להיות קצין בצה"ל זוהי זכות הטומנת בחובה אחריות כפולה - לחנך אנשים, להגן על המדינה ולהשפיע על גורלה. בחרתם לשרת דבר שגדול מכם, וגדול מכולנו - לשאת על כתפכם אחריות לאומית ולהשתתף בהגנת המדינה. שדה הקרב מאופיין באי-ודאות, בערפל קרב ובדינמיות. בתוך המציאות הזאת, מפקד המחלקה משמש מצפן עבור חייליו ופקודיו - הוא מסייע להם להבין את תמונת המצב, להתמקד במשימה ולפעול בביטחון גם כשהדרך אינה ברורה.

הוא מורה הדרך של פקודיו, מחוג המצפן, שדיוקו נשען על ערכי צה"ל. קודם כול, היו בני אדם, קשובים, הוגנים ואנושיים. אין כוח ועוצמה חזקים מזה. הכירו בהצלחות, עודדו ושבחו, ואל תוותרו על הצבת רף גבוה לעצמכם ולפקודיכם. אל תתפשרו ואל תטעו בין אנושיות לבין רמת דרישות גבוהה. לצד זאת, היו מקצועיים. לחימה היא מקצוע, צבא הוא מקצוע ופיקוד הוא מקצוע. קצין בכלל, וקצין המוביל חיילים לקרב בפרט, חייב להיות איש מקצוע בכל רמ"ח איבריו.



היו משימתיים. קצין נדרש לתרגם את המשימה לביצוע ולהבטיח את השלמתה. זהו חוזה של אמון בין הקצין לבין מפקדיו, ומגולמת בו ההבטחה שיבצע כל משימה, קטנה כגדולה, עם כל מה שנדרש ולמרות כל קושי. קצינים משימתיים הם המנוע של צה"ל, והם אלה שמאפשרים ניצחון. מפקד חייב להמשיך ללמוד בכוחות עצמו, וכך יוכל להחליט כראוי, להישאר זקוף ויציב גם כשדברים משתבשים. הוא אינו רואה לנגד עיניו בעיות, אלא אתגרים שהוא נחוש לפתור ויהי מה. לשם כך, אל תסתפקו בקיים ואל תקבלו דבר כמובן מאליו.

דבקו במטרה, אך הטילו ספק בשיטה והטילו ספק גם בדרך. אל תקבלו כל נורמה קיימת, אלא הציעו אלטרנטיבה. אל תיצמדו למנהג הנהוג, אלא בחרו להנהיג אותו. מנהיגות נבנית מתוך היכולת ליצור משמעות ולבסס תחושת מסוגלות, מתוך חיבור של החיילים למפקדם ולמשימה. מנהיגות היא מעל לפקודה. מנהיג אינו זקוק לכוח הפקודה. הוא יוצר תחושת מסוגלות, רצון עצמי פנימי ורתימה של פקודיו.

צוערים וצוערות, הדרגות שתקבלו היום חושפות גם את הבית שבו גדלתם. הורים ובני המשפחה היקרים, המעמד הזה מגלה גם את הדרך שלכם, את דרכי החינוך ואת הערכים שהקניתם לבנים ולבנות. הם ואני יודעים שעצם הגעתם למעמד הזה היא גם בזכותכם. אני רוצה להודות לכם על התמיכה והרוח הגבית שהענקתם להם עד כה, ועל זו שבוודאי תמשיכו להעניק.

זה שאתם מגבים אותם ותומכים בהם להמשיך לשרת כקצינים קרביים ראוי להערכה רבה, ובעיניי להצדעה. אז אני מצדיע לכם ולדורות רבים כמוכם. מכאן, הדרגות שמוענקות כאן היום הן במידה רבה גם שלכם.

תודה גם למפקדי הקורסים - הקדשתם לילות כימים לעיצוב הדור הבא של קציני היבשה. לכם זוהי זכות, ואנחנו חבים לכם הערכה רבה.

צוערים וצוערות, בקרוב תפגשו את הדילמות והאתגרים שבפיקוד.



ברגעי האמת תידרשו להכריע, לבצע, לבחון את התוצאה וללמוד. תמיד ללמוד. זכרו כי המעבר מצוער לקצין אינו מסתכם בקבלת הדרגות, אלא באחריות שתישאו מעתה - לצה"ל, למשימה, לאנשים ולדרך שבה תבחרו להוביל. לצדכם יעמדו הערכים שלאורם אתם הולכים: הדוגמה האישית, האומץ, הרעות, כבוד האדם, היכולות המקצועיות ויושר ההבחנה. אך מעל הכול, יעמדו לצדכם פקודיכם.

על כולכם מוטלת האחריות לבצע את המשימות במקצועיות ובשיקול דעת, תוך נקיטת יוזמה ותחבולה המשלבות אומץ לב ותבונה, בכל התנאים ששדה הקרב יציב בפניכם. בלחימה, היכולת להתמודד עם קושי ואתגר ואף לצאת מהם מחוזקים נשענת בעיקר על איכות המפקדים ורוח הלחימה. חיילים ומפקדים המכירים בגודל השעה יודעים עבור מה הם נלחמים ופועלים במקצועיות רבה. איכות הפיקוד הקרבי היא שעושה את ההבדל הדק שבין הצלחה לאי-הצלחה בשדה הקרב. היא באה לידי ביטוי בקבלת החלטות מהירה ואיכותית של המפקדים, בפעולתם המקצועית והערכית ובהקפדתם על משמעת מבצעית ועל ביטחון הלוחמים. המפקדים ההולכים מלפנים הם הקובעים את התוצאה.

מתוקף סמכותי כמפקד בית הספר לקצינים, בשם ראש המטה הכללי, רב-אלוף אייל זמיר, ובמעמד ראש הממשלה, מר בנימין נתניהו, ושר הביטחון, מר ישראל כ"ץ, הריני מסמיך אתכם היום כבוגרי קורס הקצינים, הראויים לענוד את דרגות הקצונה.

קצינים וקצינות יקרים, צאו לדרך - זה הדור שלכם וזו השעה שלכם. אנחנו מאמינים בכם, בוטחים בכם וסומכים עליכם. ברכות למשפחות וברכות לכם, קציני צה"ל החדשים - עלו והצליחו!