

שיחת מפקד

לסיכום משימה ולרענון

לאור התוכנית האזורית והמתווה לשחרור חטופים

לחיזוק רוח הלחימה ולכידות המסגרת במהלך מלחמה

המפקד,

השיחה היא הכלי החזק ביותר לחיזוק הרוח והלכידות של חייליך. לפניך נקודות לשיחה שמטרתן לסכם את המשימה עד כה ברצועת עזה, לגעת בנושאים חשובים ולהתכונן למשימה הבאה. ריכזנו עבורך שאלות ודגשים לסיכום, שיסייעו לך לסכם את השיח במילותיך שלך.

שמירה על המשכיות
ורציפות תפקודית

חיזוק המסוגלות
ולכידות המסגרת

חיזוק רוח
הלחימה

מטרות השיחה

רקע

- מזה כשנתיים נלחמים ופועלים כוחות צה"ל ברחבי רצועת עזה על מנת לעמוד במטרות המלחמה – להשיב את החטופים, לפרק את יכולותיו הצבאיות והשלטוניות של ארגון הטרור חמאס, ולשמור על ביטחון אזרחי מדינת ישראל כולם ותושבי מערב הנגב בפרט.
- בכדי להפעיל לחץ נוסף על חמאס, יצא צה"ל למבצע "מרכבות גדעון" בחודש מאי 2025. מבצע "מרכבות גדעון" הניב הישגים רבים – שליטה מבצעית בכ-75% מרצועת עזה, חיסול בכירים בחמאס ובארגוני טרור נוספים, סיכול משמעותי של תשתיות טרור בבית חאנון, בבית לאהיא ובחלקים נרחבים מח'אן-יונס, וביסוס מענה הומניטרי לאוכלוסייה בדרום רצועת עזה. בראשית חודש ספטמבר, הרחיב צה"ל את הפעולות ההתקפיות במסגרת מבצע "מרכבות גדעון ב'" והכוחות החלו להשתלט על העיר עזה ושכונותיה, במטרה לפגוע במרכז הכוח של האויב.
- בימים האחרונים התקיים משא ומתן בתיווך ארה"ב ומדינות נוספות בו נקבעו הפרטים ליישום השלב הראשון של תוכנית אזורית רחבה הכוללת את השבתם של החטופים שעודם מצויים בשבי חמאס, לצד התייצבות של כוחות צה"ל בקווי הגנה ושחרור אסירים פלסטיניים.
- כעת כוחות צה"ל התייצבו בקווי ההיערכות העדכניים, בהתאם למתווה הפסקת האש והשבת החטופים. לאחר יישום השלב הראשון יחלו הדיונים על השלבים הבאים במתווה.

ב. הבע אמון בחייליך

- פעלתם במקצועיות - כל אחד ידע מה תפקידו וביצע אותו בצורה הטובה ביותר.
- פעלתם מתוך רעות לוחמים - הפעולה המשותפת היתה מסונכרנת, ופתרתם בעיות יחד.
- פעלתם בנחישות - לא ויתרתם גם כשהיה קשה, התאוששתם מהר וחזרתם לפעול.
- אני מאמין בכם וביכולת שלכם לבצע את המשימות בהמשך, עם ישראל כולו ניצב מאחורינו ותומך בנו.

ד. הכן למשימה הבאה

- המשימה הבאה שלנו היא...
- במסגרת המשימה נצטרך ל...
- זאת משימה חשובה כחלק ממאמצי המלחמה כי בעזרתה...
- אנחנו נצליח במשימה בזכות... (מקצועיות, רעות, לכידות, עבודת צוות טובה)
- הדגש את מקורות העוצמה של החיילים ביחידה – הרעות, האמון והגאווה.

א. סכם את המשימה

- המשימה שלנו היתה...
- הצלחנו ל...
- תרומת המשימה למאמץ הכולל היא...
- אם היו נפגעים מהכח, אפשר לצייןם ולחזק את מחויבות היחידה לפצועים ולנופלים.

ג. הדגש את ההישגים

- מנה את הישגי הכוח במהלך המשימה והדגש את תרומתכם לעמידה במטרה.
- חשוב לי לשקף לכם במה היינו טובים ובמה היינו פחות טובים כי זה יעזור לנו להיערך להמשך ולבצע את המשימה הבאה טוב יותר...
- הצלחנו לבצע משימות במקצועיות ובנחישות בהתאם לרוח צה"ל, למשל...
- על אף המקצועיות והמוטיבציה שלנו - טעויות קורות במלחמה. לפעם הבאה, אנחנו צריכים לשפר...
- אם התרחשו אירועים שאינם עולים בקנה אחד עם ערכי צה"ל - זה המקום לדבר עליהם.

ה. סכם בעזרת הדגשים הבאים

- לכל אורך הלחימה חירפו חיילי צה"ל נפשם למען המטרות הצודקות הניצבות מולנו במלחמתנו. **הלחץ הצבאי המתמשך לא רק שאפשר את התנאים להשבת החטופים, אלא גם פגע קשות באויב** – חיסלנו את הנהגת חמאס, פירקנו אותו כגוף צבאי ונוסיף להכות בו ככל שנידרש, על מנת להשיב את השקט והביטחון עבור אזרחי מדינת ישראל ותושבי מערב הנגב.
- **עמדנו במשימות רבות בהצלחה** – ההצלחות המבצעיות מאפשרות לרבים מהתושבים לשוב לבתיהם. **צה"ל ממשיך להיות פרוס במרחב ולהיערך לכל התפתחות מבצעית וימשיך לפעול למימוש מטרות המלחמה ולהגנה על מדינת ישראל בכל החזיתות.**
- **השבת החטופים הינה צו מוסרי עליון העומד לנגד עיני חיילי צה"ל ומפקדיו**, והמאמץ להחזרת החטופים לחיק משפחותיהם ולקבר ישראל הוא חלק ממימוש האחריות של צה"ל בהגנת אזרחי המדינה.
- **נקפיד על שימור המתח המבצעי.** ננצל את הימים הבאים כדי לחזק את רוחנו, לשפר את כשירותנו, ללמוד מההצלחות וההישגים שלנו בלחימה ולתחקר את הטעויות – כדי להוסיף ולהשתפר לקראת האתגרים העתידיים. נשמור על הדריכות המבצעית ונהיה ערוכים לכל הפתעה מצד האויב. **נפעל באחריות ונזכור כי כל חריגה מהעקרונות ומהנהלים מצידנו עלולה לגרור לתגובה לא צפויה מצד האויב.**
- נזכור כי **צה"ל הוא צבא העם**, כל אחד מהמשרתים בצה"ל הוא גם אזרח במדינת ישראל, **המחזיק בדעות ובעמדות** בנוגע למתרחש אולם, בהיותנו לובשי מדים, בסדיר ובמילואים נפעל כשרק המשימה, ערכי צה"ל וביטחון המדינה ראשונים לנגד עינינו. **עלינו להדגיש את המאחד והמלכד ולהוקיע כל ביטוי מפריד ומפלג אל מול המשימה המשותפת.**
- **לכידותנו היא סוד כוחנו.** הרעות, הערבות ההדדית ושיתוף פעולה בין כוחות הסדיר והמילואים, בים, באוויר וביבשה, **יחד כתף אל כתף**, הוא שמוביל להישגים משמעותיים במלחמה. **אנו חותרים קדימה אל המשימה – עד כדי חירוף הנפש.**
- **לאחר יישום השלב הראשון במתווה** יחלו הדיונים על השלבים הבאים במסגרתם יקבע עיצוב המרחב העתידי. המדיניות ביחס למשימות צה"ל ואופן הפעלת הכוח במרחב תקבע על ידי הדרג המדיני. **צה"ל הוא צבא ממלכתי הממלא את הוראות הדרג המדיני ומאפשר לו להוציא לפועל את מדיניותו, בכפוף לחוק.**
- בימים אלה **אנחנו מציינים שנתיים למתקפת הפתע של האויב.** ב-7 באוקטובר, צה"ל כשל במניעת המתקפה, והאחריות על כישלון זה מלווה אותנו מאז – במחויבותנו להשבת החטופים, לתחקור הכשלים ולתיקונם. **המלחמה לא תמה**, וכוחות צה"ל דבקים במשימתם, פועלים במקצועיות ובנחישות בכל הגזרות, במטרה לבצר את ביטחון ישראל ולאפשר לכולנו לצמוח מתוך השבר ולחיות חיי חירות, שגשוג ופריחה, מתוך הכרה בכוחה של התקווה לעצב מחר טוב יותר.

לכוחות מילואים

- נוקיר תודה לאנשי המילואים, **המתייצבים שוב ושוב למען מדינת ישראל והחברה כולה.** המאמץ שלהם כרוך במחירים משפחתיים כבדים, בפגיעה בתעסוקה ובלימודים, ובשחיקה בלתי נמנעת. אל לנו לקבל זאת כמובן מאליו – **מערך המילואים מהווה חלק מעוצמתנו ומיכולתנו לעמוד במשימות.**
- המפגש עם שגרת החיים המתקיימת בחלקים נרחבים בעורף הישראלי עלול להיות מפגש מאתגר, אך עלינו לזכור שבעצם לחימתנו ברצועה מימשנו את ייעודנו ואיפשרנו לאזרחי המדינה להמשיך ולנהל את שגרת חייהם. **החברה הישראלית עומדת מלוכדת מאחורי צה"ל ומפגינה התגייסות לאומית ותמיכה בו. עם ישראל גאה בנו.**

"בזכות לחץ צבאי משמעותי ותמרון קרקעי עוצמתי ואיכותי, אתם הלוחמים, הבאתם את התנאים להחזרתם של החטופים הביתה. המעשה הצבאי הביא להישג המדיני; ההישג הוא ראשית שלכם".

הרמטכ"ל, רא"ל אייל זמיר, במהלך סיור שטח ברצועת עזה