

יום ראשון, א' בטבת תשפ"ה

21 בדצמבר 2025

נאומו של הרמטכ"ל, רב-אלוף אייל זמיר

חברי לפורום המטה הכללי,

אנשי אגף כוח התכנון ובניין הכוח הרב-זרועי,

משפחת הראל,

משפחת זילברמן,

מנכ"לי התעשיות הביטחוניות שנמצאים כאן היום, אנצל את ההזדמנות הזו להודות לכם על שיתוף פעולה במערכה.

אייל,

הדי,

איני יכול שלא להזכיר את חברי ושותפי לדרך, האלוף קובי ברק. אני מכיר אותו מימי צעירותנו בחיל השריון. הוא הלך לעולמו בטרם עת, ומכאן אני יוצא להלוייתו. ברצוני להזכיר חבר יקר, שהיה שותף לתהליכים רבים בצה"ל, תהליכי השתנות משמעותיים, הן כראש אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה, הן כמפקד זרוע היבשה והן כחבר בפורום המטה הכללי. כולנו משתתפים בצער המשפחה וכואבים את לכתו.

"נכונותם של המפקדים ללכת תמיד בעצמם לפני המחנה, היא מקור הכוח המוסרי הדרוש להם לקבלת החלטות..." , אמר רב-אלוף בדימוס חיים בר-לב זיכרוננו לברכה. מכובדיי, אייל, הדי, המפקדים, הם מפקדים כאלה ממש – מפקדים שצמחו מלמטה, איכותיים, הדוגלים בפיקוד ישיר ומהווים נכס מן המעלה הראשונה.

היום אגף התכנון נפרד מאייל, מפקד מצוין, שמסמל בעשייה ובחזון שלו את רוח התכנון, בניית הכוח, התכנון האסטרטגי, המקצועיות והעוצמה הצבאית. באותה נשימה, אנו מקבלים אל הפיקוד על האגף את הדי, קצין איכותי עתיר ניסיון בעולמות הפעלת הכוח, בניין הכוח, התיאום האסטרטגי וקשרי החוץ. אייל, בתפקידך כראש אגף התכנון ובניין הכוח נשאת על כתפך את אחת מן האחריות הכבדות והמשפיעות ביותר בצה"ל – אחריות על דמותו של צה"ל ועל יכולתו לעמוד באתגרי ההווה והעתיד גם יחד.

התקופה היא תקופה ביטחונית היסטורית, מורכבת ומשתנה, הובלת את האגף בשיקול דעת, הטמעת בו שינויים מרחיקי לכת בעומק מחשבתי ובנחישות מקצועית. עשייתך הותירה ותותיר חותם משמעותי על בניין הכוח של צה"ל ועל מוכנותו ליום של אחרי. השכלת להבין כי בשדה הקרב המשתנה, יש להיעזר בראייה ארוכת טווח. הובלת וסייעת בעיצוב ובגיבוש שיטות לחימה המותאמות לאתגרי המחר וקידמת חדשנות צבאית. בשנתיים האחרונות, התמודד צה"ל עם אתגרים רבים, אך גם רשם הישגים חסרי תקדים. על מנת להכריע את אויבנו, נדרשנו לטובים שבמפקדינו – אנשים בעלי ראייה מערכתית רחבה שמבינים היטב את מורכבויות המערכה. אייל, היית האדם הנכון לתפקיד, בזמן הנכון, וקשרת את שמך ברבות מהצלחותיו הכבירות של צבאנו במלחמה. הבנת כי לא די בלפעול לנצחון המערכה.

דווקא בשעת מלחמה, יש לתכנן את העתיד; לדאוג לעיצובם של צה"ל וישראל בימים שאחרי הקרבות ובשנים הבאות. הצבת לנגד עיניך את משימת השיקום האזרחי והביטחוני של יישובי עוטף עזה ויישובי קו העימות. תחת פיקודך, הקים האגף את מנהלת "מגן ישראל", שעוסקת במשימה זו ממש. היית האדם הנכון בהובלת האיחוד בין אגפי האסטרטגיה והתכנון, והתוות את גישתו של צה"ל לאיומים שמעבר לים – גישה מקיפה ושקולה. אויבנו הרגישו פעם נוספת במכת זרועו הארוכה של צה"ל, שתמשיך להכות היכן שתידרש – בחזיתות קרובות ורחוקות.

במרכז המלחמה הארוכה והמורכבת בתולדות ישראל, עומדת המערכה מול איראן. איראן היא שמימנה וחימשה את טבעת החנק סביב ישראל, ועמדה מאחורי התוכניות להשמדתה. המוכנות של צה"ל ובתוך כך אג"ת, האגף האמון על תהליכי תכנון ותיאום רב־זרועי ורב־מדינתי, ובזכות בניין כוח איכותי, נחתמה המערכה מול איראן בהישגים משמעותיים. האנושיות לצד המקצועיות; הרעות לצד הנחישות; המחוייבות האישית לצד האחריות המערכתית – כל אלו, הפכו אותך, אייל, למפקד שאתה – מנהיגות לדורות של חובלים ומפקדים; דמות ערכית ומוערכת. החותם העמוק שהותרת בשנותיך במגוון תפקידים ובאג"ת, יוסיף להשפיע על האגף וכשירות צה"ל עוד שנים ארוכות.

ביחד עם זאת – הניסיון המבצעי שאתה מביא עימך – מחייל, חובל ועד לתפקידי השטח הבכירים ביותר בזרוע הים, הם שמציבים אותך כמפקד בעל יכולות מגוונות – הן בעולמות בניין הכוח, והן בהפעלת הכוח הימי ובהבנה בעולמות האסטרטגיה. לפיכך, אייל – אתה מגיע בשל ומוכן לפקד על זרוע הים ולהובלתה בשנים הקרובות, וכפי שאני מקווה שיוסכם בתקופה הקרובה מאוד.

יעל, נועה, רוני ומיקה, במהלך השנים, ובמיוחד בשנתיים האחרונות, התגייסתם ביתר שאת ועמדתם לצד אייל שנאלץ להיעדר רבות מן הבית. אתם, תושבי הגבול הצפוני, ואני יודע כמה המלחמה השפיעה על המשפחה בכל המובנים. למרות הקושי הייתם לו לעוגן איתן, ותמכתם בו באהבה. התגייסתם גם אתם למשימת ההגנה, ושליחותו של אייל הפכה לשליחות המשפחה כולה. על כך, הערכתי הרבה.

הדי, אנחנו מכירים שנים רבות. הכרתי לעומק את יכולותיך כרח"ט תכנון מצטיין. לאורך השנים, שירתת בתפקידי פיקוד קרבי, מבצעי ומטה אשר במהלכם ביססת מנהיגות מלפנים, הבנה עמוקה וראיה מקצועית מעמיקה. פיתחת תפיסות לחימה וחיזקת את בניין הכוח של צה"ל. בתפקידך האחרון, כנספח צה"ל בארצות הברית, קידמת בתבונה, במקצועיות ובממלכתיות את ענייניו של צה"ל מעבר לים. ייצגת את מדינת ישראל וצה"ל בכבוד, וגוללת בקול חד וברור את סיפורה של המדינה במלחמה. ביצעת פעולות חיוניות בעולמות הרכש והיית לגורם מרכזי בייצוג, בתמיכה ובסיוע לרציפות התפקודית של צה"ל במלחמה. אין לי שום ספק שהשיא היה התפקוד החיוני וחסר התקדים שביצעת במהלך מלחמת "עם כלביא" – תפקוד זה הוכיח לנו מעל כל ספק את חשיבות התפקיד של נספח צה"ל בארצות הברית, במהלך ההיסטורי הזה נטלת חלק מרכזי בקישור מבצעי, בתיאום, ברתימה – ידעת להביא את כל יכולותיך וניסיוןך לאחד הזמנים הקריטיים בתולדותינו והוכחת הבנה עמוקה של חשיבות הקשרים האסטרטגיים בין ישראל לארצות הברית ובין הצבאות והזרועות השונות. לצד עשייתך הצבאית הענפה, פעלת רבות גם בעולמות ההסברה, ותרומתך הורגשה היטב. עתה, האחריות על אגף התכנון ובניין הכוח עוברת אליך. גודלה של השעה טומנת בחובה מורכבויות רבות, אך אני סמוך ובטוח שתוכל להן. נסיוןך העשיר, הקשרים שיצרת, וההבנה האסטרטגית שלך יעזרו לך ולכולנו לצלוח את תפקידך החדש במטה הכללי. שני, עירד, יעלה ורעות, אתם מופת של "משפחה משרתת". התמיכה שאתם מעניקים להדי, ראויה לתשבחות רבות. אין לי ספק כי תוסיפו לעשות כן גם בתפקידו החדש, ותהיו לגורם משמעותי בהצלחתו.

אנשי אגף התכנון ובניין הכוח, הערכה רבה מגיעה בעיקר לכם. אג"ת הוא המקום שבו חובר הווה הלחימה לעתידו של צה"ל ולביטחונה של מדינת ישראל – כל זה נוכח המציאות הביטחונית השונה שעוצבה בשנתיים האחרונות של המלחמה.

במירוץ האזורי בו אנו מצויים תמיד נדרש קידום מואץ של חשיבה, תפיסות ותהליכים אסטרטגיים. אך כיום זה נדרש בקצבים מהירים מאי פעם. חיבור הדוק בין העשייה המבצעית בשטח לבין התכנון ארוך הטווח של צה"ל ושיתופי פעולה בין לאומיים – כל זאת תוך גיבוש פתרונות מידיים לאתגרים המשתנים. פעלתם לילות כימים לביצור ביטחון המדינה, דאגתם שהמערכת כולה תעבוד כמכונה משומנת. תפקודכם ותפקידכם הוכחו כמשמעותיים לביטחונה ולעתידה של ישראל. אני סמוך ובטוח שתוסיפו לעשות כן תחת פיקודו של הדי.

הדי, המשך לדבוק בשליחות ובערכים שהובילו אותך עד הלום. אני וכל הפיקוד הבכיר של צה"ל מאמינים בך וסומכים עליך.

אייל, תודה על תרומתך המשמעותית לאגף, הערכה על הובלתך ותפקודך באיחוד המחודש של האגף בשעה הגורלית שידענו – סמוך ובטוח שעוד נמשיך לפעול ביחד במסע הארוך לביצור הביטחון.

נר שמיני של חנוכה יודלק בעוד שעות אחדות. גבורת המכבים מזכירה לנו כי – "לא בָּחִיל וְלֹא בָּכַח – כִּי אִם בְּרוּחַ". ברוח המכבים כך גם דור הלוחמים של ימינו – נמשיך לבנות צבא חזק שעיקר עוצמתו ברוחו האיתנה והבלתי שבירה.

עלו והצליחו!