



"רשת ביטחון"

מערך שיעור למפקדים בכירים

דגשים כללים

- משך זמן- 60 דק'.
- קהל יעד- מפקדים בכירים.
- עזרים נדרשים- מצגת מלווה (ניתוח אירוע), כרטיסיות ניתוחי אירוע ודילמות פיקודיות, כללי הפעולה במרחב הרשתי.

מטרות

מטרת על:

הבנת המרחב הרשתי כזירה מבצעית-תודעתית המשפיעה על הלגיטימציה של צה"ל, והגדרת תפקידו של המפקד הבכיר כמעצב המדיניות והנורמות בארגון.

מטרות משנה:

- הצגת התובנות המרכזיות על השפעת הרשתות החברתיות על צה"ל.
- העמקה ויצירת שיח סביב ההזדמנויות, האתגרים והמתחים שהרשתות החברתיות מזמנות לצה"ל ולמשרתיו.
- בחינת תפיסת הפיקוד לאור השפעות הרשתות החברתיות על צה"ל.



חלק ראשון- פתיחת מפקד

- המרחב הרשתי הינו חלק מהמרחב המבצעי, הפיקודי, הערכי והתודעתי שבו פועל צה"ל מדי יום. הסבר כי המציאות של תקופה זו דורשת מאיתנו להבין שאירוע משמעותי או חריגה בשטח הופכים בתוך דקות בודדות לאירוע תודעתי ומשפטי בעל השלכות אסטרטגיות רחבות. הדגש כי תפקידו של הדרג הבכיר אינו רק לעסוק באכיפה בדיעבד, אלא להוביל את עיצוב התרבות הארגונית והנורמות ביחידות.
- שאל: כיצד המרחב הרשתי משפיע על צה"ל? כיצד המרחב הרשתי משפיע על המסגרת שלך?

חלק שני- ניתוח מקרי בוחן

- ניתוח שלושה מקרי בוחן לפי קבוצות. (ניתן לבחור את האירועים הרלוונטיים מתוך אוגדן ניתוחי האירוע המצורף בקיט | אירועים מומלצים 6-8).
- שאלות לשיח:
 1. אילו ערכים נפגעים באירוע?
 2. כיצד הפועלים באירוע?
 3. מה האחריות של המפקד באירוע זה?
 4. אילו פעולות ניתן לקיים בשגרה כדי למנוע אירוע מסוג זה?
- עבודה בקבוצות ----- הצגת תוצרים

חלק שלישי- דמות המפקד ברשתות החברתיות

- שאלות לשיח:
 1. האם כמפקדים, נכון לדעתכם להחזיק חשבון רשת חברתית פעיל ופתוח שבו פקודים שלכם יכולים לעקוב אחריכם? אילו הזדמנויות מנהיגותיות זה מייצר, ואילו סיכונים נורמטיביים?
 2. היכן עובר הגבול בין הבעת דעה אישית לבין חובת הממלכתיות של מפקד במרחב הדיגיטלי?
 3. כשסרטון של חייל/ מפקד הופך לווריאלי, האם הבעיה המרכזית היא עצם הפרסום והנזק התקשורתי, או שהוא מעיד על כשל עמוק יותר בתרבות הפיקודית ובמשמעת ביחידה?
- חלק לכל משתתף את כללי הפעולה להתנהלות במרחב הרשתי ובקש מכל משתתף לחשוב מס' דק' על דמותו האידיאלית של המפקד במרחב הרשתי- עם אילו כללי פעולה הם מסכימים וכיצד הם באים לידי ביטוי בחיי היום יום?
- עבודה עצמאית ----- הצגת תוצרים
- שאל: מהי אחריות המפקדים לפעילות במרחב הרשתי?



חלק רביעי- סיכום מפקד

- קרא למפקדים את היגד הבא: חייל הוא חייל גם במרחב הדיגיטלי, והמרחב הרשתי נדרש להיות בעיסוק מפקדים. לא כל מה שאינו פלילי הוא ראוי. "הסבר כי האחריות הפיקודית שלנו כדרג בכיר אינה מסתכמת באכיפה ובענישה בדיעבד לאחר שסרטון הופך לווריאלי. תפקידנו הוא להבין שהרשת היא לרוב רק פלטפורמת ההפצה שמציפה בעיות עמוקות יותר של משמעת, נורמות, תרבות פיקודית וזהות צבאית שלא טופלו בשגרה.
- הדגש כי הובלת יחידה דורשת מאיתנו שליטה ועיצוב נורמות לא רק בגבולות הגזרה הפיזיים והמבצעיים, אלא גם באלו הדיגיטליים, שכן הלכידות היחידתית ורוח הלחימה מושפעות ישירות מהנעשה ברשת.
- מניעה עדיפה מאכיפה, האחריות לעיצוב הרשת כמרחב בטוח וממלכתי נמצאת בידיים שלנו.