



תחקירי צה"ל על ה-7 באוקטובר

דגשים לשיחת מפקד

רקע

במהלך השנה החולפת פרסם צה"ל את עיקרי התחקירים המבצעיים על מתקפת ה-7 באוקטובר והתקופה שקדמה לה. **התחקירים שפורסמו כוללים גם בחינה מטכ"לית מעמיקה של התפיסה הביטחונית מול עזה בשנים שקדמו למלחמה.** בנוסף, הוצגו לציבור תחקירי הקרבות המרכזיים ביישובי הנגב המערבי, בבסיסים ובמוצבים. תהליך זה, שהחל בהצגה למשפחות השכולות ולקהילות המקומיות, הושלם ברובו ומהווה נדבך מרכזי בלמידה המבצעית של צה"ל. **כעת, צה"ל מצוי בעיצומם של תחקירים מבצעיים של שלבי הלחימה השונים בתוך רצועת עזה ובזירות הנוספות.** ב-7 באוקטובר כשל צה"ל במשימתו המרכזית להגן על ביטחון המדינה ואזרחיה. קיום תחקירי האמת והצגתם המדויקת נבעו מתוך אחריות ומחויבות ללמוד מהכשלים ומההצלחות, במטרה לממש את ייעוד צה"ל ולהבטיח שהאירועים לא יישנו.

המפקד,

ממצאי התחקירים ומסקנותיהם ממשיכים ללוות את צה"ל, חייליו ומפקדיו. **העמקה בתחקירים והטמעת מסקנותיהם תאפשר לצה"ל להמשיך ולהשתפר, במטרה שאירועי ה-7 באוקטובר לא יישנו לעולם.** היכרות משרתי צה"ל עם התחקירים חשובה גם במפגש שלהם עם החברה הישראלית והשיח הציבורי בנושא. באחריותך לקיים עם חייליך שיחה שתבהיר את **האחריות** שנושא צה"ל על כשלון ה-7 באוקטובר, תדגיש את **החשיבות** שהוא מייחס לתחקיר אמת ולחשיפתו בפני הציבור, **ותחזק את העמידה במשימה ואת הערכים** לאורם צה"ל מחנך, מבקר ונוהג במימוש משימותיו.

עקרונות לשיח

פרסומם של התחקירים תופס מקום מרכזי בשיח הציבורי בישראל ומשרתי צה"ל חשופים לו. בעת שיחה על התחקירים **נעסוק במסקנות הרלוונטיות ליחידה ולמשימתנו** על מנת להוסיף ולהשתפר נוכח האתגרים שעוד ניצבים לפנינו.

העיסוק במסקנות התחקירים כולל שלושה היבטים מרכזיים:

- **התחקיר ככלי למידה:** דיון בחשיבות התחקיר כבסיס להתפתחות מקצועית ולתיקון ליקויים בזמן אמת.
- **חיזוק הכשירות הערכית** ובחינה ביקורתית של אופן מימוש ערכי צה"ל בנורמות ובדפוס הפעולה של משרתיו במהלך הקרבות.
- **למידה מבצעית** מהתחקירים בהתאם לייעוד היחידה ולתרחיש הייחוס, ובפרט לאור המשימות העומדות לפתחה.



תחקירי צה"ל על ה-7 באוקטובר

דגשים לשיחת מפקד

דגשים פיקודיים

- **ב-7 באוקטובר נכשל צה"ל במשימתו העליונה: להגן על מדינת ישראל ועל אזרחיה.**
- מול מתקפת הפתע הרחבה לחמו אזרחים, כיתות הכוננות, כוחות הביטחון וחיילי צה"ל. בשעות הלחימה הראשונות, תמונת המצב בגזרה לא הייתה ידועה לכלל הכוחות בשטח, ורבים מהם פעלו בחסות ערפל הקרב. **בתחקירים התבלטו גילויי גבורה ראויים לשבח שהביאו להצלת חיי אדם – עלינו ללמוד אותם, לשאוב מהם השראה ולחנך לאורם.**
- התחקיר הוא חלק מרכזי בתרבותו של הארגון הצבאי ומטרותיו החשובות ביותר הן **לאפשר לנו ללמוד משגיאות ומתקלות ולחתור לשיפור מתמיד.** התחקיר גם מאפשר לנו לברר את העובדות באשר למה שאירע, ולרכוש את הידע המקצועי והמיומנות הדרושים לקראת האתגרים שעוד נכוונו לנו.
- התחקור המקצועי, המעמיק והמהימן מאפשר לנו לעמוד במשימות ובאתגרים הניצבים לפנינו, **ולהטמיע את ערכי רוח צה"ל – המצפן הערכי לאורו אנו פועלים – כחלק מהעמידה במשימותינו.**
- צה"ל הציג את עיקרי התחקירים בפני החברה הישראלית, מתוך ביטוי למחויבותו כלפי החברה המגייסת לשורותיו את בניה ובנותיה, בהיותו של צה"ל צבא העם. **זוהי חובה יסודית של צה"ל כלפי החברה הישראלית וצעד הכרחי לחיזוק האמון של החברה בצבא.**
- **אין בתחקירים השונים כדי לטשטש את ההישגים הרבים אליהם הגענו בשנתיים האחרונות:** השגת השליטה במערב הנגב, המעבר למתקפה, והלחימה המורכבת בשטח הרצועה מעל לקרקע ותחתיה, מהים ומהאוויר. להישגים ברצועת עזה מצטרפים גם ההישגים הרבים אליהם הגיעו הכוחות בזירת הצפון, ביהודה ושומרון, באיראן, בתימן ובזירות רחוקות נוספות, **שהביאו לשינוי המציאות הביטחונית.**
- קיום תחקירי עומק ואמת הם חלק מהתרבות הצבאית. לאורך כל שנות פעולתו צה"ל לא היסס להציב בפני עצמו מראה גם בנסיבות קשות – כך קורה גם היום. **תחקור הכשלים והנכונות לתקנם הם ביטוי לעוצמה של ארגון שחרט על דגלו את ערכי המקצועיות והאחריות.**

"צה"ל מצוי במערכה רב-זירתית; נדרש לשמור על רמת מוכנות וזריזות גבוהה, ובמקביל לחזק את היסודות המקצועיים, התרבות הארגונית, הנורמות ועמוד השדרה המבצעי שלנו. אנחנו מתחקרים באומץ, מפיקים לקחים ומתקדמים קדימה. עם ישראל כולו מסתכל עלינו ומצפה מאיתנו לעמוד במשימות – זו השליחות שלנו וזו חובתנו"

הרמטכ"ל, רא"ל אייל זמיר