



צבא ההגנה לישראל

דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2013

לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

דו"ח חוק חופש המידע לשנת 2013

תוכן עניינים

3	כללי
5	הנדון : דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2013
10	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)
14	"מקול הלב" המוקד הטלפוני של חיל הרפואה
14	טלפונים ושעות פעילות
16	פר"ח- מוקד התלונות והפניות החיילי
19	אגף כח האדם (אכ"א)
25	אגף התכנון
26	אגף התקשוב
29	חיל - האוויר
36	מפקדת זרוע היבשה
40	חיל הים
44	פיקוד המרכז (פקמ"ז)
45	מבנה פיקוד המרכז (פקמ"ז)
46	פיקוד המרכז (פקמ"ז)
46	מרפאות מרחביות :
46	חטיבה מרחבית מנשה :
46	חטיבה מרחבית שומרון :
47	חטיבה מרחבית אפרים :
47	חטיבה מרחבית בנימין :
47	חטיבה מרחבית עציון :
48	חטיבה מרחבית (הבקעה) :
48	נציגות דובר צה"ל פיקוד מרכז (אזרחי בלבד) :
48	קצינת פניות הציבור בפיקוד מרכז :
48	מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד מרכז :
49	פיקוד הדרום (פד"ם)
51	פיקוד צפון- פצ"ן
54	פיקוד העורף (פקע"ר)
57	יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)
59	יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)
62	המכללות הצבאיות
64	פרקליטות צבאית
68	הרבנות הצבאית (רב"ץ)

כללי

1. דין וחשבון שנתי של צה"ל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
2. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי שיכלול מידע אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי הוא לפרסם דיווח זה בנפרד".
סעיף 5 (א) לחוק חופש המידע, התשנ"ח – 1899 (להלן: "חוק חופש המידע")
3. מובהר בזאת ולמען הסר כל ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על בטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט – 1999.

רוח צה"ל



צבא ההגנה לישראל הוא צבאה של מדינת ישראל. צה"ל פועל בכפיפות לרשויות השלטון האזרחי הדמוקרטי ולחוקי המדינה. מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל ועל עצמאותה, ולסכל מאמצי אויב לשבש את אורח החיים התקין בה. חיילי צה"ל מחויבים להילחם, להקדיש את כל כוחותיהם, ואף לחרף את נפשם להגנת מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה. חיילי צה"ל יפעלו על פי ערכי צה"ל ופקודותיו, תוך שמירה על חוקי המדינה וכבוד האדם, וכיבוד ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

"רוח צה"ל" - הגדרה ומקורות

"רוח צה"ל" יונק מארבעה מקורות:

- מסורת צה"ל ומורשת הלחימה שלו כצבא ההגנה לישראל.
- מסורת מדינת ישראל על עקרונותיה הדמוקרטיים, חוקיה ומוסדותיה.
- מסורת העם היהודי לדורותיו.
- ערכי מוסר אוניברסליים המבוססים על ערך האדם וכבודו.

"רוח צה"ל" הוא תעודת הזהות הערכית של צה"ל, אשר ראוי שתעמוד ביסוד הפעולות של כל חייל וחיילת במסגרת צה"ל, בשירות סדיר ובשירות מילואים.

"רוח צה"ל" וכללי הפעולה הנגזרים ממנו הם הקוד האתי של צה"ל. "רוח צה"ל" ישמש את צה"ל, על חייליו, מפקדיו, יחידותיו וחילותיו בעיצוב דפוסי הפעולה שלהם. על פי "רוח צה"ל" ינהגו, יחנכו ויבקרו את עצמם ואת זולתם.

ערכי היסוד



הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה
מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה.

אהבת המולדת ונאמנות למדינה
ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי - לאזרחיה ולתושביה.

כבוד האדם
צה"ל וחייליו מחויבים לשמור על כבוד האדם. כל אדם הוא בעל ערך שאינו מותנה במוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד.

הערכים

טוהר הנשק
החייל ישתמש בנשקו ובכוחו לביצוע המשימה בלבד, אך ורק במידה הנדרשת לכך, וישמור על צלם אנוש אף בלחימה. החייל לא ישתמש בנשקו ובכוחו כדי לפגוע בבני אדם שאינם לוחמים ובשבויים, ויעשה כל שביכולתו למנוע פגיעה בחייהם, בגופם, בכבודם וברכושם.

מקצועיות
החייל ישאף לרכוש את הידע המקצועי ואת המיומנויות הנדרשים לביצוע תפקידו, וישמם תוך חתירה לשיפור מתמיד של ההישגים האישיים והיחידתיים.

משמעת
החייל יפעל כמיטב יכולתו לביצוע מלא ומוצלח של הנדרש ממנו על פי הפקודות ועל פי רוחן. החייל יקפיד על מתן פקודות חוקיות בלבד, ולא יציית לפקודות בלתי חוקיות בעליל.

רעות
החייל יפעל מתוך אהווה ומסירות לחבריו לשירות, ויחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, חרף כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף הנפש.

שליחות
החייל יראה בשירותו הצבאי שליחות; יהיה נכון לתרום כל שביכולתו להגנת המדינה, אזרחיה ותושביה. זאת בהיותו נציג של צה"ל הפועל מתוקף ובמסגרת הסמכויות שניתנו לו על פי פקודות הצבא.

דבקות במשימה וחתירה לניצחון
החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, וידבק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש.

אחריות
החייל יראה עצמו שותף פעיל בהגנה על ביטחון המדינה, אזרחיה ותושביה. החייל יפעל תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יוזמה ושקיפה, בשיקול דעת ובמסגרת סמכותו, כשהוא נכון לשאת באחריות לתוצאות פעולותיו.

אמינות
החייל יציג דברים כהווייתם, בשלמות ובדייקנות, בתכנון, בביצוע ובדיווח, ויפעל כך שרעיו ומפקדיו יוכלו לסמוך עליו בביצוע המשימות.

דוגמה אישית
החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא דורש מזולתו, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להוות דוגמה ראויה.

חיי אדם
החייל ינהג באופן מושכל ובטוחותי בכל פעולותיו, מתוך הכרה בחשיבותם העליונה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה.

הנדון: דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2013

חוק חופש המידע קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות החוק.

הדו"ח השנתי נערך במתכונת כפי שהנחה משרד המשפטים.

סעיף 3 לחוק חופש המידע קובע, כי: "ראש רשות ציבורית ימנה, מקרב עובדי הרשות, ממונה על העמדת מידע לרשות הציבור, על טיפול בבקשות לקבלת מידע ועל יישום הוראות חוק זה". הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע בצה"ל, הינו דובר צה"ל לפי פקודת מטכ"ל 80104.

סך הפניות בשנת 2013 - טופלו 95 פניות בקשות למידע על פי החוק.

גביית אגרה – בחלק מהמקרים שולמה אגרה ישירות למשרד הביטחון, אשר הפנה את הפניה לטיפול דובר צה"ל ללא גביית אגרה פעם נוספת. בחלק מהפניות התבקש מידע נוסף במסגרת שאלת הבהרה והשלמה על בסיס אגרה ששולמה. סה"כ נגבו 21 אגרות. סכומם נכלל בסכום האגרות המופיע בדוח חוק חופש המידע של משרד הביטחון (צה"ל כפוף בנושא התשלומים לפי חוק זה, לחשבון התשלומים של משרד הביטחון). עלות **אגרת בקשה** לפי חוק חופש המידע עומדת על 101 ₪.

ניתן לשלם אגרות חוק חופש המידע באמצעות האינטרנט (אתר משרד הביטחון) או באמצעות קבלת שוברי תשלום לבנק הדואר, אולם, **אנו ממליצים לא לשלם אגרת בקשה בטרם התקבל אישור לכך מדובר צה"ל**, הואיל ובמקרים רבים המידע נמצא ברשות רשות ציבורית אחרת, בנוסף, ישנו מידע צבאי הניתן בחינם או אל ידי גורמים אחרים מלבד דובר צה"ל. זאת על מנת לתת שירות מיטבי ולמנוע תשלום שאינו נדרש עבור דובר צה"ל.

יובהר כי למרות חזות צבאית של המידע, במקרים רבים הוא ניתן באמצעות גורמים ייעודיים בצה"ל **וללא צורך בתשלום אגרת חופש המידע**, כגון: אם המידע בסמכות ארכיון צה"ל, בסמכות יחידת בתי המשפט הצבאיים, בסמכות משרד הביטחון, באחריות מתאם הפעולות בשטחים או בסמכות של גורמים המוסמכים לתת מידע אישי או רפואי לכל חייל, בין בשירות ובין חייל משוחרר, מדובר גם בחומר חקירה הנמצא באחריות יחידת מצ"ח.

במקרים מסוג זה, יש לפנות לגורמים הבאים:

בפניה לקבלת **תיק איש צבאי**, ניתן לפנות למדור תיקיות במקשל"ר בטלפון 03-6755246

מידע רפואי אישי, וכן **תיק רפואי אישי מצה"ל**, ניתן לפנות למדור מידע לאזרחים בטלפון 03-679-2602.

אנו מזמינים את הציבור לה יוועץ עימנו במדור פניות הציבור לפני משלוח פניה לפי חוק חופש המידע וזאת משיקולי שירות וסיוע בהכרת ההסתיעות במערכת הצבאית על גורמיה השונים (מדור פניות הציבור 03-569-5757)

עתירות - בשנת 2013 לא הוגשו עתירות על החלטות הממונה. הוגשה עתירה, שלא נערך בה דיון. בפניה זו לא שולמה אגרת בקשה, מקור העתירה בפניה אשר לא התקבלה במשרדי חטיבת

דובר זה "ל. משהתברר הדבר, המידע נמסר לפונה ועתירה נמחקה בהסכמה (פניית המוקד להגנת הפרט).

בשנת 2012 הוגשו לממונה על חוק חופש המידע 5 שאלות מאמצעי התקשורת השונים. אורכת ראש הראשות בצה"ל ניתנת במשורה, מעבר ל- 60 ימי טיפול ראשוניים. בשנת 2013 ניתנו שתי אורכות בלבד של ראש הראשות.

מידע אודות הבקשות שהוגשו¹:

אחוז מכלל הפניות	מספר הפניות	העברת המידע
47.36%	45	הרשות מסרה את כלל המידע המבוקש
16.84%	16	הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
4.21%	4	הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
2.1%	2	המידע אינו מצוי בידי הרשות
9.47%	9	הרשות הפנתה את המבקש לקבלת מידע מאת רשות אחרת
3.15%	3	הרשות הפנתה את המבקש למקום בו המידע פורסם לרבים
4.21%	4	הרשות הפנתה את המבקש לגורם צבאי המוסמך לתת מידע אישי
4.21%	4	הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
3.15%	3	הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הנוגעים לפונה
3.15%	3	הטיפול בבקשה טרם הסתיים
0	0	הבקשות בדיון משפטי
	95	סה"כ

זמני הטיפול (מיום תשלום אגרה עד לקבלת המידע). כאמור כל החלטות הממונה על חופש המידע בצה"ל ניתנות עד 60 ימי טיפול, מעבר לזמן זה, נדרש לעיתים, זמן להפקת נתונים מורכבים, כפי שמוסדר בסעיף 7 (ד) לחוק חופש המידע.

הערה: מידע רב בצה"ל על אגפיו ומשרתיו הרבים אינו ערוך בבסיס נתונים מעובד או ממוחשב.

¹ הנתונים בדו"ח זה נכונים ליום 1 באפריל 2014

בפניות לפי חוק חופש המידע , שטופלו על ידי הממונה , וניתן המידע לפונה , זמני הטיפול (ברוטו) הם כדלקמן :

מסך הטיפול	כמות הפניות	אחוז הפניות מכלל הפניות
עד 15 ימים	1	1.63%
בין 16 ל-30 ימים	3	4.91%
בין 31 ל-60 ימים	23	37.7%
בין 60 ימים ל-120 ימים	28	45.9%
מעל 120 ימים	6	9.83%
סה"כ	61	

העילה	עילה ראשית לדחייה	עילה משנית לדחייה
דחייה מלאה 1	בטחון מידע חשש לפגיעה בביטחון המדינה	_____
דחייה מלאה 3 פניות	הקצאת משאבים בלתי סבירה	_____
דחייה חלקית 8 פניות	בטחון מידע חשש לפגיעה בבטחון המדינה	_____
דחייה חלקית 3 פניות	הקצאת משאבים בלתי סבירה	_____
דחייה חלקית 3 פניות	חוי"ד ותרשומות של התיעצויות פנימיות	_____
דחייה חלקית 2	הגנת הפרטיות	_____

פירוט סעיפי החוק לדחיית הבקשות הללו :

סעיף 9 (א) (1) מידע אשר יש בגילוי חשש לפגיעה בבטחון המדינה , ביחסי החוץ שלה , בבטחון הציבור או בבטחונו או בשלמו של אדם .

הערה : חוק חופש המידע אינו חל על מידע שנאסף בידי גורמי המודיעין .

סעיף 8 (1) הטיפול בבקשה מצריך הקצאת משאבים בלתי סבירה.

סעיף 9(א) (4) רשות ציבורית לא תמסור מידע בדבר דיונים פנימיים וכן חוות דעת טיוטה או המלצה שניתנה לצורך קבלת החלטה.

סעיף 9(א) (3) רשות ציבורית לא תמסור מידע שגילוי מהווה פגיעה בפרטיות, כמשמעותו בחוק הגנת הפרטיות.

העמדת פקודות והוראות הצבא לעיון הציבור - בהתאם לסעיף 6 לחוק, צה"ל מפרסם את הפקודות וההוראות שיש להן נגיעה לציבור באתר האינטרנט הרשמי שכתובתו :

WWW.IDF.IL . מאגר הפקודות מתעדכן מעת לעת על פי הצורך . **(ניתן להוריד את**

הקבצים לשימוש חופשי של המעיין).

תמיכה במוסדות - צה"ל אינו תומך במישרין במוסדות – פעילות של תמיכה של צה"ל נעשית בכפיפות למשרד הביטחון כמפורט בדוח המונה על חוק חופש המידע של משרד הביטחון לשנת 2013

דרכי התקשרות עם הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל :

א. טלפון : 03-5695757, 03-5695068, 03-5695067

ב. פקס : 03-5693971

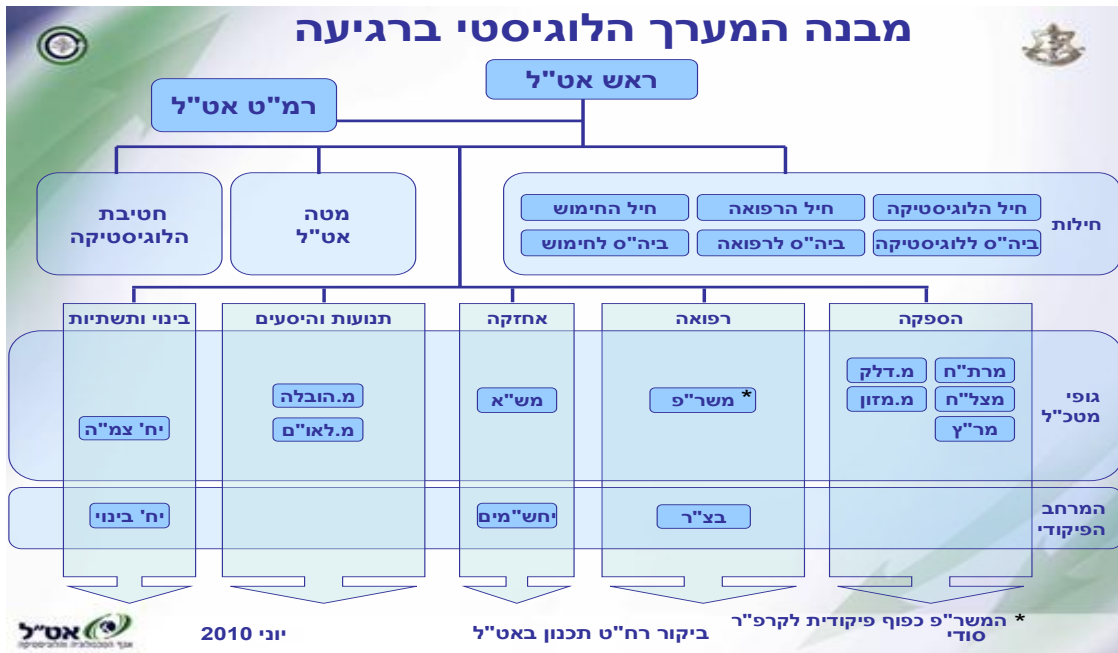
ג. כתובת : ד. צ. 01025, חטיבת דובר צה"ל, ענף קשרי ציבור, מדור פניות הציבור.

ד. דואר אלקטרוני : israelipr@idf.gov.il

יחידות צה"ל

מבנה ארגוני • ייעוד • תפקידים • סיכום שנתי

אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)



ר' אט"ל - אלוף יעקב (קובי) ברק

ראש מטה אט"ל - תא"ל נחמיה סוקל
ראש חטיבת הלוגיסטיקה - תא"ל איציק כהן
קצין רפואה ראשי - תא"ל די"ר איציק קרייס
קצין חימוש ראשי - תא"ל צביקה קראוס
קצין לוגיסטיקה ראשי - תא"ל רון אילוז

כללי:

- א. אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהפ"ע 2.0101.
- ב. אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים בחרום וברגיעה.
- ג. אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית בתפקידה כמפקד המבצעית העליונה ביבשה.

2. יעוד:

- א. לשאת באחריות למילוי תפקידי המפקדה הכללית בתחום הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לפקד על המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית.
- ג. לבנות את המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית ובדרג הפיקודים המרחביים ולהבטיח מוכנותם.
- ד. לתאם את כלל החילות הלוגיסטיים בתחום בניין הכוח בכל הדרגים.

3. תפקידים בתחום הפעלת הכוח:

- א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר בזרוע הים ובאמ"ן.
- ב. להפעיל את מרכזי אט"ל ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.
- ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכל חמשת המערכים הלוגיסטיים (אספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות) לאור התוכניות האופרטיביות.
- ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודים בזרועות.
- ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית, ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ו. לנהל את משקי אט"ל, להקצות ולספק לזרועות, לפיקודים ולסמכויות את האמצעים הלוגיסטיים שבסמכותו.
- ז. לאחסן, לתחזק ולספק ברגיעה את האמצעים שבסמכות זרוע היבשה, בהתאם לתכנון והקצאה שנקבעה בזרוע.
- ח. לתכנן, לנהל ולבקר את תוכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטכ"ל ולתוכניות שאושרו ע"י זרוע יבשה.

4. תפקידים בתחום בנין הכוח:

- א. לגבש את התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית לוגיסטיקה.
- ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אט"ל ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (יחש"ם, אגד לוגיסטי מרחבי, ויחידת הבינוי).
- ד. ליעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי.
- ה. ליזום ולהוביל פרויקטים לפיתוח אמצעים לוגיסטיים ייעודיים.
- ו. ליזום ולשמש גוף אמל"ח למערכות מידע תפעוליות ומערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות.
- ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל.
- ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתאום עם אג"ת. בתחומי הרפואה הסמכות נתונה לקרפ"ר.
- ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל.
- י. לגבש את מדיניות צה"ל בתחומי הגנת הסביבה ולהנחות את הגופים.
- יא. לשאת באחריות לתחום הבטיחות.

5. סיכום פעילות אט"ל לשנת 2013:

בשנת 2013 התמקד אט"ל בעיסוק בתחומים הבאים:

- **הגברת המוכנות הלוגיסטית של המערך הלוחם והמערך הלוגיסטי של צה"ל לחירום:**
 - הועלתה מוכנות המערך הלוגיסטי והגעה לסגירות אופרטיבית בתוכניות המגנה והמתקפה.
 - בוצעה מוכנות מלאה בכלל המערכים והרמות השונות.
 - בוצעו נהלי קרב לתוכנית בזירות השונות.
 - הועלתה הכשירות של כלל המערך הלוגיסטי ע"י מימוש גרף התכנון האופרטיבי הלוגיסטי והתרגילים.
 - יושמו לקחים מהתרגילים השונים, ממלחמת לבנון השנייה ומ המבצעים 'עופרת יצוקה' ו'עמוד ענן' בתוכניות המשלימות.
 - שיפור הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי.
 - בוצעו פעולות לשיפור תשתיות אופרטיביות.
 - המשך הטמעת וישום תוכנית רציפות תפקודית לוגיסטית.
 - השרדת יכולות מטכ"ליות בעורף הצבאי והאזרחי.

- **מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל ברגיעה:**

- מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתעסוקה מבצעית, באימונים ובקיום השוטף.
- הידוק השליטה על אמצעי לחימה ועל מלאים והגברת מודעות המפקדים לאחריותם לשליטה במשאבים ולצמצום האבדנים.

- **פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם במערך הלוגיסטי:**

- פיתוח שדרת הפיקוד הלוגיסטית תוך מימוש מודל ההכשרות האט"ל.
- חיזוק הזהות והמקצועיות החילית.
- הרחבה של מקורות כוח האדם בשירות חובה ומיצויים המיטבי, תוך ביצוע פעילות צמצום הנשר.
- חיזוק חוסנו של מערך המילואים, תוך יישום חוק המילואים.
- הטמעה ומימוש של מודל הקבע החדש, בקרב משרתי הקבע באט"ל ובמערך הלוגיסטי, תוך שימור וטיפוח כוח אדם איכותי.
- המשך מימוש תהליך הצערת הע"צים.
- פעילות משמעותית לקליטת חרדים ביחידות אט"ל (נצ"ח, שח"ר).

6. עיקרי הפעילויות שבוצעו באט"ל במהלך שנת 2013:

- **מוכנות המערך הלוגיסטי:** במהלך שנת 2013 ביצע אט"ל מספר רב של פעילויות מתוך כוונה להגביר את רמת המוכנות של הגופים השונים במערך הלוגיסטי.
- **שיפור הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי**
- **מימוש תוכנית האימונים והתרגילים הלוגיסטיים** בהתאם לגרף הצה"לי.

- בוצעו ביקורות כשירות וכוננות לוגיסטית משולבת עפ"י המודל באט"ל.
- בוצעו ביקורת תיקון ליקויי ביקורת כוננות וכשירות משנת 2012.
- נוהלה מערכת מדדי כשירות לוגיסטיים למרכזי אט "ל", אגדים לוגיסטיים מרחביים ויחש"מים, עפ"י מודל, וגיבוש מערכת מדדי כשירות למרחבי הבינוי בפקמ"רים.
- רמות המלאי במשקי אט"ל- עמידה ביעדי ההצטיידות השנתיים.
- השרדת יכולות מטכ"ליות בעורף הצבאי והאזרחי.

7. פרויקטי רכש והתעצמות עיקריים:

- רכש ציוד ראשי גורר וציוד החייאה מתקדם לפלוגות ההחייאה הקדמיות.

8. הכשרות:

- עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים עפ"י מודל הכשרות הקצונה למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנה"ע 2013:
- חיל הלוגיסטיקה:
 - הכשרות מילואים- קצין הספקה, קצין לוגיסטיקה, מ"פ הובלה, מפקדי יח' לוגי באגד לוגיסטי מרחבי, מפקדי אלו"גים.
 - הכשרות סדיר- לוגיסטי מתקדם משולב, לוגיסטי לחט' המיל', מ"פ מפקדה, ס' מ"פ מפקדה, השת' לוגיסטית לסמ"פ לוחם, בינלאומי.
 - חיל הרפואה- קרפ סדיר, קציני רפואה רפ"ש (רפואת שיניים), חר"פ בינלאומי, קצין רפואה חטיבתי, קרפ"א.
- חיל החימוש:
 - הכשרות מילואים- מ"מ אחזקה, מ"מ חלפים, מ"פ אחזקה, קציני חימוש גדוד.
 - הכשרות סדיר- קציני חימוש חט' סדירה, קציני חימוש מתקדם, קציני חימוש גדוד, מפקדי סדנאות.

מוקדי שירות לציבור בחיל הרפואה

"מקול הלב" המוקד הטלפוני של חיל הרפואה

ב- 12.6 נחנך במרפא מרכז המוקד הטלפוני החיילי "מקול הלב" למענה לכל שאלה, לייעוץ רפואי ולקביעת תורים.

המוקד משמש כמרכז מידע ושירות רפואי של חיל הרפואה, המהווה נקודת ממשק לחיילי צה"ל לכל שירות ומידע רפואי לו הם נזקקים. מטרתו של המוקד להרחיב את תחומי המענה מעבר לקיים, להוסיף שירותי ייעוץ רפואי מקצועי, לרכז את כל המידע הרפואי הנדרש לחייל בחיוג אחד ובכתובת אחת, לשפר את השירות ולקצר את זמני ההמתנה ע"י שיפור טכנולוגי באמצעים.

עקרונות היסוד לפעולת המוקד:

1. שיפור זמינות המענה וקיצור זמני המתנה
 2. זמינות מקסימלית, ומענה 24/7
 3. הנגשת המידע והשירותים
 4. צמצום בירוקרטיות
 5. ייעוץ אחות בעת מצב חירום רפואי
- לידיעתכם, ניתן לזמן תורים באמצעות אתר זה, וכמו כן באמצעות אתר הצה"ל לנט למרפאות המומחים במרכזי הרפואה השונים. הגישה נעשית דרך אתר הצה"ל לנט בלשונית "שירותים בקליק" והלינק לזימון תורים נמצא תחת הכותרת "אתרי שירות".

טלפונים ושעות פעילות

המוקד זמין לשירות החיילים 7 ימים בשבוע, 24 שעות ביממה

, 03-9489999 או בטלפון מטכ"ל 0333-9999 או במספר *6690

*בשבת יופעל שירות ייעוץ אחיות בלבד לפניית בעלות אופי רפואי דחוף.

תחומי העיסוק של המוקד

1. זימון תורים למתקן רפואי אזורי (מרפ"א) מרכז, צפון, בירה ודרום בתחום רפואת המומחים ודימות.
2. זימון תורים למרכז רב תחומי (מר"ת) צוקי עובדה, אוגמ"ר 80, בהל"צ ומר"ג (מרכז רפואי גולן).

3. זימון תורים לבתי חולים נבחרים לרפואת מומחים (תחומים מסוימים) - בהעדר תור במרפאות המומחים במתקני הרפואה הצבאיים, ניתן לקבל תור לאחת ממרפאות החוץ בבתי החולים בהסדר. למידע נוסף ניתן לפנות למוקד.
 4. זימון תורים למרפאות שיניים.
 5. מענה וייעוץ אחות בעת דחיפות רפואית.
 6. מסירת מידע רפואי- הכנה לבדיקות דימות (מס' שעות צום וכו'), מעבדה.
 7. מסירת מידע מנהלתי בתחומים שונים הקשורים לחיל הרפואה- דרכי הגעה למתקני הרפואה השונים, מספרי טלפון, מידע בנושא פטורים, הכוונה לקציני רפואה פעילה, ביקור רופא, מרפאות שיניים, החזרי הוצאות וכו'.
 8. שירות טיפול בהפניות לספקים אזוריים רלוונטיים בזמן אמת.
 9. מסירת מידע בנושא מיקור חוץ (פרויקט אביב) לחיילי הקריה ותל השומר (תה"ש) - מסירת מידע בנוגע לזכויות, טלפונים, הכוונה למדורים העוסקים במיקור חוץ וכו'.
 01. מסירת מידע בנוגע לפקודות ונהלים, הוראות קצין רפואה ראשי בתחומים שונים.
 11. אפשרות לקבלת מידע מוקלט במגוון תחומים רחב.
 21. פניות ותלונות לחיל הרפואה (מוקד פרי"ח).
- בהמשך, צפויה הרחבת השירות לתחומים נוספים בהם:

1. זימון תורים לפיזיותרפיה.
2. זימון תורים באמצעות אינטרנט אזורי.

למי מיועד המוקד?

- חיילים.
- מפקדים.
- הורים, משפחות חיילים ונציגי חיילים.
- אנשי סגל חיל הרפואה- רופאים, חובשים, אחיות ועוד.
- אזורחים ומועמדים לשיבוץ ביטחוני (מלש"בים).

פר"ח- מוקד התלונות והפניות החיילי

מוקד הפניות של חיל הרפואה מהווה גוף נותן שירות , ייעוץ, ומענה לתלונות הציבור , בכל התחומים הקשורים לעשייה בחיל הרפואה . המוקד נותן מענה לאוכלוסיות המשרתות בצה"ל ומי מטעמם- חובה, קבע, מילואים, פניות סגל, משפחות, בעלי עניין שונים כגון עורכי דין ואנשי ציבור .

המוקד נותן מענה לסוגי פניות רבות ונרחבות , כגון:

1. פקודות והוראות הנוגעות לזכויות החייל בתחום הרפואה
2. מידע אודות שעות פעילות וסל שירותים הנ
3. תלונות אודות יחס או טיפול רפואי לקוי .
4. סוגיות מקצועיות בתחומים שונים (פרא-רפואי, ניהול מרפאה ואחרים).
5. בקשות למידע על פי חוק חופש המידע.

שעות הפעילות של מרפאות "ביקורופא" לחיילים מעודכן לנובמבר 2013

מספר טלפון	שעות פעילות	כתובת	מרפאה	מרחב
04-6641014	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:30 עד 01:00. • ב' - 18:30 עד 01:00. • ו' / ערב חג - 12:00 עד 18:00 • שבת/חג - 17:30-01:00 	רח' הרצל 44, נהריה	מרפאת "ביקורופא" נהריה	צפון
04-8507350	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 03:00. • ב' - 18:30 עד 03:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00 • שבת/חג - 17:30-03:00 	רח' דרך יפו 145, א', חיפה	מרפאת "ביקורופא" חיפה	
04-6403348	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 24:00. • ב' - 18:30 עד 24:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00 • שבת/חג - 17:30 עד 24:00 	רח' יהושע חנקין 15, עפולה	מרפאת "ביקורופא" עפולה	

09-8857022	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 01:00. • ב'ה' - 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30-01:00. 	רח' היצירה 6, איזור תעשייה פולג, נתניה (ליד IKEA)	מרפאת "ביקורופא" נתניה	
04-6225030	<ul style="list-style-type: none"> • אי-ב'י - 17:30 עד 23:00. • ג'ה' - 18:30 עד 23:00. • ו'ערב חג - סגור. • שבת/חג – 17:30-23:00 	רח' צה"ל 1, חדרה	מרפאת "ביקורופא" חדרה	
04-9581253	<ul style="list-style-type: none"> • אי-ה' 19:00 עד 23:30. • ו'ערב חג - סגור. • שבת/חג – 17:00-23:30 	רח' קק"ל 99, כרמיאל	מרפאת "ביקורופא" כרמיאל	
077-5542904/5 077-5540943	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 01:00. • ב'ה' - 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30-01:00. • 	רח' בית הדפוס 22, גבעת שאול ירושלים	מרפאת "ביקורופא" ירושלים	מרכז
03-6272350	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 03:00. • ב'ה' - 18:30 עד 03:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30-03:00 	שד' יגאל אלון 90 (מרכז אשדר), כניסה ד', קומה 1, ת"א	מרפאת "ביקורופא" תל אביב	
03-9524607 03-9523904	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 01:00. • ב'ה' - 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	רח' לזרוב 33, קומה ב', ראשון לציון, (צמוד לקניון הזחב)	מרפאת "ביקורופא" ראשון לציון	
09-7455554	<ul style="list-style-type: none"> • אי-ה' - 17:30 עד 23:00. • ו'ערב חג - סגור • שבת/חג – 17:30-23:00 	רח' טשרניחובסקי 1, כפר סבא	מרפאת "ביקורופא" כפר סבא	

<p>08-9714626 08-9750700</p>	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 24:00. • ב'ה' - 18:30 עד 23:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג 17:30 עד 24:00. 	<p>רח' יגאל ידין 41, מודיעין</p>	<p>מרפאת מודיעין "ביקורופא"</p>	
<p>08-8665828</p>	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 01:00. • ב'ה' - 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	<p>רח' יהודה הלוי פינת בלפור 14, קומה 3, קניון לב אשדוד</p>	<p>מרפאת אשדוד "ביקורופא"</p>	<p>דרום</p>
<p>08-6655559</p>	<ul style="list-style-type: none"> • אי- 17:00 עד 03:00. • אי-ה' - 18:30 עד 03:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30-03:00 	<p>רח' יצחק בן צבי 9, בניין לב הסיטי, באר-שבע</p>	<p>מרפאת ב"ש "ביקורופא"</p>	
<p>08-6371222</p>	<ul style="list-style-type: none"> • אי-ה' - 19:00 עד 23:00. • ו'ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 20:00 עד 24:00. 	<p>סמטת פתן 1 (בניין) שער העיר, צמוד לעירייה), אילת</p>	<p>מרפאת אילת "ביקורופא"</p>	

מומלץ להתעדכן בשינויים בטלפון או באתר ביקורופא באינטרנט – www.bikurofe.co.il
 נשמח לקבל פניות והתייחסויות הנוגעות לביקורופא באמצעות פנייה למוקד פר"ח: טלפון: 0333-9999 / 03-9489999.

אגף כח האדם (אכ"א)

1. חזון אגף כוח האדם:

החזון- אגף כוח האדם יעצים את היתרון האנושי, יבטיח את עליונותו המבצעית של צה"ל, ויהיה מקצועי, רלוונטי ומשפיע. האגף יוביל תהליכים בחברה הישראלית למימוש תפיסת "צבא העם" והשירות המשמעותי, תוך קידום נורמות של שותפות, שקיפות ואתיקה, בהתאם לרוח צה"ל. הערכים המובילים: מקצועיות; מערכתיות; יוזמה וחדשנות; שותפות ושילוביות; יושרה.

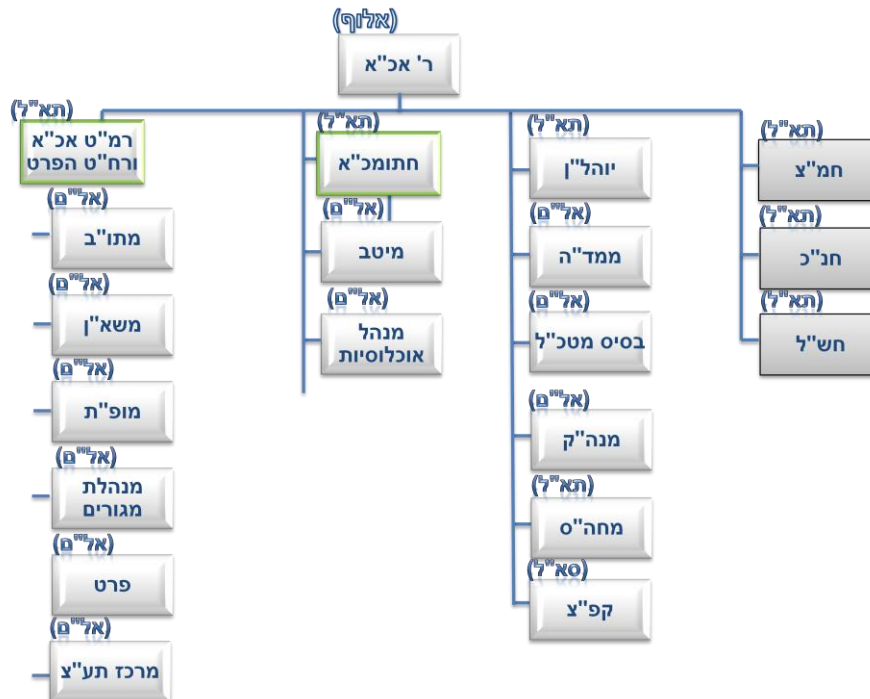
2. ייעוד האגף:

אגף כוח האדם יהיה מומחה תוכן ראשי במטה הכללי למשאבי אנוש צבאיים. יוביל תפיסת ניהול משאבי אנוש מתקדמת, ישקיע מאמצים במתן שירות, במחקר ובפיתוח תשתית ידע וטכנולוגיה. יפעל תוך ייזום ותכלול שותפות חוצת זרועות וקיום שיח מתמיד עם החברה הישראלית.

3. תפקידי האגף:

לשאת באחריות המטה הכללי לעיצוב אסטרטגיית משאבי אנוש כוללת לצה"ל לתכנון המשאב האנושי, להתוויית מדיניות משאבי אנוש, להטמעתה ולבקרתה, בהתאם לצורכי צה"ל ולשם השגת ייעודו.

4. מבנה ארגוני:



ראש אכ"א – אלוף אורנה ברביבאי

רמ"ט אכ"א – תא"ל משה אלוש

קח"ר – תא"ל אבנר פז- צוק
קמצי"ר – תא"ל גולן מימון
קשלי"ר – תא"ל אריה דהן
יוהלי"ן – תא"ל רחל טבת-ויזל
רח"ט תומכ"א – תא"ל גדי אגמון
רמ"ח הסגל – תא"ל מיכל בן מובחר

5. סיכום שנת 2013:

במערך החובה

- **בצה"ל פועלים להמשך מימוש מודל צבא העם, תוך הרחבת מקורות הגיוס וכניסתן של אוכלוסיות שונות לתוך מסלולי השירות הצבאי** בדרך להשתלבותן בחברה הישראלית, פיתוחן, הכשרתן, שיפור מיצויין וטיפוחן.
- מקודמות עבודות מטה **לעדכון שכר חובה תוך המשך קיום השונות בין האוכלוסיות השונות** (לוחמים, תומכי לחימה והמשרתים בעורף).
- האגף פועל למתן **מענה לצרכי כוח האדם ביעדים** המתפתחים בדגש על היעדים החדשים – לדוגמא: תגבור מערך הסייבר, סוללות כיפת ברזל, חיל הים ועוד.
- נבנתה ואושרה תוכנית מטכ"לית לקידום שי רות הנשים בצה"ל, בדגש על המערך הטכני והלחימה.
- אגף כוח האדם מ וביל עבודת מטה **לחיזוק המערך הטכני**. כמו כן, מבוצעות פעולות להרחבת המאתר תוך **הרחבת היקף כיתות השוחרות בבתי הספר**.
- שופרו תהליכי ההתנדבות לשירות אשר יאפשרו את **הרחבת היקף המתנדבים לצה"ל**. בתוך כך, הוקם השנה מדור ייעודי לטיפול במתנדבים.
- יצאה לפועל תוכנית מקיפה אל מול הפערים אשר זוהו בטיפול באוכלוסיית יוצאי אתיופיה. **בין השאר, הוקם מדור יעודי לקידום שילובם ומיצויים של יוצאי אתיופיה בצה"ל**.
- **עודכנה התוכנית להכנת בני הנוער לשירות בצה"ל** ונוספו נדבכים המאפשרים מיקוד נכון יותר של ההכנה במסגרות השונות ולאוכלוסיות הייחודיות.
- התקיימה **עבודת מטה לעידוד העתודה האקדמית ומיצוב מחדש של המערך** לצד בחינת אפשרויות נוספות שיאפשרו להרחבת מספר העתודאים בצה"ל.
- ממשיכה להתקיים עבודה לשילוב מתגייסים חרדים בצה"ל בהתאם ליעדים שנקבעו מראש.
- **הוחלט על הצמדת שכרם של חיילי החובה למדד** רטרואקטיבית החל מינואר 2014 (תוספת של כ-20%).

חינוך, ערכים והכנה לצה"ל

- **השלמת השכלה** – אגף כוח האדם פועל להשלמת השכלתם של חיילים חסרי 12 שנות לימוד ובגרות מלאה ללוחמים מתוך הבנת המשימה הלאומית וכן להגברת אפקטיביות השירות וצמצום הנשר משירות.
- **"הבחירה בחיים"** – אגף כוח האדם פועל ל חיזוק מודעות מפקדי צה"ל לאחריות המופקדת בידיהם למניעת התנהגות מסכנת חיים של חיילי צה"ל בעת שהותם בשירות ובחופש. זאת תוך מתן מענה חינוכי אשר מטרתו צמצום התנהגויות ותופעות חברתיות המסכנות את חיי חיילי צה"ל לא במסגרת פעילות מבצעית.
- **קורסי נתיב** – הופעלו מספר מחזורים של קורס זהות יהודית ציונית לחיילים עולים, המשותף לצה"ל ולמכון ללימודי היהדות. קורס נתיב יכול להוות שלב בתהליך הגיור לחיילים המעוניינים בכך.
- אגף כוח האדם פועל **להכשרת מפקדים לגיבוש זהות פיקודית חינוכית וטיפוחה**. לשם כך, מקיים האגף סדרות מנהיגות, הכשרות סגלים בית הספר למנהיגות והשתלמויות למפקדים בכירים במסגרת מחצ"בים (מנהיגות חינוכית ציונית בירושלים).
- למרות המציאות התקציבית המורכבת, בחר צה"ל לשמר את היקף ההשקעה בחינוך, מתוך הבנה כי תפוקותיו מהוות מכפיל כוח בהפעלת יחידות צה"ל במשימותיהן השונות.
- גם השנה חוזק הקשר עם המלש"בים והתייעלו תהליכי הטיפול בו, על-ידי ביצוע ימי הכנה לצה"ל, ערבי הורים והרחבת אימוני הגדנ"ע.
- לאור הצמצומים בתקציב הביטחון, **צמצם צה"ל משמעותית את היקף האמנים האזרחיים המופיעים בפני משרתיו והעצים את היקף הלהקות הצבאיות.**

נפגעים

- **הורחבה הפעילות לאחים השכולים וחוזק הקשר עם נכי צה"ל** לצד הקמת מדור קשר למשפחות נכים שנפטרו.
- נמשך המאמץ לאיתור נעדרי צה"ל שמקום קבורתם לא נודע.

מערך הקבע

- צה"ל יפרד בתקופה הקרובה מ- 6,000 אנשי קבע ויתעצם ב 2,000 במערכים נבחרים. בסה"כ מדובר על כ- 4,000 משרות קבע שיסגרו בהתאם לשינויים האחרונים הנובעים ממהלכי ההתייעלות.
- מתחילת 2013 פוטרו כ-1,200 משרתי קבע.

- סוכם היקף מכסות פרישה ושחרור אשר יאפשרו לצמצם את היקף משרתי הקבע תוך תגבור המערך הלוחם ותגמול הולם לפורשים.

מערך המילואים

- **התאמות בחוק המילואים החדש** – במהלך השנה עודכנו ותוקפו צווי מילואים והובלו מספר תיקוני חקיקה נדרשים לזימון אנשי המילואים.
- **תגמול והוקרה למערך המיל ואים** – המשך פעילות להרחבת הזכאים לתגמולים והרחבת ההטבות. פועלים להגברת ההטבות הממשלתיות וביניהם תוספת הטבה ממשלתית של הנחה בארנונה למשרתים וכן להשתתפות בהחזרי הנסיעות לאנשי המילואים המתייצבים לקריאה באמצעות רכבם הפרטי.
- בשנה האחרונה הוקמו **מוקדי שלישות לפניות מילואים** וכן סוכם על מענה תקשובי לצורך שיפור המענה למשרתי המערך, מבוסס על רשת האינטרנט, אשר יאפשר קשר טוב יותר בין המפקדים במילואים ליחידות צה"ל השונות וישמש את אנשי המילואים בקבלת מידע על זימונים וביצירת קשר עם משרדי הקישור.

אגף כוח האדם (אכ"א) - דרכי התקשרות

1. קצינת פניות הציבור
ניתן לפנות לקצינת פניות הציבור באכ"א (קפ"ץ) בכל עניין שימצא לנכון, אם בטענה, תלונה, הערה, בקשה, הארה, תודה ועוד.
טלפון: 03-5691000 :

אתר קצינת פניות הציבור באינטרנט: www.aka.idf.il/main/kapatz

2. מיטב
מועמדים לשירות ביטחון (מלש"בים) יכולים לפנות במישרין למרכז המידע למתגייסים בשאלות הנוגעות להליכי המיון והגיוס לצה"ל. ניתן גם לקבל מידע באתר עולים על מדים או דרך לשכות הגיוס הפזורות ברחבי הארץ.
טלפון: 03-7388888 או *3529 (גיוס*)

אתר "עולים על מדים" באינטרנט: www.aka.idf.il/giyus (יש להתחבר לאתר באמצעות הקוד האישי המצוי בצו הראשון שנשלח ל בית המלש"ב בדואר).

3. לשכות הגיוס לצה"ל

טלפון	כתובת	לשכת הגיוס
03-7388888	מחנה תל השומר - שער קיראון ד.צ 01215,	תל השומר
04-8600700	רח' עומר אל כיאם 12, חיפה ד.צ 01222	חיפה
08-6298888	רח' יד ושם 22, שכונה ג', באר שבע ד.צ 01228	באר שבע
03-7386666	רח' רש"י 103, ירושלים-מיקוד 94391 ד.צ 01224	ירושלים
04-6729800	רח' נצרת, טבריה, מיקוד 14200, ד.צ 01231	טבריה
03-7388888	--	מדור סיירות פקס מדור סיירות
03-7386666	--	מרכז שירות קד"צ (קדם-צבאי)

4. קציני הערים: ניתן לפנות טלפונית לקציני הערים ברחבי הארץ :

שעות קבלת קהל		טלפון אזרחי	כתובת	קצין העיר
ו'	א' – ה'			
8-13:00	8-17:30	08-6302355	רח' מדיין 1	אילת
--	8-17:30	08-6793326/47	רח' בן גוריון 84	אשקלון
8-12:00	8-17:30	08-9903137	רח' גרשון 49	באר שבע
8-12:00	8-17:30	04-8610500	רח' יפו 145 א'	חיפה
8-12:00	8-17:30	04-6729836/40/44	רח' הפרחים 1	טבריה
8-12:00	8-17:30	02-5697006/4	רח' הלל 27	ירושלים
8-12:00	8-17:30	04-9957114/5	רח' קרן היסוד 3	נהריה
8-12:30	8-17:30	09-8972674	רח' שמואל הנציב 32	נתניה
8-12:00	8-17:30	04-6095408/9	רח' ברקן 14	עפולה
--	8-17:30	04-6906529	רח' הרצל 39	קרית שמונה
8-12:00	8-17:30	08-9374405	רח' סמילנסקי 12	רחובות
8-12:00	8-17:30	03-6794300	רח' זלמן שניאור 14	תל אביב

5. שירות מילואים

מוקד המילואים פועל בין הימים א' -ה' בין השעות 08:00-19:00

03-7377721.

טלפון: 03-7379500 פקס:

מרכז התנדבות לשירות מילואים: 03-5693808/7.

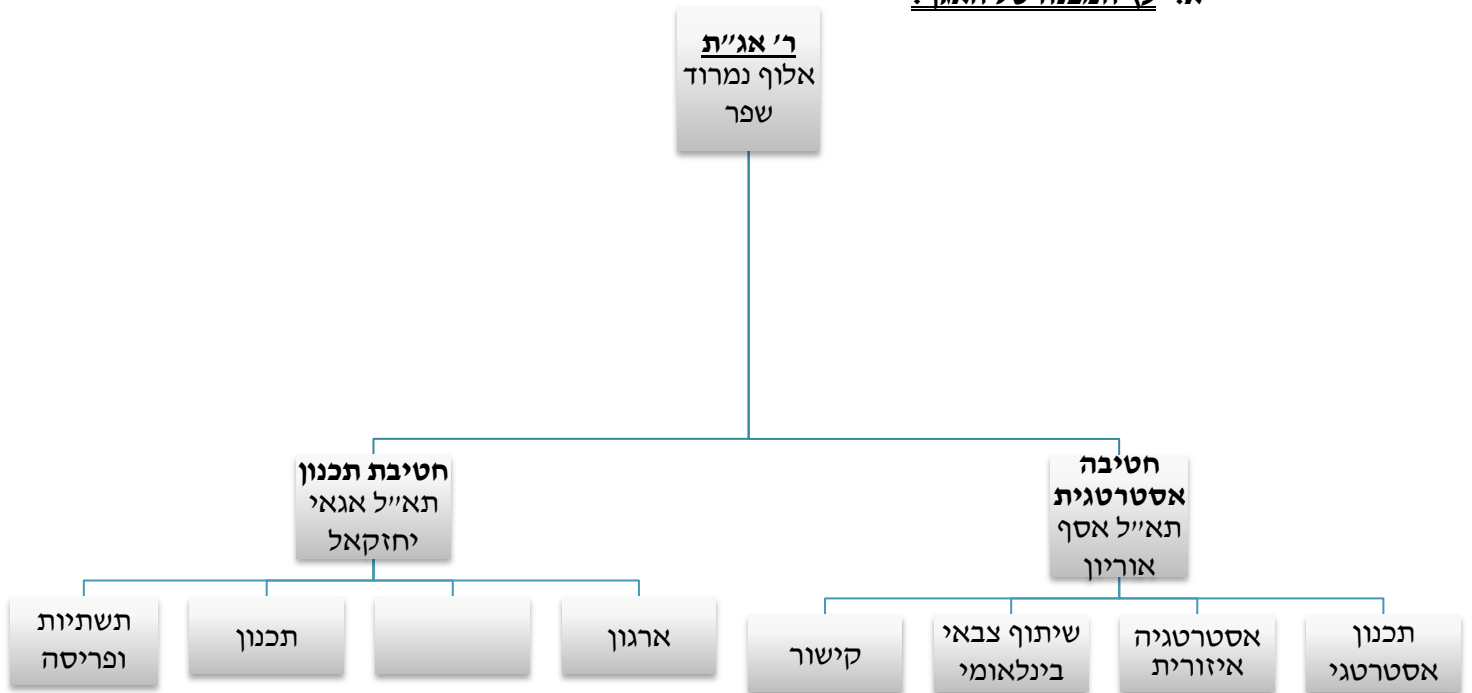
6. מדור שי"א – שילוב יוצאי אתיופיה: 03-5690209

7. מדור מתנדבים ביחידת מיטב: 03-738715

אגף התכנון

1. כמידי שנה מחויבות כלל הרשויות הציבוריות במדינה, לרבות צה"ל, להעלות דו"ח שנתי לפי חוק חופש המידע ולבטא שקיפות מידע כנקבע בחוק.
2. כאמור, גם אגף התכנון נדרש לרענן את חלקו בדו"ח זה נכון לשנת 2012.
3. להלן העדכון המבוסס על הנתונים שאושרו לפרסום על ידי קב"ם אג"ת:

א. עץ המבנה של האגף:



ב. מחלקת תשתיות ופריסה

מחלקת תשתיות ופריסה אחראית בין היתר, על הקשר, הניהול והתיאום בין תשתיות צה"ל לתשתיות אזרחי. תחומי האחריות של מחלקת תשתיות ופריסה כוללים - תכנון וגיבוש פריסת הקבע של יחידות צה"ל, מתקנים, מחנות, שטחי אש וכו', ייצוג שר הביטחון בוועדות התכנון המחוזיות, הגבלות בנייה, הקמת אנטנות סלול אריות, הגנת הסביבה ברמת המטה הכללי, לרבות תכנון, יישום התוכנית הרב-שנתית לתשתיות ופריסה ולהגנת הסביבה.

- דרכי התקשרות עם בעלי התפקידים במחלקת תשתיות ופריסה – ראש ענף תשתיות ופריסה וראש ענף תכנון:

1. טל' 03-5690480

2. כתובת: ד"צ 01102 צה"ל

3. דוא"ל: top@idf.gov.il

אגף התקשוב

1. ייעודיו של אגף התקשוב הם:

- א. להוות גוף המטה במפקדה הכללית להפעלה, לבניין ולמדיניות של התקשוב בצה"ל.
- ב. להוות גוף המטה במפקדה הכללית להפעלת התקשוב ביבשה.
- ג. לשאת באחריות לבניין, לתפעול ולאחזקה של תשתיות התקשוב בצה"ל ומערכות התקשוב במפקדה הכללית ובמפקדות הפיקודים המרחביים, וכן – לקישוריות בין המטכ"ל לזרועות.

2. תפקידי אגף התקשוב הם:

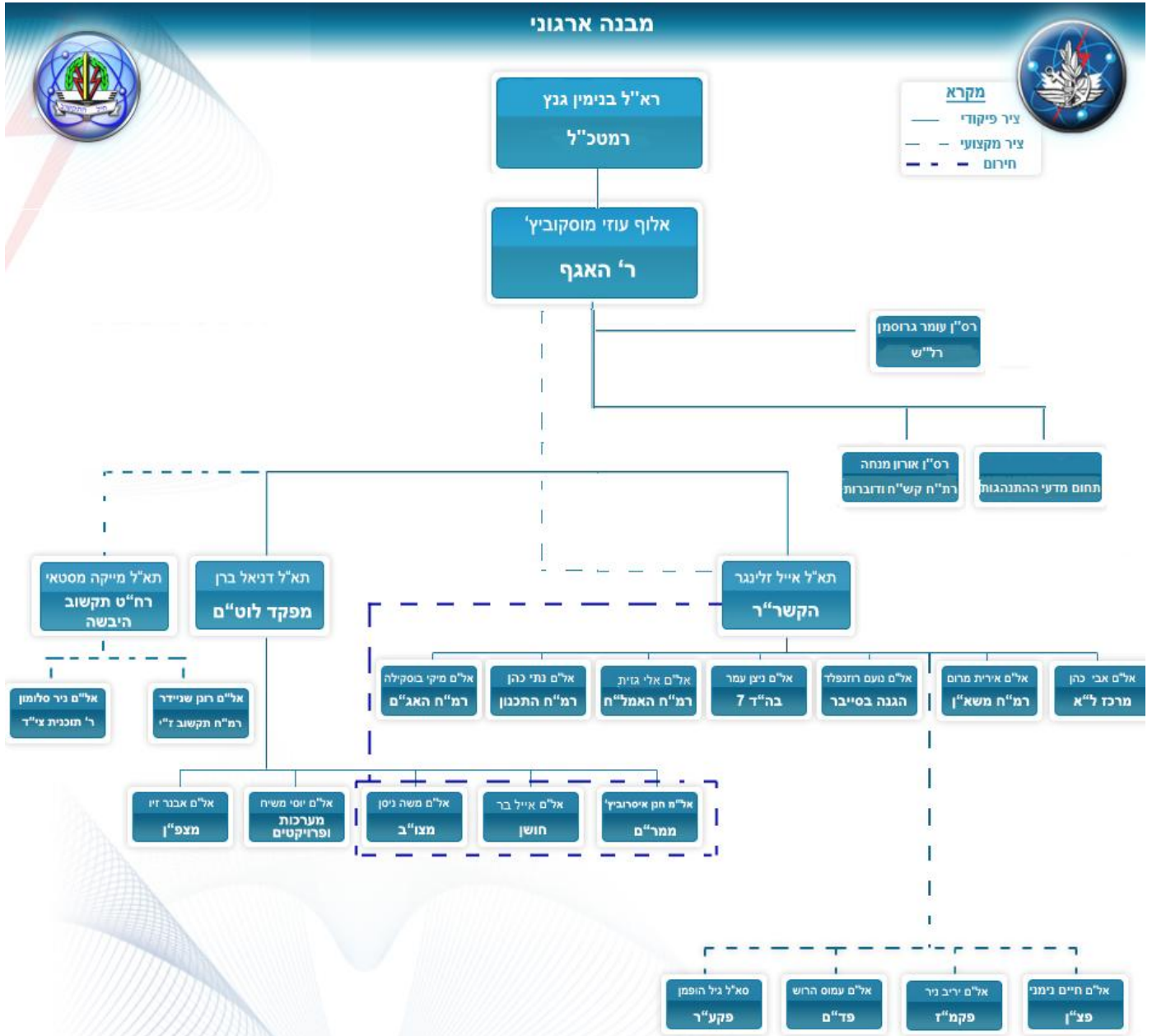
- א. לתכנן תוכניות תקשוב אופרטיביות למפקדה הכללית וליחידות התקשוב במפקדה הכללית, לאשר תוכניות תקשוב מקצועיות למפקדות הפיקודים המרחביים ולפיקוד העורף ולתאם תוכניות תקשוב מקצועיות לזרועות.
- ב. להפעיל את יחידות התקשוב ואת מערכתיו במפקדה הכללית.
- ג. לתאם את הפעלת יחידות התקשוב ואת מערכתיו בפיקודים המרחביים, באמצעות מפקדות הפיקודים.
- ד. לתאם את הפעלת יחידות התקשוב ואת מערכתיו בכוחות האוויר, הים, המודיעין, והעורף, באמצעות מפקדותיהן.
- ה. לתת מענה תקשובי כולל למפקדה הכללית, למפקדות הפיקודים המרחביים וליחידות הפיקודיות, לרבות למתקני התקשוב ולמוצבי השליטה בהם, באמצעות יחידות הביצוע הכפופות לאגף.
- ו. לגבש את תורת היסוד התחומית לתקשוב, לפרסמה, לבקרה ולאכוף אותה.
- ז. לגבש את מדיניות התקשוב בצה"ל, לפרסמה, לבקרה ולאכוף אותה.
- ח. לגבש את ארכיטקטורת התקשוב הצה"לית.
- ט. לקבוע תקנים טכנולוגיים למערכות התקשוב בצה"ל ולאכוף אותם.
- י. לאשר פרויקטי תקשוב בצה"ל, בהתאם להוראת קבע אג"ת 10/1 (יתהליך ייזום, פיתוח, הצטיידות וקליטה של אמצעים ומערכות בצה"ל), וכמפורט בהוראת קבע אגף התקשוב 9.001 (אישור ובקרת פרויקטי תקשוב בצה"ל).
- יא. לקבוע את התפיסה המבצעית התקשובית למערכות התקשוב שמפתח האגף.
- יב. לגבש תוכניות-אב צה"ליות בתחום התקשוב.
- יג. לבנות והפעיל את תשתיות התקשוב בצה"ל, לרבות את תשתית התקשורת הלוויינית.
- יד. לבנות ולהפעיל את התשתיות הקישוריות בדרג המטכ"ל והבין-זרועי.

- טו. לבנות את מערכות התקשוב עבור המפקדה הכללית ועבור מפקדות הפיקודים המרחביים והיחידות הפיקודיות.
- טז. לבנות את יחידות התקשוב במפקדה הכללית ובמפקדות הפיקודים המרחביים.
- יז. לקבוע את מדיניות ואופן הגנת הסודיות, הזמינות ומהימנות המידע במערכות ולממש זאת במערכות שבאחריות האגף – הכול לפי התעודון המבצעי שיקבע אמ"ץ ולפי מדיניות אבטחת המידע שיגדיר מחפ"ם (מחלקת ביטחון המידע).
- יח. להבטיח את פעילותן התקינה של מערכות התקשוב שבאחריות האגף ולהגן עליהן מפני פגעי טבע, תקלות וחבלה מידי אויב או מגורם אחר.
- יט. לתכנן, לנהל ולהקצות את ספקטרום התדרים שבשימוש צה"ל ולשאת באחריות לתאימות האלקטרומגנטית (בהיבטי התדר) של המערכות האלקטרוניות בצה"ל.
- כ. לייצג את מערכת הביטחון בוועדות המועצה הלאומית לקשר ולאלקטרוניקה שבמשרד התקשורת.
- כא. לגבש מדיניות הפצת הדואר בצה"ל ופרסומה, ולהפעיל את מערכת הדואר.
- כב. לבצע בקרה אחר הכשירות של יחידות ומערכות התקשוב במפקדה הכללית, במפקדות הפיקודים המרחביים וביחידות השדה.
- כג. לשאת באחריות לכשירות אמצעי התקשוב בצה"ל, לרבות לתת הנחיות להשאלת צל"ם (ציוד לוחמה מבוקר) תקשובי בחירום, למעט אמצעי תקשוב ייעודיים בזרועות.
- כד. להוות גורם מנחה, כותב תורה ומפעיל בתחום הגנה בסייבר.

3. סקירת עיקרי הפעילות בשנת 2013:

- א. התאמת כלל המערך התקשובי לכניסת מערכות חדשות ומתקדמות, בהיבטי התקינה, תפיסה ותורה, מסלולי ההכשרה, האימונים, והלוגיסטיקה לתמיכה בקליטת המערכות.
- ב. תכנון תוכנית עבודה תקשובית לשנת העבודה 2013, כחלק ממימוש התוכנית הרב שנתית לאגף התקשוב.
- ג. מימוש השינוי הארגוני באגף התקשוב, בדגש על הקמת מחלקת הגנה בסייבר.
- ד. הטמעת תפיסת שילוב מערכות השו"ב (שליטה ובקרה) בצה"ל.

4. מבנה ארגוני:



ר' אגף התקשוב - אלוף עוזי מוסקוביץ'
קשר"ר – תא"ל אייל זלינגר
מי לוט"ם – תא"ל דני ברן

חיל - האוויר

ייעוד חיל האוויר והחלל

"לפעול בתווך האווירי ובחלל להגנת מדינת ישראל
להשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרות המלחמה".

תפקידי חיל האוויר והחלל

- להגן בתווך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- להשתלב בהשגת מטרות המערכה בזירות היבשה והים, בכל סוגי העימותים.
- לפעול להשגת תכלית אסטרטגית אל מול מרכזי הכובד של האויב.
- להשתלב בתכנון המערכה ולהיות הכוח העיקרי בהשגת מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל.
- ליצור מודיעין חיוני לחיל האוויר והחלל לביצוע תפקידיו ומשימותיו, ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.
- להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר והחלל ומשימותיו.
- לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר והחלל ובתפקידי צה"ל ובכלל ל זה חיפוש, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.
- לבנות את הכוח האווירי ולשמרו בכדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.
- להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ובחו"ל.

סקירת הפעילות העיקרית בחיל האוויר - שנת 2013

זו הייתה שנה אינטנסיבית בחיל- האוויר. לצד פעילות מבצעית רבה , קלט החיל אמל "ח ופלטפורמות חדשות בכל המערכים . מתקיפות כירורגיות, דרך משימות מיוחדות , הגנה אקטיבית ומשימות הומניטריות , ועד לשיתוף פעולה צה "לי ושיתוף פעולה בינלאומי עם עמיתים בעולם.

יחד עם העשייה היומיומית זו הייתה שנה של בניין כח משמעותי : שינוי ארגוני של המטה המבצעי והתאמתו לצרכי החיל , פתיחת המרכז לאימון מתקדם משימתי בחצור ופתיחה מחודשת של טייסת הפילים עם מטוס התובלה החדש "השמשון".

פעילות מבצעית

בגבול מצרים :

במהלך השנה נמשכה פעילות צה "ל כנגד מסתננים , מברחים ופעילות טרור וירי תמ"ס מגבול מצרים . החיל השתתף בפעילות באמצעות מסוקי קרב , מסוקי סער להטסת כוחות קרקעיים והפעלת אמצעי תצפית מוטסים.

ביהודה ושומרון :

חיל האוויר פעל במהלך השנה באמצעות כלי טיס בלתי מאוישים ו איסוף מודיעין . כמו כן, יחידות של מערך ההגנה האווירית ויחידות חיל האוויר נוספות ביצעו פעילות מבצעית במרחב יהודה ושומרון במהלכה סוכלו פיגועי טרור ובוצעו מעצרים של פעילי טרור . מסוקי סע "ר של חיל האוויר פעלו בהטסת כוחות לוחמים לפעילות מבצעית בגזרה.

ברצועת עזה :

במהלך השנה , ובמסגרת הסלמות בירי תמ "ס, ביצע חיל האוויר תקיפות משגרים וחוליות שיגור של רקטות וטילים ; יעדי תשתית טרור ומנהרות ; כלי טיס של חיל האוויר מאוישים ובלתי מאוישים ביצעו גיחות רבות של תצפית ואיסוף מודיעין . מערכת כיפת ברזל נפרסה בדרום, בצפון ובאילת לסרוגין.

בגזרת הצפון וזירות רחוקות :

חיל האוויר, בהיותו הזרוע הארוכה של צה "ל עוקב בערנות אחר התפתחות איומים אפשריים ע"י גורמים עוינים ואחר פעילות המאיימת על ביטחון מדינת ישראל .

הגנה אווירית :

בתאריך 25/4/2013 הופל ע "י ח "א כטב "מ זר שחדר למרחב האווירי של מ דינת ישראל.

במהלך השנה בוצעו מספר יירוטים מוצלחים של מערכת כיפת ברזל בגזרות השונות .

אירועים בולטים בשנת 2013:

1. בעקבות מזג אוויר סוער וריבוי גשמים במהלך חודשים ינואר ודצמבר 2013 סייע חיל-האוויר במאמץ לסייע לתושבים, וטייסות מסוקי הסער עסקו בפעילות חילוץ ופינוי אזרחים שנלכדו ונפגעו בעקבות הסערה.
2. בתאריך 12/3/2013 בעת חזרה מגיחת אימון לילה , במהלך טיסה בנתיב בדרך לנחיתה בפלמחים אבד הקשר עם מסוק צפע , כוחות חיפוש והצלה נרחבים הוזנקו לאזור ופתחו בחיפושים בסיומם המסוק נמצא כעבור מספר שעות כשהוא מרוסק בשדה חיטה ס מוד לקיבוץ רבדים, בתאונה נהרגו סא"ל נועם רון ורס"ן ארז פלקסטר ז"ל.
3. בתאריך 7/7/2013 במהלך גיחת אימונים , כבה מנוע מטוס הסופה . הצוות נטש את המטוס בשלום וחולץ ע"י מסוק וצוות של יחידה 669 מהים.
4. בתאריך 21/9/2013 תקפה קבוצת מחבלים ממושנים את קניון וסטגייט בניירוב י שבקניה. כ- 62 בני אדם נהרגו ומאות נפצעו , רבים אחרים נלקחו כבני ערובה . אירגון הטרור המוסלמי א-שבאב הסומלי נטל אחריות על הפיגוע . ישראל שיגרה משלחת סיוע בעקבות אירוע הטרור שהוטסה ע"י מטוסי ח"א.

תרגילים ואימונים

1. במהלך השנה קיים חיל האוויר מספר תרגילים לבדיקת מוכנות והערכות , בהם שולבו גם לקחי תחקירים מתרגילים קודמים.
2. במהלך השנה החולפת קיים חיל האוויר מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם הצבא האמריקאי.
3. במהלך השנה החולפת קיים חיל האוויר והחלל מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם חיל האוויר האיטלקי , הבולגרי והיווני שכללו פריסות של מטוסים ומסוקים של חיל האוויר במדינות אלו וקיום תרגילים משותפים . כמו כן , אירח חיל האוויר כוחות אוויריים זרים בבסיסו.

בנין הכוח 2013 - אירועים עיקריים

תהליך צמצום סד"כ

במהלך אפריל-מאי 2013 קבעה הממשלה כי על צה"ל לעבור קיצוץ חד של 18 מיליארד ש"ח במהלך חמש השנים הקרובות . תר"ש "עוז" בוטלה לפיכך , והצבא החל בתכנון והערכות לקראת תר"ש חדשה, "תעוזה".

בינתיים , נוכח החלטת הדרג המדיני והצבאי הבכיר , ובהעדר מסגרת תקציב ל- 2014, הוחל בחיל-האוויר תהליך בחינה (שכונה "פנים אל העתיד") של כ-32 סעיפים המועדים לקיצוץ וזאת מתוך ראייה תקציבית ומבצעית כאחד . בתום תהליך הבדיקה והבחינה הוצגו הנתונים בפני הרמטכ"ל שהנחה.

סגירת טייסת הפילים ואיחוד טייסות ה"קרנף"

מערך מטוסי ה"קרנף" (הרקולס) של חיל-האוויר ניצב מול שינוי משמעותי לאחר שנתקבלה ההחלטה על רכישת מטוסי "שמשון"(הרקולס C130-J) המתקדמים. בעקבות החלטה זו נקבע כי טייסת הפילים, העתידה לקלוט את מטוסי ה"שמשון" בשנת 2014, תיסגר, ומטוסייה יאוחדו עם טייסת אבירי הציפור הצהובה. ב-8 באוגוסט נערך טקס לציון איחוד הטייסות בבסיס נבטים, בסיס האם של שתי הטייסות. לאחר קיפול סמלי של דגל טייסת הפילים, נערך מטס רחב היקף בהשתתפות 11 מטוסי "קרנף" שקובצו בארבעה מבנים, ובתוכם כ-100 אנשי צוות-אוויר משתי הטייסות.

פתיחת המרכז לאימון משימתי בחצור

ב-15 בדצמבר נפתח באופן רשמי המרכז לאימון משימתי (המלא"מ) בבסיס חצור. לצד מפקדים בחיל-האוויר נכחו ב טקס גזירת הסרט גם בכירי חברת "אלביט" שהייתה שותפה לפיתוח המאמן המתקדם, גורמים מלהק הציוד של החיל ומנהל הרכישה והייצור של משרד הביטחון (מנה"ר) והחברות "ברקו" ו"לוקהיד מרטין" האמריקאיות, שהשתתפו בפיתוח. בטקס השתתף גם מפקד חיל-האוויר לשעבר, אלוף (מיל') עידו נחושתן, שליווה את התהליך בתקופת כהונתו כמפקד החיל.

פתיחה מחדש של טייסת "הפילים"

בראשית אוגוסט 2013 אוחדו באופן זמני טייסות ה קרנף, לצורך הערכות לקראת קליטת מטוסי ה"שמשון". ב-18 בדצמבר נערך טקס הפתיחה המחודש של טייסת הפילים בתצורתה המחודשת, כמי שעתידה להפעיל את מטוסי ה "שמשון". מטוסי התובלה החדשים עתידיים לנחות בבסיס נבטים כבר במהלך אפריל 2014, ולהצטרף למערך התובלה הכבדה של חיל-האוויר.

אירועים מיוחדים

שמות עבריים למטוסים

בשנת 2017 צפוי לנחות בישראל מטוס ה F-35I, מטוס החמקן מהדור החמישי. כמקובל בחיל-האוויר, נערך סקר רחב היקף בקרב יחידות חיל- האוויר ובו הוזמנו המשרתים להציע שמות עבריים ההולמים את המטוס החדש ויכולותיו. למעלה מ-1700 שמות הוגשו לוועדה שהכריעה לבסוף לטובת השם "אדיר", שהוצע על ידי בסיס נבטים בו עתיד המטוס להיקלט. מטוס נוסף שקיבל שם עברי הוא מטוס ההדרכה האיטלקי הצפוי להחליף את מטוסי העיט הוותיקים המשמשים בשלב המתקדם במגמת קרב ובקורס לאימון מתקדם. המטוס, העתיד לנחות בחיל-האוויר בשנת 2014 קיבל את השם העברי "לביא".

מיזם "חיל האוויר מצדיע לניצולי השואה"

ב-11 ביוני פתח חיל-האוויר את שעריו בפני אלפי ניצולי שואה שביקרו בבסיסי החיל במסגרת מיזם "חיל האוויר מצדיע לניצולי השואה". הניצולים ביקרו ב-12 מבסיסי החיל, מצפון ועד דרום, שם נפגשו עם צוותי אוויר ומפקדים וצפו בסרטון הטיסה של מטוסי F-15 בשמי אושוויץ.

שינוי המטה המבצעי של חיל-האוויר

המטה המבצעי של חיל- האוויר עוצב לאחר מלחמת יום הכיפורים , אז נקבע מבנהו הבסיסי . במהלך השנים חלו שינויים נרחבים הן בסוג המשימות והן בהיקפים , שהלכו והתרחבו עם חלוף הזמן. כתוצאה מתהליכים אלה , נוצרו בשנים האחרונות במטה המבצעי צווארי בקבוק ועומסים , שהכבידו על הפעילות השוטפת.

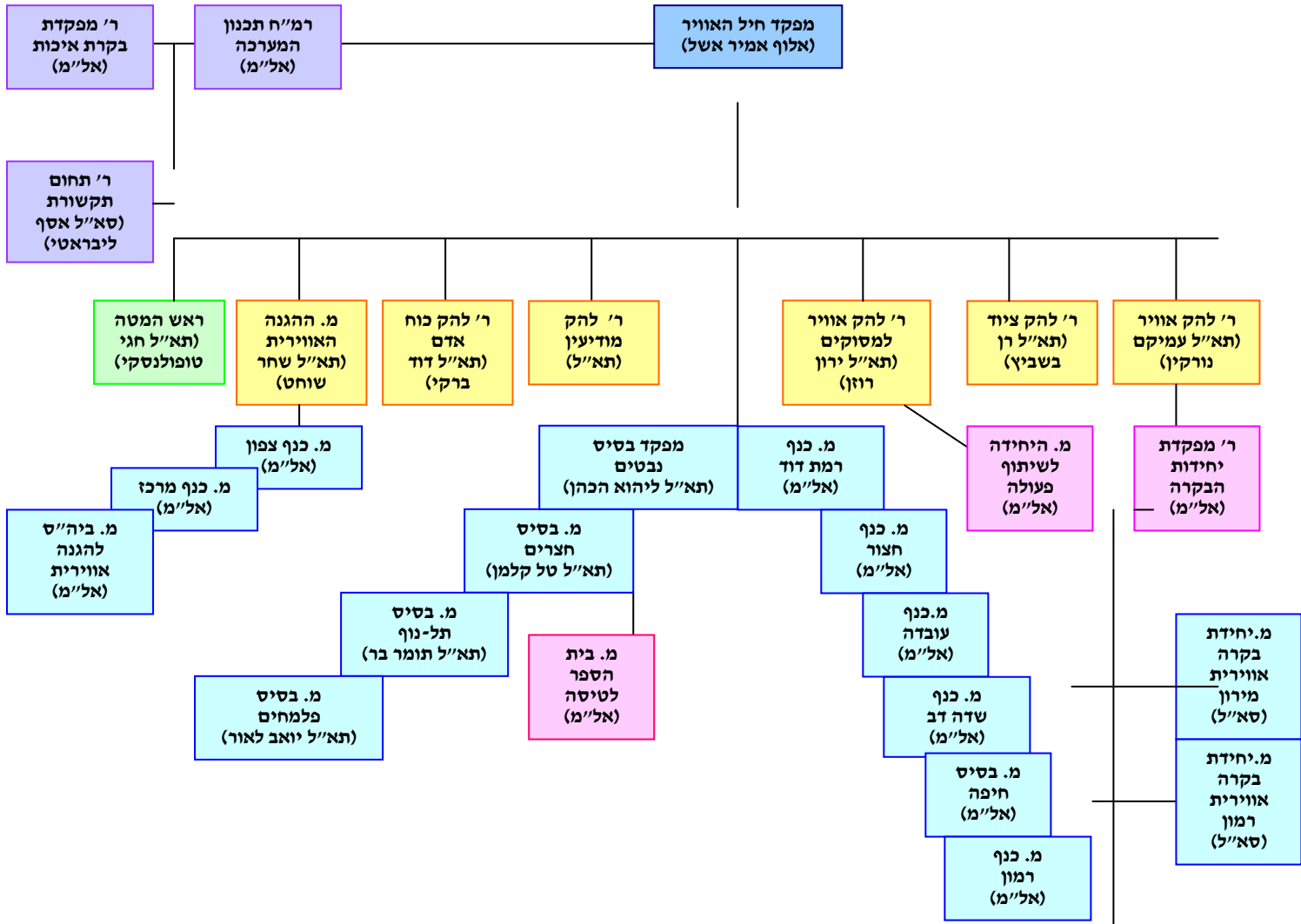
תהליכים אלה הובילו לכורח לבצע תהליך מחשבתי וארגוני במהלכו נבחן המטה המבצעי בצורה מעמיקה, וזאת במטרה להציע מבנה חלופי למטה המבצעי , שייתן מענה הולם לצרכים ולמשימות עימם מתמודד חיל-האוויר היום. במהלך שנת 2013 בוצע אפוא תהליך אינטנסיבי לבחינה ולעיצוב מחדש של מבנה המטה המבצעי . בתהליך היו שותפים גורמים רבים , כולל יועצים חיצוניים , אנשי בנין הכוח, הפעלת הכוח, המודיעין והמבצעים.

אנשים בחיל האוויר

1. פלדה כחולה

- פלדה כחולה הינה מגוון מסלולים לשילוב בני נוער במערך הטכנולוגי של החיל .
- הפלדה פרוסה מ הצפון בחצור הגלילית ועד אילת בדרום . הפלדה מאפשרת הצטרפות הן לבוגרי עיוני והן לבוגרי מקצועי וקיימים פרויקטים יחודיים לילדי פריפריה .
- כיום קיימים במסגרת הפלדה הכחולה כ- 75 מוסדות חינוך, 7,500 תלמידים.
- בשנת 2014 עתידות להיפתח כ 5 שלוחות שוחרים חדשות.
- 3 מתוכן הן שלוחות ממלכתיות דתיות לתלמידים מהמגזר הדתי לאומי ושלוחה נוספת של המגזר הדרוזי בירכא .
- כמו כן נפתחה כיתת בדואים באל אטרש אשר תגויס לחיל האוויר למערך הטכני .
- שה"כ כ 27 שלוחות שוחרים חדשות בשנת 2014.
- בנוסף קיימות מסגרות לימוד נוספות כגון טו "ב (טכנאי ובגרות) ובתי ספר תעשייתיים של ח"א המונחים ע"י חיל האוויר ומתגייסים למערך הטכני .
- הפלדה הכחולה מהווה 25% נשים ו 35% עולים המהווים קרו ב לרבע מהחינוך הטכנולוגי במדינת ישראל.

חיל האוויר והחלל - עץ מבנה ארגוני



חיל האוויר והחלל- גורמי קשר עיקריים

1. מכללות טכנולוגיות- בי"ס תיכון טכנולוגי- מקצועי, רב מסלולי המוכר ע"י משרד החינוך ומקנה תעודת בגרות, תעודה טכנולוגית, תעודת טכנאי ותעודת הנדסאי. המכללה מציעה שלוש מגמות לימוד עיקריות: הנדסת מכונות תעופה, הנדסת מערכות בקרה ואנרגיה, הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים.

דרכי ההתקשרות עם המכללה הטכנולוגית הן באמצעות הדואר הטלפון והפקס.

דואר: 02229 ז.ד.

טלפון: 04-8697721

פקס: 04-8697961

2. מוזיאון חיל האוויר והחלל- מהווה מרכז לאומי שתפקידו לשמר את מורשת חיל האוויר והחלל ולחקור אותה. המוזיאון פתוח לכלל ציבור ישראל ומוצגים בו דגמי כלי הטיס השונים שהיו ושנמצאים בשימוש בחיל האוויר והחלל.

דרכי ההתקשרות עם המוזיאון הן באמצעות הטלפון והאינטרנט.

טלפון: 08-9906853/5

אתר אינטרנט: www.iaf-museum.org.il

3. ביטאון חיל האוויר והחלל – מגזין תעופה וחלל העוסק בנושאים הקשורים לחיל האוויר והחלל, תעופה אזרחית וצבאית, היסטוריה אווירית, טכנולוגיה וחלל ומורשת חיל האוויר והחלל. ניתן לפנות בשאלות לגבי שירות בחיל, נושאי מורשת ונושאי מחקר.

דרכי ההתקשרות עם הביטאון הן באמצעות הדואר, הפקס או האינטרנט.

דואר: ביטאון זרוע האוויר והחלל, ד.צ.01560.צה"ל

פקס: 03-6067735

אי מייל: webmaster@iaf.co.il

אתר אינטרנט: iafsite@gmail.com

מפקדת זרוע היבשה

1. **ייעוד הזרוע:** לבנות את כוחות השדה עד רמת הגיס ולקיימם בכשירות הנדרשת.
2. **ייעוד כוחות היבשה:** להגן על אזרחי מדינת ישראל, על ריבונותה ועל גבולותיה, להכריע בכל קשת העימותים ולהרחיק את האיומים לטווח רחוק, ככל שניתן.

3. חזון הזרוע:

- התמרון כיכולת אב אסטרטגית למדינת ישראל, בהרתעת האויב ובהכרעתו.
- התמרון יהיה קטלני, מהיר, מדויק ומוגן, יפעל באופן רשתי, משותף ומשולב, וינצח בכל מפגש עם האויב.
- כוחות היבשה יהיו מקצועיים, כשירים, מוכנים וחדורי רוח לחימה.

4. תפקידי זרוע היבשה:

תורה:

- להיות סמכות מקצועית ביבשה, ובכלל זה: לקבוע, לכתוב, לפרסם ולהטמיע את תורות היסוד התחומיות הזרועיות להפעלה ולבניין של כוחות היבשה.
- להשתתף בגיבוש התפיסות המבצעיות לכלל צה"ל עבור היבשה, לרבות אלה הדורשות שילוב בין-זרועי.

ארגון:

- לארגן ולתקן את כוחות השדה בהתאם לסמכויות שנקבעו עבורה על ידי המפקדה הכללית, בהתאם להוראת קבע אג"ת 06/09 – "סמכויות ארגון ותקינת כ"א בצה"ל".
- להשתתף בתהליכי בניין הכוח המתבצעים במפקדה הכללית ולהמליץ על צורכי בניין הכוח ליבשה.
- לארגן ולתקן את כוחות מְגָ "ב (משמר הגבול) תחת פיקוד צה"ל בתיאום עם מג"ב, בהתאם לסמכויות שנקבעו עבורה.

אימונים:

- לקבוע את רמת הכשירות הנדרשת לכוחות השדה.
- להכשיר את כוחות השדה ולאמנם.

אמצעים:

- לפתח, להצטייד ולהטמיע את האמל"ח (אמצעי לחימה) ואת האמסל"ח (אמצעי סיוע ללחימה) שבסמכותה.
- לנהל את המלאים ואת המשקים שבסמכותה.
- להמליץ למפקדה הכללית על קביעת יעדי ההיערכות עבור המלאים ביבשה בהתאם להוראת קבע אג"ת 03/02.

כוח אדם:

- לתכנן, לפתח, להכשיר ולשבץ כוח אדם בשיוכי חילות השדה, בסדיר ובמילואים, בכלל צה"ל.
- לתכנן ולשבץ כוח אדם יבשה המשויך לאחד מחילות השדה.

5. שינויים מרכזיים ועשייה מרכזית לשנת 2013:

תורה:

- כתיבת תפיסת יסוד לצה"ל בשנת 2025.
- כתיבת מפת הדרכים לעבודת מטה בהכשרות- מרמת מ"כ עד מאו"ג.
- עריכת בחני תורה ולחימה עיתיים מרמת הסא"ל עד רמת התא"ל.

ארגון:

- הקמת גדוד איסוף "עיט" בגזרת הצפון.
- הקמת גדוד האיכון והמאטורולוגיה בחיל התותחנים.
- הטמעת צוות קרב גדודי "עוז"- פתיחת פלוגות מסייעות בשריון.

אימונים:

- ביצוע תרגילים אוגדתיים בודדים.
- ביצוע עשרות אימוני מפקדות.
- ביצוע עשרות בודדות תרגילים חטיבתיים.
- ביצוע מאות אימונים גדודיים.
- הוצאה לפועל של התוכנית הרב שנתית למאמנים והתנעת פרויקט טיוב האימונים.

אמצעים:

- הצטיידות אמל"ח חדש בכלל חילות היבשה.
- הטמעת אמל"ח ואמסל"ח בכוחות הסדירים.
- פיתוח והטמעת אמצעי שרידות תקשוביים בכלל הכוחות הסדירים והמילואים.

כוח אדם:

- הגדרת מעמד הלוחם.

- שיבוץ ומיצוי הקצונה במערך המילואים.
- עבודת מטה על "סל הלחימה".

6. בעלי תפקידים בזרוע היבשה :

- מפקד זרוע היבשה : האלוף גיא צור.
- רמ"ט הזרוע ורח"ט תכנון : תא"ל חגי מרדכי.
- רחט"ל : תא"ל חיים רובין.
- רחכ"א : תא"ל יגאל סלוביק.
- רח"ט יבשה : תא"ל אורן אבמן.
- קשנ"ר : תא"ל שמואל אולנסקי.
- קחצ"ר : תא"ל איתי וירוב.
- קהנ"ר : תא"ל יוסי מורלי.
- קתמ"ר : תא"ל רועי ריפטין.
- קאס"ר : תא"ל גיא בר-לב.
- רח"ט תקשוב : תא"ל מייקה מסטאי.
- מפקד מל"י : תא"ל רוני נומה.
- מפקד קמ"פ קמ"ג : תא"ל יוסי בכר.
- מפקד המרא"ם : תא"ל גיא גולדשטיין.
- מפקד המלט"ק : אל"ם רביב ניר.
- מפקד בה"ד 1 : אל"ם אבי גיל.

מפקד זרוע היבשה

רמ"ט/רח"ט
תכנון

מח' תורה
וארגון

מח' אמצעי
לחימה

מח' תקציבים

מקשנ"ר
מקחצ"ר
מקהנ"ר
מקתמ"ר
מקאס"ר

חטיבת
התקשוב

מח' תקשוב

פרויקט צי"ד

חטיבת כוח
אדם

מח' מילואים

מח' סדיר

מח' סגל

מח' תכנון

חטיבה
טכנולוגית

מח' מערכות
ממונעות

מח' אלקטרו
אופטיקה

מח' טילים,
נשק ותחמושת

מח' מערכות
תקשוב

יפת"ח

מח' תכנון
וטכנולוגיה

חטיבת
יבשה

מח' תורה
והדרכה

מח' אימונים

מח'
לוגיסטיקה

מערך מגל

קורס מ"פ-
מג"ד

מחלקת
בטיחות
ובקרת
איכות

בית הספר
לקצינים

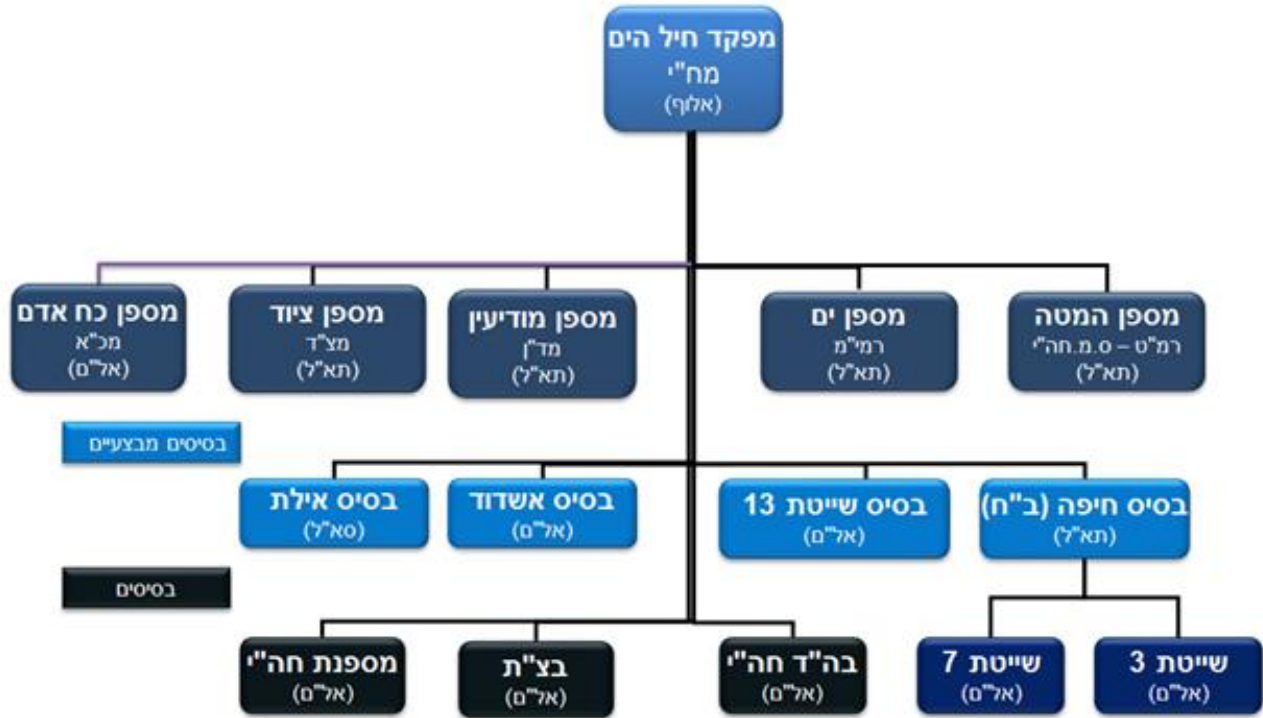
המכללה
לפיקוד טקטי

מרכז
לאימוני
יבשה

המרכז לאימוני
מפקדות

חיל הים

מפקד חיל הים - אלוף רם רוטברג.



ראשי מספנים :

- ר' מספן המטה - תא"ל ירון לוי.
- ר' מספן ים - תא"ל עודד גור לביא.
- ר' מספן ציוד - תא"ל משה זנה.
- ר' מספן מודיעין - תא"ל יי.
- ר' מספן כוח אדם - מיכל תשובה.

ייעוד חיל הים

חיל הים יפעל בים ומהים להגנה על מדינת ישראל, ריבונותה וביטחון תושביה ולשמירת האינטרסים הלאומיים. כמו כן, יפעל החיל להשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרותיה.

מדינת ישראל משולה לאי, לפיכך, נתיבי השיט הינם "עורק חיים". מוצא בטוח אל מימי הים התיכון הינו חיוני ביותר. בנוסף, מפרץ אילת, תעלת סואץ, מפרץ סואץ והים האדום, ומרחבי האוקיינוסים ובכלל זה נתיבי שיט בטוחים ממדינת ישראל ואל מדינת ישראל, הינם הכרח לשם קיום חיי כלכלה וחברה תקינים במדינת ישראל.

זרוע הים הינה הזרוע האסטרטגית של מדינת ישראל, זרוע מבצעית אשר תחתיה יוצאות משימות רבות ומבצעים לאומיים בשגרה ובחירום. החיל אינו "שוקט על שמריו" ופועל כל העת על מנת לשדרג את יכולותיו ולהתעצם במגוון התחומים והפרויקטים לו הוא שותף. כלי השיט והאמצעים שבידי חיל הים הינם בקדמת הטכנולוגיה. הדבר מחייב כוח אדם איכותי ומקצועי מהשורה הראשונה בצה"ל, העונה לאתגרים בהתאם למורכבות כלי השיט.

ערכי חיל הים

- ה. דבקות במשימה וחתירה לניצחון – חיל הים פועל תוך דבקות במשימה וחותר לניצחון, נוכח כל הסכנות והמכשולים, לשם השגת מטרותיו.
- ו. פיקוד והובלה – המפקדים בחיל הים מהווה דוגמא של הובלה ותרבות של "צוות קרב מנצח" לכלל חיל הים. מפקדים בחיל הים מפתחים מפקדים ברוח זו לדורות הבאים.
- ז. פיקוד מלפנים – התרבות הקרבית והמבצעית מחייבת את מפקדי חיל הים להניע את הכוחות, ולקבל החלטות מקצועיות ומבצעיות מעמדה קדמית, כדי להגיב בהלימה לאירועים ולהתפתחויות בשטח ולהכריע את הקרב.
- ח. צוותיות – אנשי חיל הים רואים עצמם כאנשי צוות, פועלים בהתאם לערכים ולתרבות של עבודת צוות ורוח צוות ובתוך כך משלבים את מרכזיותו של כל יחיד, בכלי השיט ובכל יחידה בחיל.
- אנשי חיל הים פועלים מתוך אחווה ומסירות לחבריהם ולשירות, ונחלצים לעזרתם, חרף כל סכנה או קושי, עד כדי חירוף נפש. אנשי חיל הים מבצעים את המוטל עליהם תוך שמירה על כבוד האדם, מתוך אחריות וערבות הדדית, בתוך המסגרת הצבאית ומחוצה לה, תוך גילוי סבלנות וסובלנות.
- ט. שיתוף – חיל הים פועל לשיתוף ולהשתתף במאמצי צה"ל מתוך הכרה והבנה של יכולות האחר, במטרה ליצור כוח המשלב יתרונות שיביאו לניצחון.
- י. אחריות – אנשי חיל הים רואים עצמם שותפים פעילים בהגנה על ביטחון מדינה, אזרחיה ותושביה. הם פועלים תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יוזמה ושקידה בשיקול דעת במסגרת סמכותם, כשהם נושאים תמיד באחריות לתוצאות פעולותיהם.
- יא. אמינות – אנשי חיל הים מציגים דברים כהווייתם, בשלמות ובדייקנות, בתכנון, בביצוע, בדיווח ובתחקיר, ופועלים כך שמפקדיהם וחבריהם יכולים לסמוך עליהם בביצוע המשימות.
- יב. דוגמא אישית – הדוגמא האישית שנותן המפקד היא מקור הנעה מרכזי עבור הפקודים. אנשי חיל הים נוהגים על פי הנדרש מהם מתוך הכרה ביכולתם ובאחריותם, בצבא ומחוצה לו, ומהווים דוגמא ראויה.
- יג. חיי אדם – אנשי חיל הים פועלים באופן מושכל ובטיחותי, מתוך הכרה בחשיבותם העליונה של חיי אדם.
- יד. טוהר הנשק – אנשי חיל הים משתמשים בכוח ומפעילים נשק לשם ביצוע המשימה בלבד, במידה הנדרשת לכך. הם שומרים על צלם אנוש בלחימה.

טו. מקצועיות- חיל הים חיל מבצעי וטכנולוגי. מקצועיות ויצירתיות, ידע ומומחיות הינם ערכים מרכזיים בהשגת הניצחון. מרכזיותו של האדם בקרב- הפעלת מערכות קרב טכנולוגיות מהמתקדמות בעולם מחייבת את אנשי חיל הים להיות בעלי מקצוע מהמובילים בתחומם. הבנת המטרה המבצעית ומקצועיות גבוהה יאפשרו יצירתיות להשגת הניצחון בקרב.

טז. משמעת- משמעת מבצעית ומשמעת אישית הינם בסיס לדיוק ולמקצוענות במשימה המבצעית ובכל משימות המטה. אנשי חיל הים פועלים לביצוע מלא ומוצלח של כל הנדרש מהם על פי הפקודות ועל פי רוחן.

יז. מחויבות הבעת דעה וחובה לציית- המפקדים בחיל הים יאפשרו ביקורתיות מערכתית תוך קיום אווירה חופשית ופתוחה בהתאם. יחד עם זאת, בהתקבל החלטה, במסגרת תהליך ראוי ובמרחב הסמכות המוקנית למחליט, חלה חובת ציות וביצוע ללא כחל וסרק.

יח. שלחות- אנשי חיל הים פועלים מתוך תחושת השייכות והשירות בצבא ההגנה לישראל, כדרך חיים, ולפיכך הם נכונים לעשות הכל להגנה על מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה, כנציגי צבא ההגנה לישראל הפועלים במסגרת ומתוקף הסמכויות שניתנו להם על פי פקודות הצבא.

שנת 2013 הייתה משפיעה בעיצוב החיל לשנים הקרובות, שנה של פעילות מבצעית משמעותית הן בכמותה והן באיכותה. פעילות זו הובילה וקדמה את החיל להשגת עליונות ימית והן לבניין כוח משמעותי בעתיד, התואם את משימות וצרכי החיל. כמו כן אפשרה פעילות זו חופש פעולה וחופש שייט אשר הינו צורך קיומי ממעלה ראשונה.

שנת 2013 התאפיינה בעשייה רבה של כלל הקצינים והחיילים בחיל בכלל זירות הלחימה, להגנה על מדינת ישראל, ריבונותה, ביטחון תושביה ושמירה על נתיבי הים, מתוך הבנת חשיבותם כעורק כלכלי למדינת ישראל. במהלך השנה החולפת, הודגשה העלאת הפעולה במעמקים ובמרחקים וזאת תוך התייעלות בתחומים השונים, כזרוע אסטרטגית לצה"ל ולמדינת ישראל.

השנה הקרובה מציבה בפנינו אתגרים רבים ומורכבים, הן בבניין הכוח והן בהפעלתו. יימשכו מאמצי ההתעצמות והגברת המוכנות למלחמה, במקביל להמשך מגמת העלייה בהיקף הפעילות המבצעית של הזרוע והרחבת שיתוף הפעולה הבין-זרועי.

בחודש פברואר הציג החיל, "בסיס הפולינום", בו רציף הצוללות החדש. בסיס זה הינו חלק מהערכות החיל בשנה הקרובה לקליטת כלים חדשים, ביניהם צוללות חדשות. הצוללת אח"י תנין, עתידה להגיע לצה"ל כבר במהלך השנה.

בחודש מרץ בוצע מבצע "חשיפה מלאה", מבצע אשר הציג מוכנות, תחכום, קרביות, חשאיות ואת עוצמתו האסטרטגית של חיל הים. הים הינו פלטפורמה משמעותית להברחת אמל"ח לשימוש ארגוני טרור ולוחמי חיל הים, אשר מבצעים לאורך כל השנה מבצעים ארוכי טווח. מבצע "חשיפה מלאה" גילה טפח מפעילות מבצעית שוטפת המתקיימת לאורך כל הימות השנה והיווה הזדמנות מיוחדת לציבור להיחשף לפעולות החשאיות והנועזות שמבצעים לוחמי ספינות הטילים ולוחמי הקומנדו.

סיכום שנת 2013:

- במהלך שנת 2013 בוצעו מבצעים רבים ושונים על ידי יחידות החיל: כלי הביטחון השוטף, ספינות הטילים, הצוללות והקומנדו בכל זירות הלחימה. כוחות החיל ביצעו פעילות מבצעית משמעותית ביותר לביטחון המדינה ולשיפור ההרתעה.
- הגבול הימי וחופי המדינה נשמרו מוגנים, הודות לפעילות הביטחון השוטף של הלוחמים בים ושל בקריות השליטה במוצבים.
- מדינת ישראל הטילה על צה"ל לפעול להגנת האינטרסים החיוניים של מדינת ישראל בתחום האנרגיה באזור הכלכלי הבלעדי (החלטה ב/53 נובמבר 2013). צה"ל בהובלת חיל הים פועל למימוש האחריות בסד"כ ובמשאבים העומדים לרשותו ובמקביל פועל לקידום ההצטיינות ולהפעלת מערך ייעודי למימוש המשימה.
- חיל הים נתן דגש למוכנות האופרטיבית בזירות הלחימה השונות תוך מתן דגש למודלים מבצעיים ושת"פ בין-זרועי.
- לראשונה התקיים בחיל קורס סאליים. קורס זה הינו חלק מרצף ההכשרות המיועד לפיתוח הקצונה הבכירה בחיל. בשנה הקרובה יושם דגש על חניכה והעצמת מפקדים בכלל דרגי הפיקוד, בדגש על פיתוח מנהיגות וערכים - "ערכים בונים פיקוד בונים מנהיגות".
- במהלך השנה התחלפו אנשי מפתח בפיקוד על היחידות המבצעיות בחיל הים, בהם מפקד שייטת ספינות הטילים, מפקדי פלגת 914, מפקדי ספינות הטילים והצוללות.
- במהלך חודש אוקטובר התקיימה תחרות פרס הרמטכ"ל ליחידות מצטיינות ובה זכה בסיס ההדרכה של חיל הים במקום הראשון בקטגוריית בית ההדרכה, ויחידת ממת"מ זכתה במקום שלישי בבית הטכנולוגיה.

צפי לשנת 2014:

- חיל הים ימשיך להוות ציר מרכזי וזרוע אסטרטגית במערכה שבין המלחמות וימשיך את שיתוף הפעולה עם זרועות צה"ל בכלל הזירות.
- חיל הים ימשיך בשיפור ובהרחבת פעילותו לתחומים מבצעיים נוספים על מנת לתרום בכל היבט אפשרי ליכולות ההרתעה של צה"ל.
- שנת 2014 תהווה שנה למיסוד המנהלות לטיפול במים במשימת ההגנה על המים הכלכליים ולהתנתת הפרויקטים הנגזרים ממשימה זו.
- ימשכו מהלכי ההתעצמות וביצוע כלל משימות הזרוע. תמשך מגמת ההשקעה במשאב האנושי לצד הגברת המוכנות לתרחיש הייחוס.
- בשנת 2014 יכנסו לתוקפם תהליכים שונים, החל משינויים בהכשרות לוחמי חיל הים ועד דגשים בשילוביות חיל הים עם זרועות האוויר והיבשה.
- במהלך השנה ימשך שילוב נשים, שילוב המגזר החרדי, בני העדה האתיופית ובני העדה הדרוזית במערך הלחימה, במערך הטכנולוגי ובמערך ההדרכה.

פיקוד המרכז (פקמ"ז)

1. ייעוד פיקוד המרכז לשנת 2013:

פיקוד המרכז יגן בגזרתו ועל גבולה המזרחי של מדינת ישראל, ימנע טרור לעורף המדינה יממש אחריותו וסמכותו כריבון במרחבו ויכין את יחידותיו למשימותיהן במצבי שגרה, הסלמה ומלחמה.

2. יעדי פקמ"ז לשנת 2014

- א. מתן ביטחון: שימור היציבות הביטחונית, לחימה אפקטיבית בטרור והיערכות לתרחישי קיצון.
- ב. בניין הכוח של יחידות הפיקוד, שיפור המוכנות למלחמה בכל הזירות.
- ג. פיתוח מקצועי של האנשים המשרתים בפיקוד ודאגה לרווחתם.
- ד. מימוש אחריות הפיקוד כריבון.
- ה. פיתוח תרבות ארגונית.

3. מגמות מרכזיות בשנת 2013:

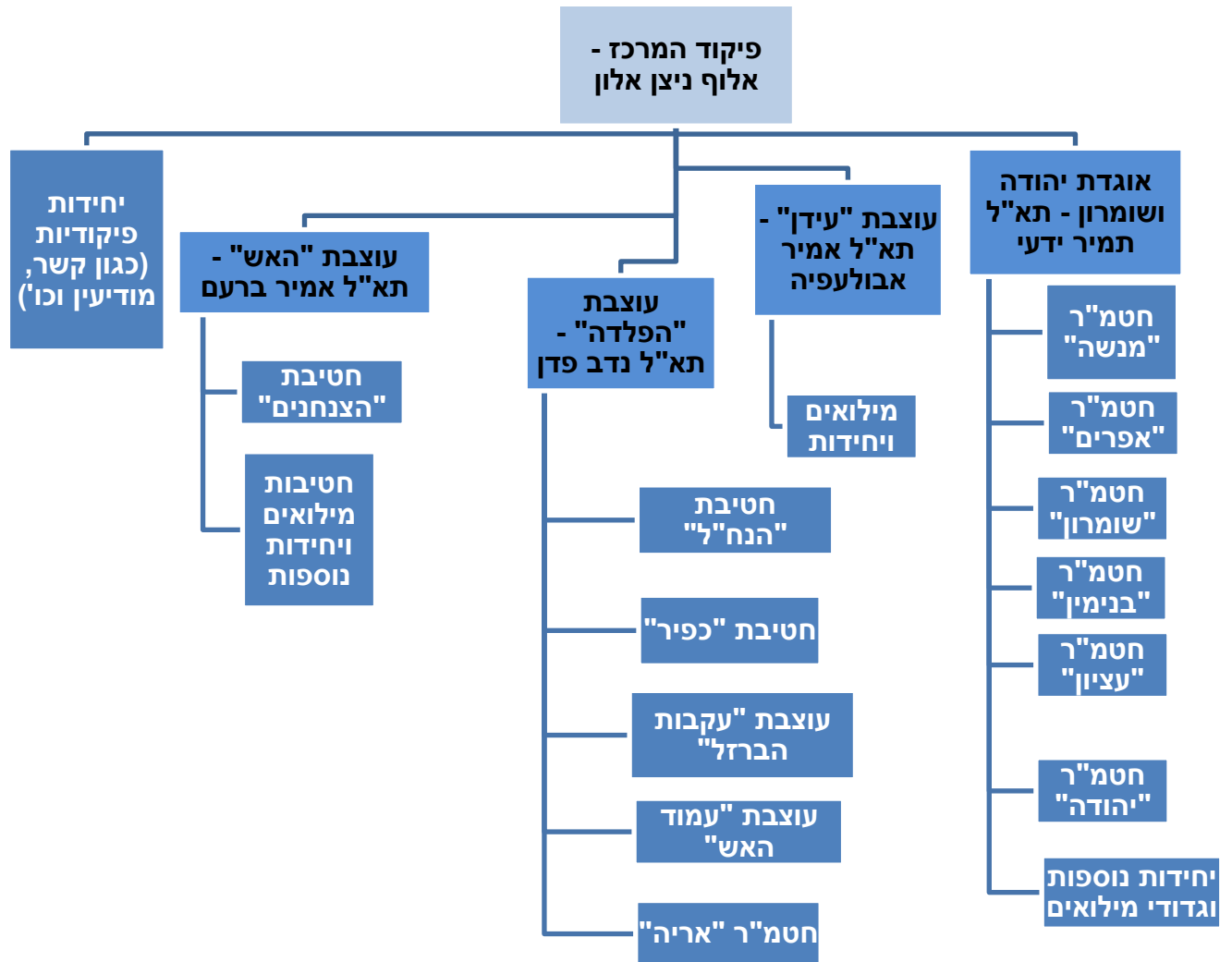
בשנת 2013 נשמרו מגמות של מיעוט פיגועים לעורף, אך עלייה בפיגועים בגזרת הפיקוד. בגזרת הפח"ע העממי, נרשמה עלייה במספר אירועי ייחודיים האבנים והבקת"בים. במהלך שנת 2013 התקיימו 35 אירועי ירי ו-16 אירועי מטענים. במהלך שנת 2013 נהרגו 2 אזרחים ו-3 חיילים (כולל בפיגועים בעורף). 167 אזרחים ישראלים ו-361 אנשי כוחות הביטחון נפצעו. 25 פלסטינים נהרגו, ונפצעו 735 (רובם משימוש באמצעים לפיזור הפגנות).

4. אירועים מרכזיים בגזרת הפיקוד:

- 14.03 - בעקבות ייחודיים אבנים לעבר משאית ישראלית באזור אריאל, רכב ישראלי התנגש במשאית. כתוצאה נפצעה התינוקת (אדל ביטון) באורח קשה, שתי ילדות באורח בינוני, מתיישבת באורח בינוני ונהג המשאית באורח קל. באותו לילה נתפסו חשודים במעשה.
- 30.4 - פלסטיני דקר למוות מתיישב בצומת תפוח.
- 26.08 - במהלך פעילות לילית למעצר מבוקשים במחנה פליטים קלנדיה התפתחה הפרת סדר אלימה ביותר של מאות רבות של פלסטינים שתקפו את הכוחות שבאו לעצור מבוקש בפעילות טרור. במהלך הפעילות נהרגו 3 פלסטינים.

- 17.09- במהלך פעילות לילית של כוהב "ט למעצר מבוקשים במ פ. ג' ניין ה כוחות נתקלו בהתנגדות אלימה שכללה ירי והשלכת רימונים מאולתרים לעברם . במהלך הפעילות זיהה כוח מבוקש, שהיה יעד מרכזי למעצר בפעילות , בניסיון לברוח ולכד אותו לאחר שביצע ירי לעברו . המבוקש נפצע באורח קשה , פונה לקבלת טיפול רפואי ע "י כוח צבאי , ובהמשך מת מפצעיו בבי"ח בישראל.
- 20.09 – חטיפת החייל תומר חזן ז"ל סמוך לבית אמין.
- 22.09- הריגת החייל גבריאל קובי ז"ל על ידי צלף בצו' תות טארק בחברון.
- 05.10- דקירת ילדה בת 9 שנפצעה באורח קל ביישוב פסגות.
- 10.10- רצח שריה עופר באמצעות דקירות בברוש הבקעה ע "י פל סטיניים בעזרת גרזנים , סכינים וברזלים.
- 17.10- אירוע דריסה ע"י טרקטור ובו פלסטיני אשר הגיע למוצב רמה פרץ את השער תוך ניסיון דריסת החייל ששמר בשער. המחבל נהרג.
- 21.10- מבוקש נהרג בעימות עם כוחותינו בניסיון לעצור אותו . במהלך המעצר המבוקש פתח באש לעבר הכוחות והתבצר במ ערה. מחבל שעמד בראש חולייה שהטמינה פצצה בתל אביב במהלך מבצע עמוד ענן.
- 07.11- מחבל פתח בירי זיקוקים מטווח קצר לעבר אזרחים בצומת תפוח . כוחות הגיבו בירי ממנו נהרג.
- 13.11- מחבל בן 16 שיצא מאיו"ש דקר למוות את החייל עדן אטיאס ז "ל באוטובוס בתחנה מרכזית עפולה
- 26.11- במהלך ניסיון מעצר של 3 מחבלים מחוליה סאלפית שפעלה בדרום הר חברון ותכננה לבצע פיגוע גדול , נערכו חילופי אש בין הכוחות למחבלים , בחילופי הירי נהרגו כל חברי החוליה.
- 18.12- במהלך פעילות מבצעית במחנה הפליטים ג' ניין נפתחה אש לעבר כוח מיוחד והושלכו רימונים מאולתרים ומטענים. הכוח השיב באש ממנה נהרג פלסטיני.
- 19.12- במהלך פעילות יזומה של כוח צה "ל בקלקיליה ללכידת חוליית טרור נפתח אש לעבר הכוח. הכוח השיב באש לעבר המחבל , אשר נהרג. מסריקות שנערכו במקום נמצא אקדח מסוג "יריחו" ותרמילים, אשר הוחרמו לידי הכוח.
- 23.12- מחבל דקר שוטר תנועה בגבו בכיכר אדם השוטר נפצע באורח בינוני

מבנה פיקוד המרכז (פקמ"ז)



פיקוד המרכז (פקמ"ז)

מרפאות מרחביות :

חטיבה מרחבית מנשה :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
04-6244954	מפקדת חטיבה (עין שמר)	1
0529417079	דותן	2
0529417082	ניידת טיפול נמרץ חטיבתית	3
0529417086	תאג"ד מפח"ט	4
0529417076	תאג"ד גילמה	5

חטיבה מרחבית שומרון :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
035482311	מפקדת חטיבה (מחנה חורון)	1

חטיבה מרחבית אפרים :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
052-9417759 052-9418172	מפקדת חטיבה (מחנה קדום- קדומים)	1
052-9417774	יקיר	2
052-9417760	צופים	3
052-9418159	מכבים	4
03-9311111	מוקד ירקון	5
03-9642333	מוקד איילון	6

חטיבה מרחבית בנימין :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
02-9975480	מפקדת חטיבה (בית אל)	1
0529417756	חלמיש-צפוני	2
0529418177	העיר	3
0529417789	מחנה רמה-עוטף	4

חטיבה מרחבית עציון :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
02-9973333 052-9417790	מפקדת חטיבה (צומת הגוש)	1
052-9418193	מפקדת גדוד מזרחי - הרודיון	2
052-9418166	מפקדת גדוד מערבי - ל"ה	3
052-9418026	מפקדת גדוד מרכזי – צומת הגוש	4
052-9413054	טיפול נמרץ צבאי - כרמי צור	5

חטיבה מרחבית יהודה :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
------------	-------------	-----

02-5307324	מפקדת חטיבה (הר מנורח)	1
052-5853176	חרסינה	2
052-9416965 052-5981913	עתניאל	3
052-9464520	מערת המכפלה	4
050-9549599	שקף	5

חטיבה מרחבית (הבקעה):

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
0529417761	מפקדת חטיבה (מחנה אריה)	1
0529417758	תורן רפואה בקעה	2
0529417757	מחנה מול נבו	3
0529417087	תרצה	4
0529417764	צורן רפואה מעלה אפרים	5

נציגות דובר צה"ל פיקוד מרכז (אזרחי בלבד):

נציגות : 02-5305026 , 02-5305604 , חמ"ל : 02-5305027 , 02-5305601
פקס : 02-5305776

קצינת פניות הציבור בפיקוד מרכז :

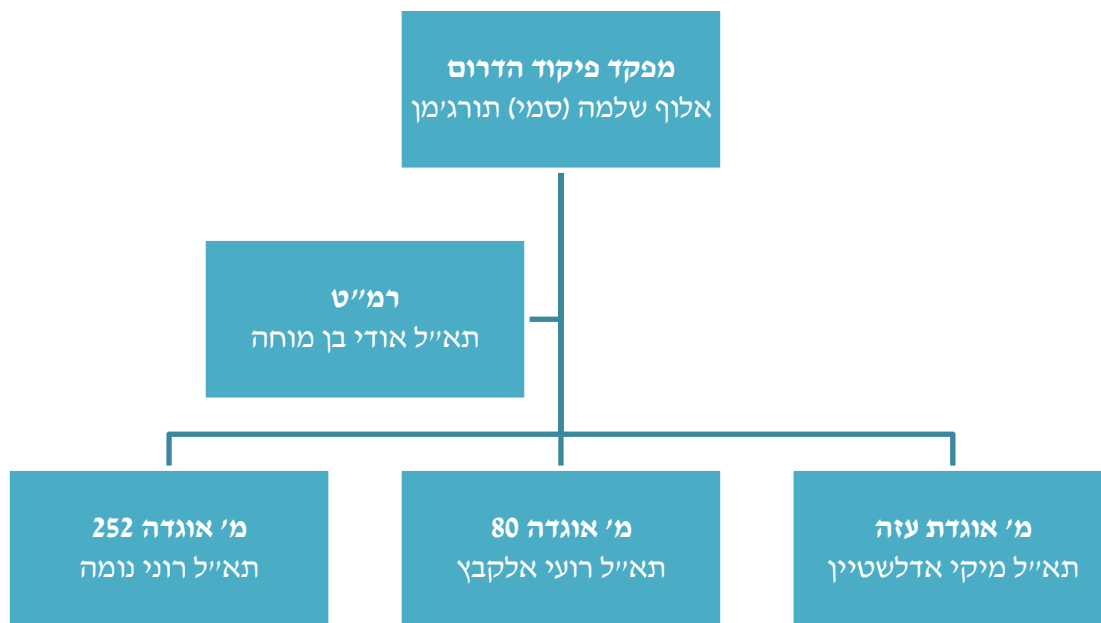
טלפון : 02-5305104 פקס : 02-5305724

מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד מרכז :

טלפון : 02-5305042 פקס : 02-5305511

פיקוד הדרום (פד"ס)

1. יעוד פיקוד הדרום: הגנה על ריבונות הגבולות וחיי האדם בדרום מדינת ישראל.
2. מטרה: הגנה על תושבי הדרום, קיום שגרת חיים תקינה לתושבי ישראל וחיזוק ההרתעה הישראלית.
3. משימת פיקוד הדרום לשנת 2013: פד"ס יגן בגזרתו, יאתר ויסכל פח"ע, ימנע חדירות לשטח מדינת ישראל, ישמור על יציבות ביטחונית בדרום וישפר כשירות ומוכנות למעבר משגרה לחירום ולביצוע פעולות התקפיות, כל זאת על מנת לממש את הריבונות הישראלית, לבסס את ההרתעה ולשמור על הביטחון ותחושת הביטחון של תושבי ישראל.
4. מבנה הפיקוד (עד דרגת תא"ל):



5. אירועים מרכזיים (מאושר אג"ס פד"ס)
 - א. 14 בינואר 2013 פיר של מנהרה התקפית נחשף על-ידי כוח צה"ל שעסק בפעילות מבצעית סמוך לגדר המערכת, בדרום רצועת עזה.
 - ב. 26 בפברואר 2013 ירי תלול מסלול ראשון שנורה לכיוון שטח מדינת ישראל מאז מבצע עמוד ענן- בשעות הבוקר נורתה רקטה לכיוון אשקלון, הנפילה אותרה באזור התעשייה אשקלון.

- ג. **2 באפריל 2013** תקיפה ראשונה של צה"ל בעזה מאז מבצע עמוד ענן בעקבות ירי תמ"ס מרצע"ז לשטח מדינת ישראל.
- ד. **27 באפריל 2013** תקיפת צה"ל ברצועת עזה בעקבות ירי תמ"ס לעבר שטח מדינת ישראל. צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר תקף מתקן צבאי ואתר אחסון אמצעי לחימה בדרום רצועת עזה.
- ה. **30 באפריל 2013** בוצע סיכול של פעיל הטרור הית'ם זיאד אברהים מסחאל שהיה מעורב בירי תלול מסלול לעבר יישובי עוטף עזה.
- ו. **24 ביוני 2013** צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר תקף שני אתרים לאחסון אמצעי לחימה במרכז רצועת עזה, וכן בור שיגור ומוקד פעילות טרור בדרום רצועת עזה, זאת בתגובה לירי תמ"ס לעבר שטח מדינת ישראל.
- ז. **13 באוגוסט 2013** צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר תקף מרחבי שיגור בצפון רצועת עזה, זאת בתגובה לירי תמ"ס לעבר שטח מדינת ישראל.
- ח. **28 באוקטובר 2013** צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר תקף שני משגרים מוטמנים בצפון רצועת עזה, זאת בתגובה לירי תמ"ס לעבר שטח מדינת ישראל.
- ט. **31 באוקטובר 2013** הפצת הודעה על גילוי ופיצוץ מנהרת טרור התקפית נוספת בגבול רצע"ז.
- י. **14 בנובמבר 2014** צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר תקף שני משגרים מוטמנים בצפון רצועת עזה, זאת בתגובה לירי תלול מסלול לעבר שטח מדינת ישראל.
- יא. **19 בנובמבר 2013** צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר תקף אתר לייצור אמצעי לחימה ושתי מנהרות התקפיות בדרום רצועת עזה וכן, מוקד פעילות טרור בצפון הרצועה, זאת בתגובה לירי תלול המסלול לעבר כוח צה"ל אשר פעל סמוך לגדר המערכת.
- יב. **24 לדצמבר 2013** צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל-האוויר ושריון, תקף אתר לייצור אמצעי לחימה ותשתית טרור בדרום רצועת עזה, מוקד פעילות טרור ותשתית טרור במרכז הרצועה וכן שתי תשתיות טרור בצפון הרצועה התקיפה בוצעה בתגובה לאירוע שהתרחש באותו היום, בו נהרג אזרח ישראלי מירי נשק קל אשר בוצע לעברו בעת עבודות בסמוך לגדר המערכת בצפון רצועת עזה.
6. טלפונים :

• נציגות דובר צה"ל פיקוד דרום :

נציגות : 08-9902015, חמ"ל : 08-9902868, פקס : 08-9902416

• מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד דרום :

טלפון : 08-9902926 פקס : 08-9902511

פיקוד צפון- פצ"ן

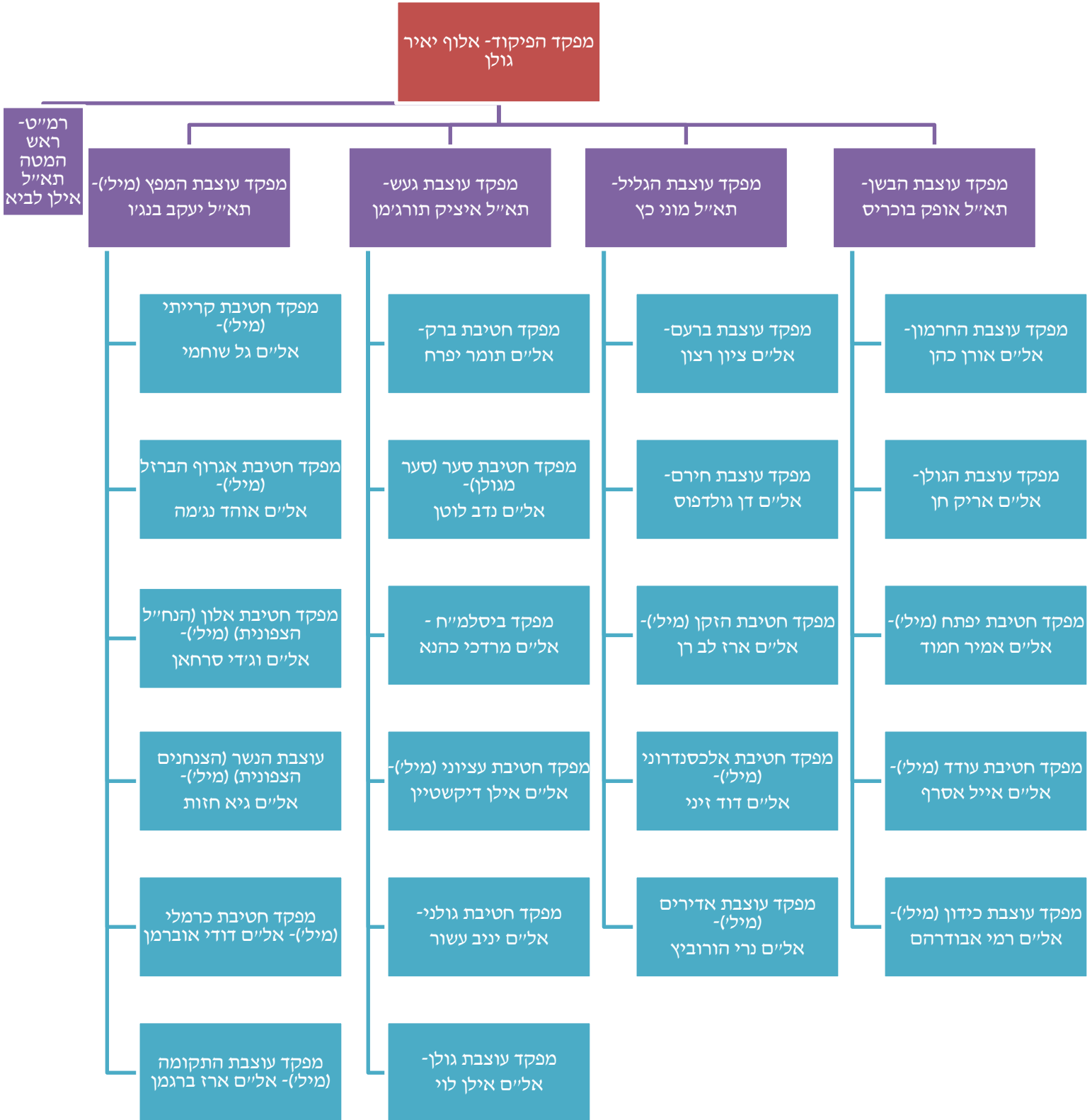
1. מטרת פיקוד הצפון- הגנה על ישראל מגבולה הצפוני.
2. ייעוד פיקוד הצפון לשנת 2014 שמירה על בטחון מדינת ישראל במרחב פיקוד הצפון , קיום כוונות בהתאם לצורך המבצעי , הכנת הכוחות והמרחב למלחמה , למצבי חירום ולפעילות השגרה, ומימוש כל המשימות במרחב הפיקוד- הכל על בסיס תורת הלחימה ועקרונות הפו"ש של צה"ל.
3. ערכי הליבה בפיקוד צפון לשנת 2014 :
 - א. ערכי הליבה הפיקודיים הם :
 - ב. רעות-פרגון בהצלחה, שותפות בשגרה, תמיכה בעת צרה.
 - ג. איתנות-יכולת עמידה בלחצים קשים ולאורך זמן , בקור רוח, ותוך יצירת סביבת עבודה "שקטה" לכפיפים.
 - ד. פתיחות-פתיחות לידע חדש, סובלנות לדעה שונה, חקירת הלא ידוע.
 - ה. יוזמה וחתירה למצוינות-עיסוק ממוקד ופורץ גבולות, תוצר איכותי, השפעה רחבה.
 - ו. לוחמנות ומשימתיות-עשייה מוכוונת לחימה-המשימה מעל הכל.
4. מיעדיו המרכזיים של פיקוד הצפון לשנת 2014 :
 - א. שיפור המוכנות והכוונות למצבי החירום השונים ולמלחמה.
 - ב. מוכנות לשינויים בזירה כתוצאה מנגזרות השינויים האזוריים המפליגים .
 - ג. שיפור משמעותי ביכולת העמידה של העורף הצבאי .
 - ד. למידה וחדשנות.
 - ה. טיפוח כ"א.
 - ו. חיזוק השפעת הפיקוד על תהליכי בניין כוח ותהליכים מבצעיים חוצי סמכויות .
 - ז. שיפור תהליכי העבודה בפיקוד תוך התייעלות משאבית וחסכון בזמן.
5. אירועים מרכזיים בשנת 2013 :
 - ט. 16/01/2013- ירי על סוּר של כוח צה"ל "נורו שני כדורים שפגעו בחלון רכב הסיור . אין נפגעים.
 - כ. 20/01/2013- ניסיון חטיפה בקצרין - חייל שהמתין בתחנת אוטובוס זיהה רכב מסוג BMW שעצר לידו, מהרכב ירד אדם שרץ לעבר החייל . החייל כיוון את נשקו לעבר האדם והאדם התרחק.
 - כא. 04/02/2013- אסיר מכלא "חרמון" ששוחרר לחופשה בת 12 שעות ניצל את החופשה על מנת לברוח מהארץ . חצה את הגבול לסוריה , שם חיכו לו בני משפחתו שעזרו לו . האסיר נתפס והועבר לחקירת מ"י.
 - כב. 13/02/2013- במהלך מארב של כוח צה"ל הם הבחינו בסורי המתקרב לגדר . הכוח פתח בנוהל מעצר חשוד וירו ברגלו של הסורי. הפצוע הועבר ע"י האו"ם לטיפול רפואי בסוריה.

- כג. 27/02/2013- פצמ"ר נפל בסמוך לאלוני הבשן . נערכו סריקות . זוהה פגז טנק שזלג מהירי בסוריה ונפל בציוד המזרחי של היישוב . פוצץ ע"י חבלן משטרתני .
- כד. 28/02/2013- ב 3: 30 בלילה חשוד פלסטיני הגיע למחנה שמשון . לאחר נוהל מעצר חשוד ותחקור הובן כי הוא הגיע ע "מ לבצע אירוע רצח וחטיפת חייל ונשלח ע "י ארגון טרור תמורת 20,000 ₪.
- כה. 07/03/2013- שמונה חיילי או"ם שאיישו את מוצב A 80 באזור משולש הגבולות עם ירדן, התפנו מהמוצב לאחר שהמורדים ניסו להשתלט עליו . חיילי האו"ם הסתתרו בוואדי לאחר שבסופו של דבר הגיעו אל הגדר ועברו באמצעות כח צה"ל.
- כו. 23/03/2013- בוצע ירי לעבר חפ "ק סמ"פ ברמה"ג. תחילה בוצע ירי בודד ולאחר מכן ירי צרורות. נזק לרכבים, אין נפגעים.
- כז. 24/03/2013- ירי מצבא סוריה לעבר גשש במרחב רמה "ג. אין נפגעים . הוחזרה אש למקור היהי, זוהתה פגיעה, שני סורים נהרגו.
- כח. 12/04/2013- ירי ארטילריה ונק "ל לעבר כוח של כוח צה "ל שביצע פעילות במובלעת . אחד החיילים נפצע מרסיס בברכו . הוחזרה אש, זוהתה פגיעה.
- כט. 25/04/2013- זוהה עצם בשמיים מעל חיפה, מטוסי כלי האוויר השמידו את העצם, זה היה כטב"ם אויב שיורט.
- ל. 21/05/2013- אירוע ירי לעבר כוחות צה"ל. הוחזרה אש וזוהתה פגיעה, המטרה הושמדה.
- לא. 21/05/2013- חייל מאימון מתקדם בחיל ההנדסה הקרבית עלה על מוקש בשדה מוקשים בדרום רמת הגולן. כתוצאה מהפיצוץ החייל נהרג.
- לב. 15/06/2013- התרחשה פריצה לבסיס נפתלי דרך פירצה בגדר , הפורצים כפתו את החמליסט מתחת לשולחן וגנבו לו את הנשק.
- לג. 19/08/2013- מחבל חדר לשטח הארץ והתנהל מרדף אחריו ע"י כוחות ימ"מ ויח' מיוחדות.
- לד. 22/08/2013- נורו 4 רקטות משטח לבנון על ידי ארגון ג "יהאד עולמי לעבד שטח ישראל , כאשר 2 רקטות פגעו ביישובים - גשר הזיו ושבי ציון . בלילה תקף צה "ל עמדות בלבנון , זוהתה פגיעה.
- לה. 09/10/2013- נפילה במוצב ברמת הגולן. חייל אחד נפצע מרסיסים ואחד נפגע חרדה.
- לו. 19/11/2013- שני חיילים מכוח צה"ל נפצעו קל ובינוני כתוצאה מפיצוץ של לבנת חבלה.
- לז. 02/12/2013- פריצה למחנה "הרעם", הפורץ ניסה לגנוב נשק מהבסיס . חיילת זיהתה אותו, כוחות קפצו למקום ותפסו את הפורץ .
- לח. 15/12/2013- בעקבות ירי צלפים מלבנון לראש הנקרה , נורה ונהרג רס"ר שלומי כהן , איש קבע של חיל הים.

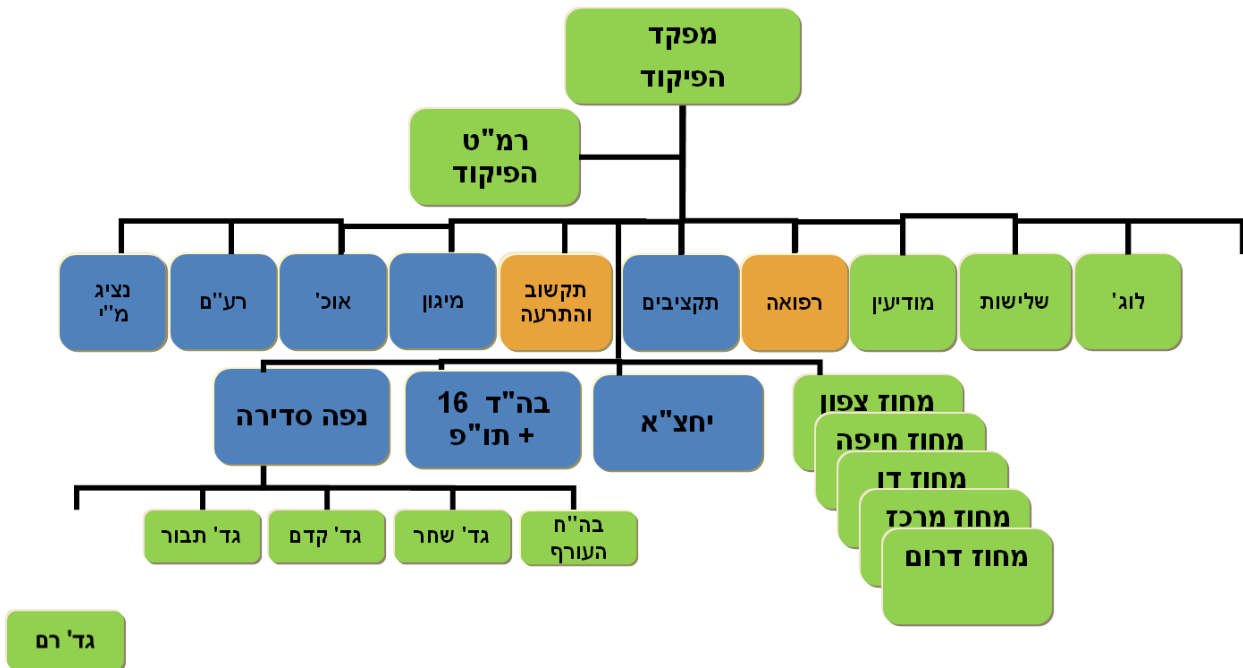
6. מספרי טלפון הנגישים לציבור האזרחי :

ח. מתא"ם (מפקדת תיאום אימונים מרחבית)-04-6979007

ט. הגמ"ר (הגנה מרחבית) עוצבת גולן- 04-6977293



פיקוד העורף (פקע"ר)



מפקד פיקוד העורף - אלוף איל איזנברג
רמ"ט פקע"ר, תת אלוף דדי שמחי
סגן מ' הפיקוד במיל' - תת אלוף אברהם בן דוד

ייעוד הפיקוד:

חיזוק החוסן הלאומי בשגרה ובחירום לקראת התמודדות עם מצבי חירום שונים ובראשם מלחמה כוללת.

תפקידי פיקוד העורף

- להיות סמכות מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית כאמור בהפ"ע 2. 02. 1 (המטה המקצועי במטה הכללי), בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה והתגוננות אזרחית.
- להיות שירות ההתגוננות האזרחית כהגדרתו בחוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א-1951.
- להיות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף.
- להיות מטה לבניין הכוח ליחידות פקע"ר (למעט גדודי חי"ר קל והגמ"ר קדמי).
- להיות פיקוד מרחבי.

שינויים מרכזיים ועשייה מרכזית 2013:

- אימונים והכשרות : בשנה החולפת הגביר פיקוד העורף את אימוני כוחות העורף בסדיר ובמילואים, תוך הגברת השיתוף עם ארגוני החירום המקבילים בתרגילים ובדגש על שילוב מערכות התרעה מתקדמות.
- בוצעו אימונים של מחוזות ונפות פיקוד העורף.
- בוצע מסע הסברה שנתי לאזרחים.
- בוצעו אימונים של גדודי החילוץ וההצלה של פיקוד העורף בסדיר ובמילואים.
- בוצעו 14 תרגילים לבתי החולים ע"י מחלקת רפואה בפקע"ר.
- בוצע תרגיל משותף עם המשמר הלאומי האמריקאי.
- נערך קורס למפקדי פלוגות וגדודים בעורף.
- נערך קורס מפקדי יקל"רים (יחידות קישור לרשויות).
- בוצע תרגיל מעבר משגרה לחירום בארבעת גדודי הנפה הסדירה.
- נערכו 70 קורסי סע"ר (סיוע עצמי ראשוני) בכל רחבי הארץ.

שינויים בארגון הכח:

- הוקמה "הנפה הסדירה" של פיקוד העורף, הכוללת בתוכה את ארבעת הגדודים הסדירים: תבור, רם, קדם ושחר.
- נמשך הליך רה-ארגון בית הספר לחילוץ והצלה.

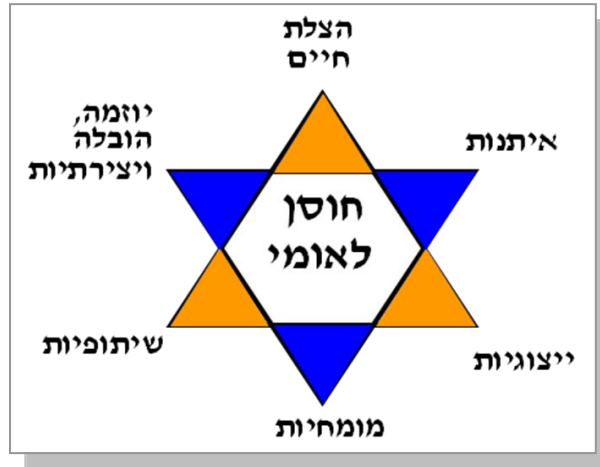
התעצמות באמצעי לחימה וכלים:

- נמשך הליך השיפור במערכות ההתרעה לנפילות טילים.
- החל תהליך פיתוח אמצעי התרעה לרעידות אדמה.
- החל פיתוח מערכת שו"ב אחידה לכלל כוחות העורף.
- נמשך הליך הטמעת מערכת "ברק כתום".
- החל פיתוח מערכת "אלומה".

כללי:

- נמשך הליך כתיבת תוכניות התמי"ר לרשויות מקומיות.
- נשלחה משלחת סיוע בעקבות רעידת האדמה בפיליפינים.
- קיום סמינר בינלאומי להכנה לחירום.
- בוצעו 3390 ביקרות במקלטים ציבוריים.

ערכי הליבה של פיקוד העורף:



:

(5) יצירת קשר

מרכז המידע של פקע"ר - 104

יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)

רקע כללי

יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל. היא ממלאת במשך השנים תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, ומהווה גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עברות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים ביפו, בחיפה ובקסטינה, לפי המחוזות השיפוטיים השונים – פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן בבסיס רבין בתל אביב, ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד כל אחד מבתי הדין המחוזיים פועל גם בי-ת-הדין לתעבורה. בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של הערכאה הראשונה. במקרים חריגים ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות, קשיות או חידוש.

בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עברות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועברות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עברות שנודעת להן חומרה מיוחדת בצבא, כגון עברות סמים; ובגין עברות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועברות מין.

השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים משפטאים שבראשה שר הביטחון, וחברים בה שר המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח אדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינויים של השופטים נעשה על ידי נשיא המדינה.

לצד השופטים בשירות סדיר משרתים במילואים שופטי מערכת השיפוט האזרחית – בית המשפט העליון, בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי המשפטאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט.

בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004 הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה והשומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עברות על תחיקת הביטחון באזור.

עיקרי הפעילות בשנת 2013

בשנת 2013 הוגשו לבתי הדין הצבאיים 4553 כתבי אישום : 650 למחוז הצפון, 114 למחוז זרוע הים, 580 למחוז המרכז, 746 למחוז זרוע האוויר והחלל, 1447 למחוז המטכ"ל, 128 למחוז העורף, 366 למחוז הדרום, 521 למחוז זרוע היבשה ו-1 לבית הדין המיוחד.

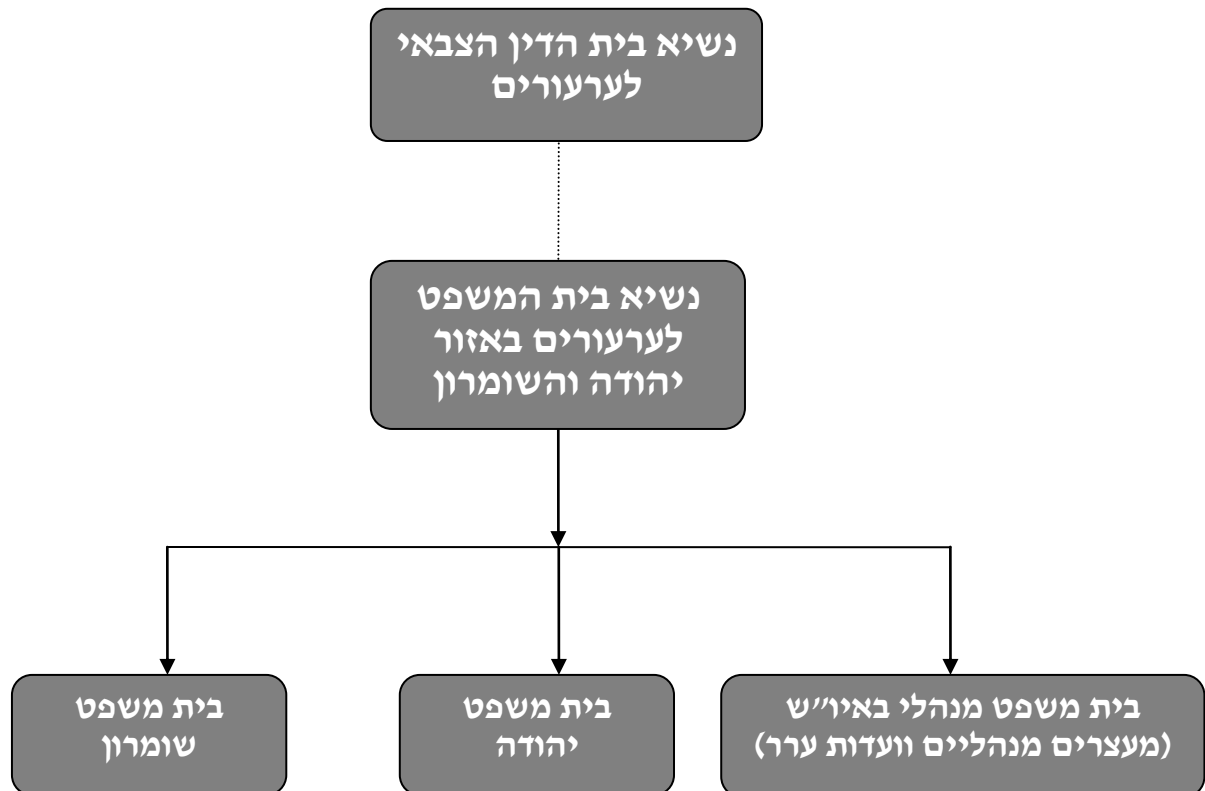
במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים 4319 פסקי דין : 622 במחוז הצפון, 101 במחוז זרוע הים, 547 במחוז המרכז, 715 במחוז זרוע האוויר והחלל, 1360 במחוז המטכ"ל, 124 במחוז עורף, 342 במחוז הדרום, 503 במחוז זרוע היבשה ו-5 בבית הדין המיוחד.

מבין סעיפי האישום (לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד) היו 3612 בגין עברות העדר מן השירות (81.44% מכלל סעיפי האישום), 416 בגין עבירות סמים (9.37%), 44 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק (0.99%), 78 בגין עברות גנבה והוצאת רכוש מרשות הצבא (1.75%), 65 בגין עברות על טוהר המידות (1.46%), 56 בגין עברות אלימות (1.26%), 37 בגין עברות מין והטרדה מינית (0.83%), 10 בגין עברות הוצאת נשק ותחמושת (0.22%), 1 בגין עברות אי שמירת רכוש (0.02%), 3 בגין עבירות אי שמירת נשק (0.06%), 3 בגין עבירות התעללות ושררה כלפי פקודים (0.06%), 6 בגין עברות גרימת מוות (0.13%) ו-107 בגין עברות אחרות (2.41%).

בשנת 2013 הוגשו לבתי הדין לתעבורה 2879 כתבי אישום (2144 בגין עברות תנועה ו-735 בגין תאונות דרכים): 449 (303 ו-146) למחוז הצפון, 121 (93 ו-28) למחוז זרוע הים, 464 (328 ו-136) למחוז המרכז, 485 (401 ו-84) למחוז זרוע האוויר והחלל, 690 (533 ו-157) למחוז המטכ"ל, 86 (71 ו-15) למחוז העורף, 294 (179 ו-115) למחוז הדרום ו-290 (236 ו-54) למחוז זרוע היבשה.

במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים לתעבורה 2542 פסקי דין (1868 בתיקי עברות תנועה ו-674 בתיקי תאונות דרכים): 401 (267 ו-134) במחוז הצפון, 101 (75 ו-26) במחוז זרוע הים, 395 (268 ו-127) במחוז המרכז, 417 (347 ו-70) במחוז זרוע האוויר והחלל, 626 (467 ו-159) במחוז המטכ"ל, 81 (64 ו-17) במחוז העורף, 267 (167 ו-100) במחוז הדרום ו-254 (213 ו-41) במחוז זרוע היבשה.

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)



רקע כללי

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון היא חלק מהרשות השופטת בצה"ל, וייעודה הוא לאכוף חוק וסדר, על ידי שיפוט נאשמים בביצוע עבירות ביטחוניות או עבירות פליליות אחרות, שנעברו באזור, או היו מכוונות לפגוע בו, וכן על ידי ביקורת שיפוטית על החלטות שונות של מפקד האזור המסורות לסמכותם, תוך הבטחת הליך הוגן וקיום משפט צדק.

בתי המשפט הצבאיים באיו"ש הוקמו על פי עקרונות המשפט הבינלאומי, ופועלים במציאות משפטית מורכבת. פעילותם מוסדרת בתחיקת הביטחון שחלה בשטחי יהודה ושומרון. דבר החקיקה המרכזי הינו הצו בדבר הוראות ביטחון [נוסח משולב] (יהודה ושומרון) (מס' 1651), התש"ע – 2009. סעיף 8 לצו האמור קובע כי **"בענייני שפיטה אין מרות על מי שבידו סמכות שפיטה, זולת מרות הדין ותחיקת הביטחון"**.

ואכן, מדובר במערכת שיפוט עצמאית ומקצועית, אשר כל השופטים בה הם משפטנים מקצועיים הכשירים להתמנות כשופטים בישראל. השופטים נבחרים על ידי וועדה סטטוטורית לבחירת שופטים, בראשות נשיא בית הדין הצבאי לערעורים, שהוא ראש הרשות השופטת בצה"ל.

בתי המשפט הצבאיים באיו"ש פועלים בשני אתרים עיקריים: במחנה סאלם, הסמוך לצומת מגידו, פועל בית המשפט הצבאי בשומרון. בקריית המשפט במחנה עופר הסמוך לגבעת זאב, פועל בית המשפט הצבאי ביהודה. שלוחות של בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, פועלות גם בסמוך ל-4 מתקני חקירה בישראל, שבהם נחקרים חשודים בעבירות שנעברו בשטחי יהודה ושומרון, תוך פיקוח שיפוטי הדוק של בתי המשפט הצבאיים. כמו כן, בקריית המשפט בעופר פועל

בית משפט צבאי שמקיים ביקורת שיפוטית בנושא הרגיש של מעצרים מנהליים, וכן ועדות ערר המקיימות ביקורת שיפוטית על שורה של החלטות מנהליות של המפקד הצבאי או של מי שהוסמך על ידו. בקריית המשפט בעופר נמצאת גם מפקדת היחידה, וכן פועל בה בית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון, אשר משמש כערכאת ערעור על בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה. שלוחה של בית משפט זה פועלת גם בסמוך לבית הסוהר קציעות.

על אף העיסוק המגוון של מערכת בתי המשפט הצבאיים באיו"ש, יש לציין במיוחד את הטיפול בעבירות ביטחוניות. ואכן, חלק ניכר מהשיפוט בתיקים הביטחוניים החמורים ביותר במדינה, ובכלל זה משפטיהם של ראשי ארגוני הטרור ואלה המואשמים באחריות לפיגועי הטרור הקשים שידעה המדינה בשנים האחרונות, מתנהל בבתי משפט אלה. ככלל, הדיונים בבתי המשפט הצבאיים הם פומביים, וחשופים גם לסיקור תקשורתי וגם לביקורת של ארגוני זכויות אדם. שופטי היחידה עוסקים דבר יום ביומו, במלאכה הרגישה והמורכבת של האיזון בין צרכי הביטחון מצד אחד ובין זכויות האדם מן הצד השני. פעילות מערכת בתי המשפט הצבאיים כפופה לביקורת בג"ץ.

עיקרי הפעילות בשנת 2013

ערכאה ראשונה

בשנת 2013 הוגשו לבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, 8850 כתבי אישום, אשר 5486 מתוכם הוגשו לבית המשפט הצבאי ביהודה, ו-3364 כתבי אישום נוספים הוגשו לבית המשפט הצבאי בשומרון.

כתבי האישום הוגשו בחלוקה לפי עבירות: 1854 תיקים בסיווג **פעילות חבלנית עוינת (פח"ע)** (20.9%); 886 תיקים של **הפרות סדר**, בעיקר יידווי אבנים (10.1%); 604 תיקים של **עבירות פליליות**, בעיקר עבירות רכוש (6.8%); 3755 תיקי **תעבורה** (42.4%); וכן 1751 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר** (19.7%).

כמו כן הוצאו בשנה שעברה 421 צווי מעצר מנהליים, שבכל אחד מהם בוצעה ביקורת שיפוטית כמתחייב על פי דין, ובוועדות הערר הוגשו בשנה זו 78 עררים.

המספר הכולל של התיקים שנפתחו בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה (בבימ"ש יהודה, בבימ"ש שומרון וכן בבית המשפט המנהלי) בשנת 2013 הוא אפוא 9349.

במהלך השנה הסתיימו משפטיהם של 8005 נאשמים: 4970 מתוכם בבית המשפט הצבאי ביהודה, ו-3035 הנותרים - בבית המשפט הצבאי בשומרון. מספר התיקים שהסתיימו בחלוקה לפי עבירות: 1483 תיקי **פח"ע**; 900 תיקי **הפרות סדר**; 584 תיקים של **עבירות פליליות**; 3268 תיקי **תעבורה**; 1770 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר**. כמו כן, ניתנו החלטות ב-438 תיקים של ביקורת שיפוטית על צווים מנהליים, וב-88 עררים בוועדות הערר.

כמו כן, התקיימו בשנה זו בערכאה ראשונה 17576 דיוני מעצר (10993 ביהודה, ו-6583 בשומרון).

בסך הכול ניתנו בשנת 2013 בבתי המשפט הצבאיים באיו"ש בערכאה ראשונה 25581 פסקי דין והחלטות מעצר.

נכון לסוף שנת 2013 היו תלויים ועומדים בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה עניינם של 2880 נאשמים, מהם 1711 עצורים עד תום ההליכים.

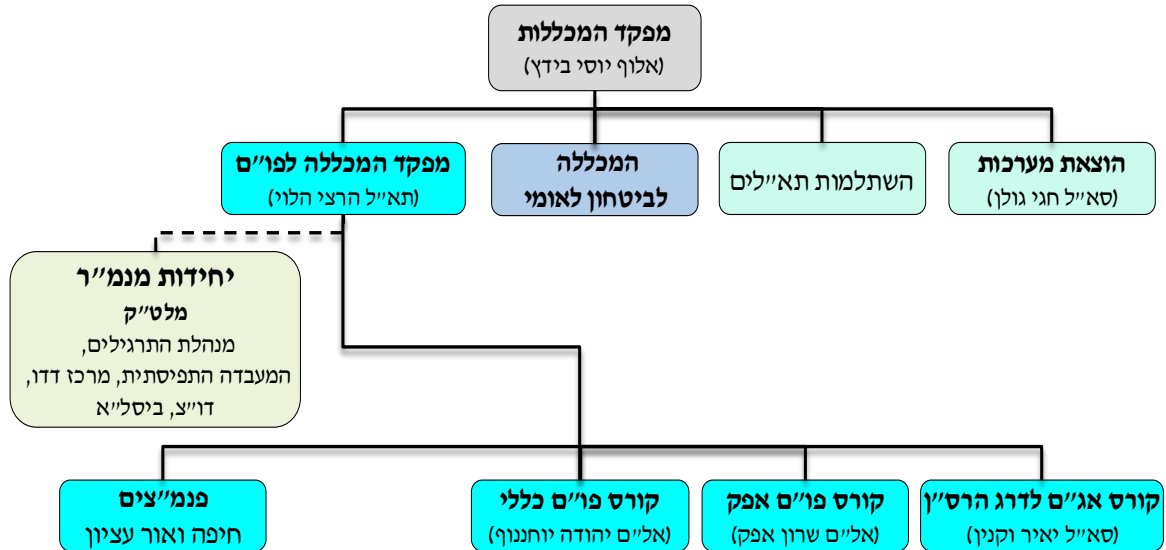
ערכאת הערעורים

בשנת 2013 הוגשו לבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 140 ערעורים, 535 עררי מעצר, 314 בקשות שונות, וכן 360 ערעורים על מעצרים מנהליים. בסך הכל נפתחו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באיו"ש 1349 תיקים חדשים.

בשנה זו ניתנו פסקי דין ב- 129 ערעורים, וכן ב- 392 ערעורים על מעצרים מנהליים. כמו כן, ניתנו החלטות ב-516 עררי מעצר, וב-281 בקשות שונות. בסך הכל ניתנו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באיו"ש 1318 פסקי דין והחלטות.

המכללות הצבאיות

1. מבנה ארגוני:



ייעוד המכללות:

- להוות מוסד הכשרה בכיר שאמון על ההכשרה הכלל זרועית והבין שירותית.

ייעוד המכללה לביטחון לאומי:

- להוות מוסד צבאי ממלכתי להכשרת הסגל הבכיר בצה"ל, במערכות הביטחון והממשל לתפקידי פיקוד וניהול בכירים.

ייעוד המכללה לפיקוד ולמטה:

- להוות גוף מרכזי של צה"ל להכשרת הקצונה לביצוע תפקידי פיקוד ומטה בדרג הבכיר, במטרה לשפר ולטייב את איכות הפיקוד בצה"ל.

תעודת הזהות של המכללות

- להוות סמכות ראשית ומובילה בתחום ההכשרה והלמידה לבכירים.
- להוות מוקד ידע בתחום הביטחון הלאומי, השיתופיות והידע הכלל זרועי.
- לקדם את השיתופיות הלכה למעשה.
- להוות תחנת חובה מקצועית-חינוכית בדרך לאיוש תפקידים בכירים.
- לשמש מנוף לפיתוח תפיסות.

תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנה החולפת (2013):

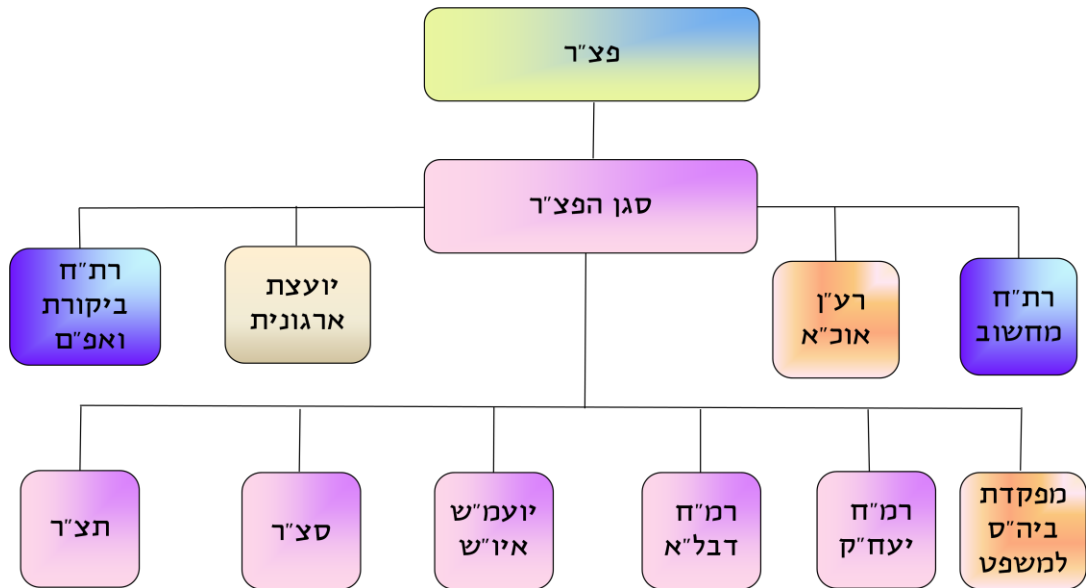
- היערכות למימוש מדיניות הרמטכ"ל "מב"ל כתנאי לתא"ל" החל משנה י"ע 2014 ומיסוד קורס תא"לים.
- פיתוח מכון המחקר במב"ל.

- המשך הסדרה ותיאום רצף ההכשרה מול הזרועות, בתחום הצבאי והאקדמאי.
- מימוש קורס אג"ם לדרג הרס"ן בשילוב אכ"א/מקח"ר כתחנת חובה לקידום לדרג הרס"ן.
- המשך הט מעת המקצוע הצבאי ותכני ההכשרה בקורסים השונים במכללה לפו"ם בהתאם להנחיות תוה"ד.
- תיקון וטיפול בלקחי והערות ביקורת מבקר צה"ל בנושא הכשרת הסא"ל.
- המשך קידום מעבר המכללות לירושלים.
- המשך קליטת חניכים מצבאות זרים במכללות.
- המשך הטמעת ניהול הידע הממוחשב ומערכת ה"ברקת".
- המשך מיסוד והעמקת קשרי הגומלין בין המכללות ובין הזרועות בדגש על ההכשרה במכללה לפו"ם וביתר מדרגות ההכשרה בהתאם החלטות המטכ"ל.
- שיפור משמעותי של תשתיות הבינוי וההדרכה במכללות ובפנימיות הצבאיות.

תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנת העבודה 2014

- בירור והיערכות למימוש משמעותי תר"ש 'תעוזה' (כ"א, משאבים).
- התאמת ההכשרות והקורסים במכללות לאתגרי הביטחון המתחדשים.
- מימוש השתלמות תא"לים.
- העמקת השילוביות בקורס פו"ם כללי.
- מימוש קורס אג"ם לדרג הרס"ן, שכלולו ומיסודו.
- חיזוק הקשר עם האקדמיה (המב"ל, פו"ם כללי).
- מיסוד והטמעת ניהול הידע במכללות (ע"ב מע' מקוונות).
- המשך קידום מעבר המכללות לירושלים.
- בירור והסדרת מע' יחסי הגומלין עם המלט"ק.

פרקליטות צבאית



הפצ"ר - אלוף דני עפרוני

כמדי שנה, מתכבדת הפרקליטות הצבאית להעמיד לעיון הציבור דו"ח שנתי, המשקף בתמצית את עשייתה הרבה והמגוונת של היחידה במהלך השנה החולפת.

בשנת 2013 זכינו לציין את מורשתה של היחידה, בערב מרגש בו חגגנו 65 שנים לפרקליטות הצבאית. במהלך האירוע, אשר נערך במעמד שר הביטחון והרמטכ"ל, ונכחו בו נשיאי בית המשפט העליון לשעבר, שופטי בית המשפט העליון, יועצים משפטיים לממשלה ובכירי מערכת המשפט בעבר ובהווה, לצד בכירי מערכת הביטחון וצה"ל, נתנו ביטוי לעשייתה הייחודית של הפרקליטות הצבאית, כגוף משפטי עצמאי ובלתי תלוי, אשר יחד עם זאת מ הווה חלק בלתי נפרד מצה"ל, ופועל בשיתוף פעולה מלא עם המפקדים - החל בחקיקת חוק השיפוט הצבאי, דרך הסדרת השלטון הצבאי באזור יהודה ושומרון ובעזה, הטמעת עקרונות המשפט הבין לאומי כעקרונות יסוד בתורת הלחימה בצה"ל, ועיגון זכויות היסוד של החיילים בכל תחומי העשייה הצבאית, וכלה באכיפת הדין כלפי חיילים ומפקדים בעת שגרה ובעת מלחמה. בכל חזיתות המשפט בהן אנו פועלים, שזורה כחוט השני המחויבות העמוקה של היחידה לשלטון החוק ולעקרונות המשפט והצדק, לצד ההבנה וההכרה של צרכי צה"ל ומשימותיו. בערב המורשת, אף הכרזנו על הקמתה של עמותת הפרקליטות הצבאית, אשר בראשה התנדבו לעמוד רבים וטובים מקציניה של היחידה בעבר. העמותה הוקמה מתוך רצון להוסיף ולשמר את מורשתה של היחידה, לטפח את הקשרים בין קציני היחידה בעבר ובהווה, ולפתח אפיקים חדשים לקידום המשפט הצבאי. אני סמוך ובטוח שכבר בשנת 2014 נהנה מפירות הביכורים של עמותה חשובה זו.

מורשת היחידה נבנית בעבודה קשה. העבודה הרבה שנעשתה ביחידה בשנת 2013, היא נדבך חשוב נוסף בבניין מפואר זה. בשנה זו, אכפנו את הדין בצה"ל, והגשנו כ-4,500 כתבי אישום לבתי הדין הצבאיים. לצד זאת, הגשנו לבתי המשפט הצבאיים באיו"ש כ-5,000 כתבי אישום נגד פלסטינים, חלק הארי שבהם בגין עבירות נגד ביטחונה של מדינת ישראל; פעלנו לקידום עשרות דברי חקיקה

בישראל ובאיו"ש, וקידמנו תיקונים משמעותיים לפקודות הצבא; כתבנו מאות חוות דעת בתחומי משפט שונים – המשפט המנהלי, המשפט האזרחי, המשפט הפלילי והמשפט הביני"ל, וסיפקנו לצה"ל את הכלים המשפטיים הדרושים לו לשם השגת יעדיו; הדרכנו מפקדים וחיילים והטמענו בקרבם את עקרונות שלטון החוק.

מבין כל אלו, אבקש לעמוד בקצרה על מספר נושאים חשובים אשר עמדו במרכז עשייתה של היחידה בשנה זו.

בחודש פברואר 2013, פורסם החלק השני של דו"ח ועדת טירקל, ועדה אשר מונתה על ידי הממשלה על מנת לדון במנגנוני הבדיקה והחקירה בישראל של תלונות וטענות בדבר הפרות של דיני הלחימה על פי המשפט הבינלאומי. **הקביעה החשובה ביותר של הדו"ח היא שככלל, מנגנוני החקירה הקיימים בישראל, ובצה"ל בפרט, עולים בקנה אחד עם הסטנדרט הקבוע במשפט הבין-לאומי. בתוך כך, קבעה הוועדה שאין לקבל את הטענות שהושמעו, לפיהן יש להוציא את החקירות מידי צה"ל.** לצד זאת, המליצה הוועדה 18 המלצות אשר תכליתן להפוך את המנגנון בישראל לטוב יותר, ואולי אף לטוב ביותר, מבין המנגנונים שנבדקו על ידי הוועדה. בימים אלו, יושב על המדוכה צוות, בראשות ד"ר יוסף צ'חנובר, אשר מונה על ידי הממשלה לבחון וליישם את המלצות דו"ח טירקל. הפרקליטות הצבאית, שהינה שותפה פעילה לעבודת הצוות, למדה היטב את המלצות הדו"ח, והחלה לפעול ליישומן. דומה כי יישום נכון ומותאם של המלצות, בהתאם לרציונאל העומד בבסיסן, אכן יביא לשיפור המהירות והאפקטיביות של החקירות בתחום המבצעי.

ביטוי ראשון לכך ניתן למצוא כבר באופן שבו נבדקו האירועים המבצעיים החריגים שאירעו במהלך מבצע "עמוד ענן", שהתרחש בסוף שנת 2012. עוד בטרם פורסמו המלצות ועדת טירקל, המליצה הפרקליטות הצבאית לרמטכ"ל **ליזום** בדיקה מעמיקה של כלל התקיפות אשר קיים חשש שכתוצאה מהן נהרגו בלתי מעורבים, אף ביחס למקרים שבהם לא הוגשו תלונות. בדיקה זו התקיימה באמצעות צוות מומחים חיצוני לשרשרת הפיקוד במבצע. על בסיס ממצאיה של בדיקה זו, וחומרים נוספים שהועברו לעיון הפרקליטות הצבאית, נערכה על ידי התביעה הצבאית, בשיתוף מחלקת הדין הבין לאומי בפרקליטות הצבאית, בדיקה מהירה ומעמיקה, אשר חלק הארי שלה הושלם חודשים ספורים לאחר המבצע.

דו"ח נוסף שהונח השנה על שולחנו, הינו דו"ח הוועדה לבחינת היקף הייצוג מטעם הסנגוריה הצבאית, אשר בראשה עמדה השופטת בדימוס דליה דורנר, ואליה חברו סגן הרמטכ"ל לשעבר, האלוף (במיל') דן הראל, וראש מחלקת הייעוץ והחקיקה בפרקליטות הצבאית לשעבר, אל"ם (במיל') משה ינון. מסקנות הוועדה והמלצותיה, אשר אומצו על ידי במלואן, מהוות אבן דרך חשובה במיסוד עצמאותה של הסנגוריה הצבאית, ובהכרה בתפקידה הציבורי החשוב, בקידום ההגנה על זכויותיהם של חיילים במשפט הפלילי- צבאי. תפקידה זה של הסנגוריה הצבאית קיבל ביטוי של ממש בפועלה גם בשנה זו, כאשר יוזמות שונות של הסנגוריה, כגון היוזמה לקיצור תקופות המעצר והיוזמה להקמת שירות מבחן בצה"ל, הולידו עבודות מטה אשר בסופן צפוי שינוי במצב הקיים.

בתוך עמנו אנו חיים, ובשנה זו נדרשנו לעסוק גם בקיצוץ התקציבי העמוק שהושת על מערכת הביטחון. הפרקליטות הצבאית, בהובלת מחלקת הייעוץ והחקיקה, נטלה חלק בדיונים הרבים שהתקיימו בנושא זה, ותרמה לקידום פתרונות יצירתיים אשר אפשרו חסכון בתקציב תוך פגיעה

מינימאלית בצרכי הביטחון ובתנאי השירות של משרתי הקבע. הדיונים בנושא זה שבו והבליטו את הקשיים המשפטיים הקיימים בהגנה על זכויות משרתי הקבע, אשר מסיבות הקשורות לביטחון המדינה ולניהול תקין של המערכת הצבאית, אינם נהנים מזכויות המוקנות לעובדים – ובכלל זה זכות ההתארגנות וזכות השביתה. משכך, משמשים משרתי הקבע לא אחת כמקור נוח לחסכון תקציבי, כאשר מעבר לגזירות הכלכליות המושטות עליהם כאזרחי המדינה וכמי שצמודים לעובדי המדינה, מבקשים להשית גזירות ייחודיות, אשר מסתכמות לעיתים באחוזים רבים מתוך שכרו של כל משרת. בהעדר זכויות מגן, נדרשת הגנה משפטית אחרת על זכויותיהן הכלכליות של המשרתים. הפרקליטות הצבאית פעלה בשנה זו, ותוסיף ותפעל לעיגון ההגנה המשפטית על זכויותיהם של משרתי הקבע, באופן אשר ייתקן את העיוות הנוצר עקב מעמדם הייחודי של המשרתים, מבלי לגרוע מהגמישות הניהולית הדרושה לקברניטי הצבא.

עוד עסקנו השנה רבות בעניינם של קטינים פלסטינים המועמדים לדין בפני בתי המשפט באיו"ש. הטיפול בתחום זה נושא עימו מורכבות ייחודית. מחד גיסא, קטין באשר הוא, הוא עודנו קטין, והוא זכאי להגנה מלאה על זכויותיו. מאידך גיסא, המצב הביטחוני המורכב, אשר מתאפיין, בין היתר, במעורבות תכופה של קטינים בעבירות ביטחון חמורות, בביצוע פעולות אכיפה על ידי כוחות צבאיים ובמסגרת מבצעים צבאיים, ובקשיים לייצר ולייצב חלופות ברות קיימא להליך הפלילי, דורש התאמות מיוחדות גם בדין החל על קטינים המעורבים בהליך פלילי באיו"ש. בשנים האחרונות, מחלקת יועמ"ש איו"ש, ביחד עם פרקליטות איו"ש, קידמו עבודות מטה רבות, אשר הובילו לשינוי של ממש, הן בחקיקה והן בנהלים המנחים את כלל גופי האכיפה, עד כי נכון להיום, הוראות הדין החלות ביחס לקטינים בישראל הוחלו באופן מלא באזור, למעט בעניינים בהם נמצאה הצדקה ביטחונית מובהקת שלא לעשות כן. כך, קטינים מובאים כיום למשפט רק בפני בית משפט לנוער, הם זוכים לייצוג בפני בתי המשפט, תקופות מעצרם קוצרו, תנאי המעצר הותאמו לצרכיהם של הקטינים, וכך גם הליכי חקירתם. חרף זאת, בשנה האחרונה הושמעו דברי ביקורת רבים נגד התנהלות מערכת המשפט הצבאית בנושא זה, אשר חלק הארי מבוסס על טענות חסרות שחר ועל נתונים שגויים. אי לכך, עסקנו רבות השנה בהסברת הנושא בארץ ובעולם, והצגנו בפני ארגונים (כגון ארגון "unicef", אשר פרסם דו"ח בנושא), בפגישות ובמסמכים, נתונים ועובדות המלמדים כי הביקורת בתחום זה אינה עניינית, ואינה משקפת את המציאות כהווייתה. נתונים עדכניים ומפורטים אודות הדין החל ועל האופן בו הוא מיושם, המלמדים הן על מורכבות ההליכים, והן על הטיפול הנאות בזכויותיהם של הקטינים, מפורסמים באתר האינטרנט של הפרקליטות הצבאית.

פן חשוב נוסף בעשייתה של הפרקליטות הצבאית הינו תחום ההדרכה. בית הספר למשפט צבאי גיבש במהלך השנה את תפיסת "הערכה המלאה", כתפיסת הפעלה שמטרתה להעניק למפקד כלים וידע בכלל תחומי המשפט הרלוונטיים הנדרשים לתפקידם. הערכה המלאה ניתנת בהכשרות מפקדים לאורך כל שדרת הפיקוד. בנוסף, הוחלט השנה על הפעלתה של מנהלת תרגילים משפטית, בתרגילים המטכ"ליים והאוגדתיים. מתוך התפיסה כי תרגול בנושאים משפטיים הוא רכיב משמעותי בהכשרת מפקדי הצבא, פעלה מנהלת התרגילים לשם הטמעת

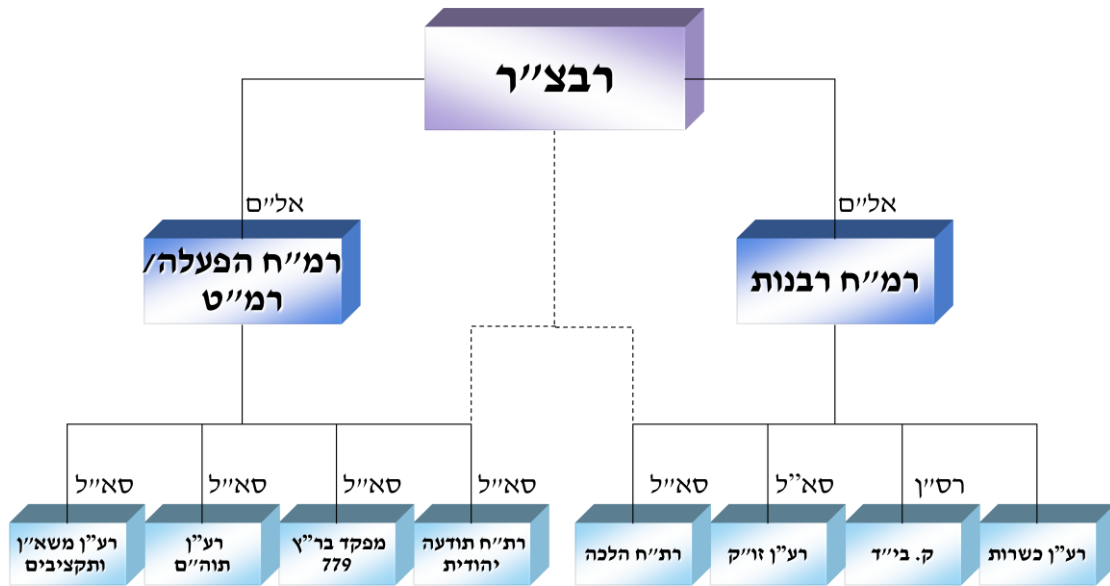
תרחישים משפטיים ואירועים בעלי זיקה משפטית בתרגילים הצה "ליים. בעבודתה, מיצבה עצמה מנהלת התרגילים המשפטית כגורם משפיע, רלוונטי ומשמעותי במנהלת התרגילים הצה "לית.

עשייתה של הפרקליטות הצבאית חשופה כל העת לציבור. בהובלת מדור הדוברות וקשרי הציבור בפרקליטות הצבאית, מועלים מדי יום לאתר המרשתת של היחידה עדכונים מפורטים אודות פועלה של היחידה. בנוסף, ניתן למצוא באתר מידע משפטי רב, בכלל תחומי העיסוק של הפרקליטות הצבאית.

לצד העבודה בתחום המשפטי, מן הראוי לציין את העבודה המסורה הנעשית במיומנות ובמקצועיות בענף כוח האדם ובתחום המחשוב, ואשר בלעדיה לא יכולנו לבצע את שלל המשימות המוטלות עלינו. לצד העבודה השוטפת, בלטה השנה במיוחד ההיערכות המורכבת לערב המורשת, אשר מראשיתו ועד סופו, התנהל למופת. בנוסף, חרף התקציב הדל והחיסרון בכוח אדם, קודמו במהלך השנה מספר מיזמי בינוי בבסיסי היחידה הפרושים ברחבי הארץ, לרווחת קציני היחידה ואלו הנהנים משירותיה. תחום המחשוב קידם השנה פרויקט חשוב לפיתוח מערכת מחשוב עבור הפרקליטות הצבאית, ושקד על אפיון המערכת הנדרשת, בראי צרכי היחידה. זאת, במקביל למתן שירות מקצועי לקציני היחידה ולחייליה, בתחומי החומרה והתוכנה.

אבקש להודות למפקדים, לקצינים ולחיילים בפרקליטות הצבאית על עשייתם המקצועית לאורך השנה, ולהביע את הערכתי על מסירותם. כוחה של הפרקליטות הצבאית באנשיה ואת הצלחותיה יש לזקוף לזכותם. למרבה השמחה, הפרקליטות הצבאית התברכה במשפטנים מצוינים, אשר פועלים מתוך תחושת שליחות ורצון כן לחזק את שלטון החוק בצה "ל ולתת את ייעוץ משפטי איכותי ואפקטיבי למפקדים. אני מאחל לכולנו שנה פורה ומלאה בעשייה.

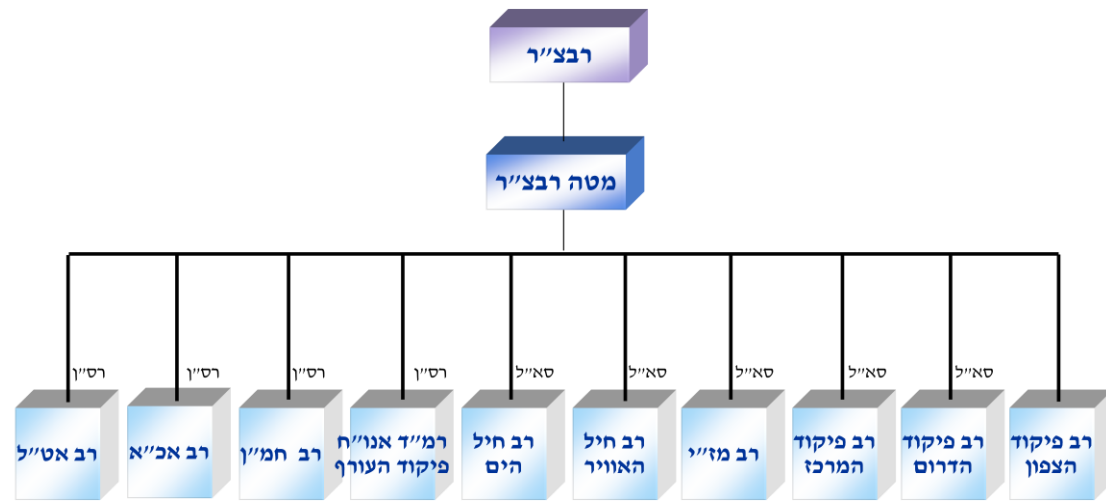
הרבנות הצבאית (רב"ץ)



1 מתוך

הרב הצבאי הראשי - תא"ל רפאל פרץ

רב"ח רבנות- אל"ם אייל קרים
רב"ח הפעלה/רב"ט- אייל לאופר



1. ייעוד

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים ל ענייני הדתות בצבא.
- ב. להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

2. תפקידים

- א. כל התפקידים המפורטים בהמלצה לעדכון הפ"ע 2.0201 – קציני החיל הראשיים המגדירה תפקידים משותפים לקציני החילות והמטה המקצועי ואחריותו של הרב הראשי לצה"ל.
- ב. לייעץ לרמטכ"ל ולגורמי המטכ"ל לגבי כל ענייני הדת בצבא לרבות דתות המיעוטים.
- ג. להוציא הנחיות והוראות מקצועיות בענייני דת בצבא בשגרה ולשעת חירום.
- ד. לשאת באחריות הכללית לתהליך זיהוי גופות חללי צה"ל, במקרים בהם נדרש זיהוי רפואי או זיהוי שלא עפ"י הכרות אישית.
- ה. להוציא הנחיות בדבר קבורת חללי צה"ל בני כל הדתות בתיאום עם גופי אכ"א.
- ו. פיתוח התודעה היהודית בנושאים תורניים בקרב מפקדי וחיילי צה"ל - לבנות, להפעיל ולהטמיע תוכניו ת לפיתוח תודעה יהודית בנושאים תורניים לחיזוק רוח הלחימה של חיילי ומפקדי צה"ל.
- ז. לרכז את התכנון וההפעלה של שירותי דת ביחידות הצבא, ובכללן: כשרות, בתי כנסת, טיפול בענייני אישות, שמירת השבת, קיום מסורת חגי ישראל מועדי דתות המיעוטים וימי עיון לחייל הדתי.
- ח. לרכוש ולספק ציוד דת יחידתי ואישי ליחידות.
- ט. להשגיח על כשרות המזון בהתאם לחוק איסור ההונאה בכשרות.
- י. לייצג את הצבא לפני מוסדות דת אזוריים בכל העניינים הנוגעים לדת.
- יא. להפעיל את בית הדין הרבני הצבאי לפתרון בעיות גיור של חיילים המעוניינים בכך, ועגינות נשות חיילי צה"ל המוגדרים כנעדרים.
- יב. להוות סמכות תגבורת ולשאת באחריות לאיוש כ"א בסמכות רב"ץ בסדיר ובמילואים בהתאם לסמכויות שהוענקו לו.
- יג. לבצע הכשרות והשתלמויות לכלל בעלי התפקידים שבסמכות רב"ץ בסדיר ובמילוי.

3. תפקידים נוספים בחרום

- א. להוציא הנחיות מתאימות בתחומי אחריות הרבנות בעת לחימה.
- ב. לאשר תכניות פיקודיות לפינוי חללים ולגבש הערכת מצב בנושא הטיפול בחללי צה"ל.
- ג. להפעיל את יחידות המטכ"ל לטיפול בחללים.
- ד. לבצע הכשרות בחירום של כ"א רב"ץ עפ"י הנחיות אכ"א.

עיקרי פעילות לשנת 2013 :

זיהוי וקבורה :

1. הקמת מעבדת D.N.A ותפעולה.
2. העלאת כשירות יחידות המלב"ח ומוכנות לחרום.
3. כתיבת תפישת הפעלה חדשה להפעלת המאנ"ח.
4. העתקת מאגר D.N.A לארכיון צה"ל.
5. שדרוג ורענון ציוד המחשוב במדור זיהוי רפואי.
6. ביזור יכולות הזיהוי לדרג השטח.
7. כתיבת דמ"צ לתיק חלל דור ב'.
8. אפיון חדש לתיק תא"ח קלה, ביצוע פיילוט ברמת השטח וחלוקה לרמות השונות.
9. ביצוע רכש מערכת afis.
01. אפיון רכבי לוויית חדשים ויציאה לרכש.

הלכה :

1. כתיבת מדיניות הלכתית מותאמת לצרכי הצבא ופעילותו המבצעית ופרסומה.
2. הכשרה והדרכה בנושאי הלכה לסגלי הרבנות הצבאית.
3. הדרכה והטמעת המדיניות ההלכתית לחיילים ומפקדים.
4. ליווי הלכתי לפרויקטים בתחום הבינוי, התקשוב ואמצעי הלחימה.
5. ייעוץ, ליווי ובקרה בתחום העירוב לכלל צה"ל.
6. פיתוח פתרונות טכנולוגיים להתנהלות בשבת בעת שיגרה.
7. מתן מענה מותאם לכלל העדות והאוכלוסיות המשרתות בצה"ל.

כשרות :

1. רענון הוראות ונהלים לשמירה על הכשרות במטבחי צה"ל ומוסדות הבטחון.
2. פיקוח ובקרת נהלי כשרות ביחידות בדגש על יחידות קצה ומוצבים.
3. מתן מענה בתחום הכשרות לכלל גופי הביטחון.
4. מתן מענה בתחום הכשרות למשלחות צה"ל בחו"ל.
5. מבצע פסח - הערכות וביצוע.
6. מתן מענה כשרותי לדרישות מזון ייחודיות בכלל יחידות הצבא בתיאום ושיתוף מרכז מזון.
7. פיקוח על הכשרות של השקליות(שירן) זכיינים ומתקני אל"ח.
8. פיקוח על הכשרות של חברות ההסעדה המספקות מזון לצה"ל.

9. אישור תוכניות מטבחים חדשים מבחינת כשרות וכתובת מפרטי כשרות לפרויקטים.
01. הדרכת סגל הרבנות הצבאית בתחום כשרות.
11. אישור ספקי/יצרני מזון לצה"ל, על פי דרישות ענף מזון/משרד הביטחון.
21. טיפוח כ"א סדיר וקבע העוסק בכשרות.
31. בניית מערך פיקוח ובקרה ייחודי למניעת התפתחות חרקים במזון.

• תודעה יהודית:

1. חיזוק רוח הלחימה והחתיירה לניצחון מתוך מקורות היהדות.
2. חיזוק ותמיכה בעולמו הרוחני של החייל והמפקד הדתי.
3. פרסום חומר תורני איכותי למפקדים, רבנים וחיילים.
4. הטמעת פעילות תודעה יהודית ע"פ הוראות רבצ"ר.
5. המשך הפעלת "המדרשה הניידת" למתן מענה בנקודות הקצה.
6. עדכון אתרים בצה"לנט ובאינטרנט.
7. תוכניות למפקדים להעמקת ההכרות עם התנ"ך.

• הדרכה ומטה:

1. המשך ארגון מערך המילואים של הרבנות הצבאית בדגש על יחידות הסריקה וקבורה.
2. פרסום ועדכון הוראות הרב הראשי לצה"ל.
3. ביצוע הכשרות, השתלמויות ואימונים איכותיים ואפקטיביים להעלאת רמת הכשירות ביחידות הרבנות וסגלי הרבנות הצבאית.
4. המשך כתיבת התורה החיילית.
5. הכנת מערכי הדרכה בתחום הטיפול בחללים.
6. סיום ארגון יחידות מטכ"ליות לטיפול בחללים.

• משאבי אנוש:

1. איוש תקני הרבנות הצבאית בהתאם למבנה הארגוני.
2. המשך מיסוד תהליכי איתור מיון והערכת סגל.
3. מתן מענה מקיף ושלם לסוגיית איוש מקצועות הרבנות הצבאית.
4. מימוש פוטנציאל חיילי חובה רבנות צבאית לקורס קצינים.
5. השלמת איוש דרג השדה במילואים.

• לוגיסטיקה:

1. חלוקת המשאבים הלוגיסטיים ליחידות הקצה באופן מיטבי.
2. שיפור המוכנות לחירום.
3. קביעת נהלים לקבלת פרטי דת חדשים כגון מחזורים חגים וכד'.

מספרי טלפונים:

טלפון	שם + משפחה	תפקיד
052-9431111	הרב רפי פרץ	הרב הראשי לצה"ל
052-9242479	אייל לאופר	רמ"ט הרבנות
052-9205020	הרב אייל קרים	רמ"ח הרבנות
052-9255989	הרב אליעזר אמויאל	רע"ן תוה"ם
052-9212925	עודד בקר	רע"ן משא"ן ותקציבים
052-9211400	הרב יואב אוקנין	רע"ן זו"ק
052-9272779	אבי פינקלשטיין	מפקד ברי"ץ 779
052-9245851	הרב שרון צברי	רע"ן כשרות
052-9202716	הרב מלאכי ראב"ד	רע"ן הלכה
052-9240056	הרב אבנר כהן	רת"ח תודעה יהודית
052-9458892	לאופר משה	ק.בי"ד
052-9213860	הרב בנימין מכלוף	רב פיקוד הצפון
052-9201756	הרב אמיר זוזוט	רב פיקוד הדרום
052-9253549	הרב ישי איתן	רב פיקוד המרכז
052-9255122	הרב גבי מור	רב מז"י
052-9453811	הרב חגי ולוסקי	רב חיל האויר
052-9452390	הרב ליאור בר דע	רב חיל הים
052-9241144	הרב שי גודי	רמ"ד אנו"ח פיקוד העורף
052-9455926	הרב יחיאל לוינזון	רב חמ"ן
052-9456652	הרב ארז מדמון	רב אכ"א
052-9465942	הרב מנחם אדרי	רב אט"ל
052-9243922	הרב שמשון קליין	רב שח"ר
055-6626689	עינת כהן	קצינת טיפול בחיילות