



הנדון: קול קורא להתמודדות לתוכנית אולימפוס: תוכניות אקדמיות בתחומי בניין הכח

1. ביה"ס לבניין הכח שנחנך והוקם תחת אג"ת ביוני 2025, עוסק בהכשרת מפקדי צה"ל ומערכת הביטחון למיומנויות של הובלה, ייזום וניהול מתקדם של מערכות סבוכות בבניין הכח, ובהפעלתו.
2. בשנת הלימודים התשפ"ז, סמסטר סתיו - אוקטובר 2026, ביה"ס פותח מחזור שני של תוכניות אולימפוס - תוכנית למנהיגות ומצוינות מטכ"לית בהובלת ראש אג"ת ובשיתוף חטיבת הסגל.

3. אודות התכנית

- א. מטרת התוכנית הינה להכשיר, לטפח, לפתח ולהסמיך את בוני הכח להובלת שיטות ומנגנונים לניהול אפקטיבי של תהליכי בניין כח במטה ובשדה.
- ב. התוכנית מהווה הסמכה פרופסיונלית על בסיס תארים אקדמיים המשלבים אשכול קורסים ייחודי בבניין הכח. בסיום האשכול יקבלו תעודה נלווית ב"ביטחון לאומי ובניין הכח" מאת המכון לחקר ביטחון ישראל לחדשנות ולבניין הכח הביטחוני, באוניברסיטת בן גוריון בנגב.

ג. ייעודה וייחודה:

1. **בניין ההון האנושי** - בציר הראשון, השאיפה היא לפתח את האנשים. המטרה היא להעביר את הקצינים והנגדים תהליך של התמקצעות, מעבר מעשייה אינטואיטיבית ל"פרופסיה" סדורה. אנו מציידים את הלומדים במיומנויות, כלים, ותפיסת עולם המאפשרת להם להתמודד עם אתגרים מורכבים במטה ובשדה.
2. **עיצוב תשתית הידע** - בציר השני, התוכנית בונה את תשתית הידע הארגונית. דיסציפלינת בניין הכח היא תחום חי, נושם ומתפתח. הידע נכתב ומעודכן כל העת על ידי המשתתפים עצמם - דרך עבודות החקר, הפרקטיקום והדיונים בכיתה. התובנות שעולות מהשטח יכולות להפוך לתורת בניין הכח והמתודולוגיה של המחר.

4. לתוכנית שתי נגזרות

- א. **תוכנית תואר ראשון** - מיועדת לאוכלוסייה הצעירה של בוני הכח - וכוללת תואר ראשון BA דו-מחלקתי בניהול ולימודי מדינת ישראל, והמשך ישיר לתואר שני MBA במנהל עסקים, עם התמחות באשכול לימודי ביטחון לאומי ובניין הכח. **בשלוש שנים**, מטעם אוניברסיטת בן גוריון.
- ב. **תוכנית תואר שני** - מיועדת לאוכלוסיית בוני הכח, שהינה כבר בעלת תואר ראשון, וכוללת תואר שני MBA במנהל עסקים, עם התמחות באשכול לימודי ביטחון לאומי ובניין הכח **בשנה (שלושה סמסטרים)**, מטעם אוניברסיטת בן גוריון. שתי התכניות האקדמיות משלבות 'אשכול' של קורסים אקדמיים שפותח באופן ייעודי עבור גורמי בניין הכח של צה"ל, להובלת שיטות ומנגנונים לניהול אפקטיבי וחדשני של תהליכי בניין כח במטה ובשדה. בסיום האשכול יקבלו תעודה נלווית בביטחון לאומי, חדשנות, ובניין הכח.

5. משך התוכנית

- א. תוכנית תואר ראשון+שני נפרשת על פני שלוש שנים (כולל סמסטרי קיץ יעודיים) ותתקיים במתכונת תוכ"ש יום מלא, וכן בימי שישי באמצעות שידור מקוון. שנתיים (שישה סמסטרים) תואר ראשון ושנה (שלושה סמסטרים) תואר שני.
- ב. תוכנית תואר שני נפרשת על פני שלושה סמסטרים ותתקיים במתכונת תוכ"ש יום מלא, וכן בימי שישי באמצעות שידור מקוון.

6. **מיקום התוכנית:** במהלך השבוע, במתחם אוניברסיטת בן גוריון. בימי שישי – למידה מקוונת.



7. אוכלוסיות היעד המוזמנות להתמודד על מקום בתוכנית:

- א. גופי בניין הכח במטה באג"ת, בזרועות ובאגפים (מיועד לקצינים ונגדים) – אוכלוסיית עדיפות
- ב. קציני תורה והדרכה, ותוא"ר (מיועד לקצינים ונגדים) – אוכלוסיית עדיפות
- ג. קציני מו"פ במפא"ת (מיועד לקצינים ונגדים) – אוכלוסיית עדיפות
- ד. קציני אמל"ח ביחידות השדה ובמטה מבצעי (מיועד לקצינים ונגדים) – אוכלוסיית עדיפות
- ה. קצינים במטה טכנולוגי ובדרג ד' (מיועד לקצינים ונגדים) – על בסיס מקום פנוי
- ו. מנהלי פרויקטים ותכניות (מיועד לקצינים ונגדים) – על בסיס מקום פנוי
- ז. קציני פיתוח (מיועד לקצינים ונגדים) – על בסיס מקום פנוי

8. להלן הקריטריונים הסגליים להתמודדות בתוכנית:

- **טווח גילאים**
 - למתמודדי תוכנית תואר ראשון – קצינים (גילאי 22 עד 38) ונגדים (גילאי 22 עד 50), עם אופק התפתחות בגופי מטה ובניין הכח, בזרועות והאגפים.
 - למתמודדי תוכנית תואר שני – קצינים (גילאי 25 עד 40) ונגדים (גילאי 25 עד 50), עם אופק התפתחות בגופי מטה ובניין הכח, בזרועות והאגפים.
- בעלת מוטיבציה וזיקה לתחום, רצון להעמיק ולהתמקצע בעולמות התוכן, פתיחות מחשבתית ושאיפה להטמיע את הנלמד באופן אינטגרטיבי בליבת העשייה בזרועות ובאגפים.
- **זמינות גבוהה לתוכנית** ולהשתתפות פעילה במסגרת ההשתייכות לנבחרת רב זרועית, לקהילת הלומדים ולכלל תכני התוכנית.
- עדיפות גבוהה לאוכלוסיות מתחום התורה וההדרכה, לוחמים, בניין הכח במטה ובשדה ומנהלי פרויקטים ותוכניות.
- מדורגי "אופק רחוק" ו"אופק פתוח" בלבד, ללא מדורגי "אופק מצומצם".
- קצינים חסרי דירוג נדרשים בסיווג – בולט לחיוב – במסגרת חו"ד תקופתית.
- ללא אינדיקציות מעכבות / עיין תיק.
- סיווג בטחוני 3 ומעלה.

9. משך החתימה בגין השתתפות בתוכנית ובירור חבויות:

- מסלול הלימודים כולל תואר ראשון ושני במימון מלא, במתכונת חטיבת היעדרות יום מלא.
- **עבור תוכנית תואר ראשון** – תקופת החזר של שנה קשיחה מסיום התוכנית, ללא חפיפה עם התחייבויות קודמות (למעט סו"ש התנדבות). ככל שישנה התחייבות קשיחה (לרבות חזק בגין עתודה), תידרש תקופת החזר של שלוש שנים מסיום ההתחייבות הקשיחה.
- **עבור תוכנית תואר שני** – תקופת החזר של שנה קשיחה מסיום התוכנית, ללא חפיפה עם התחייבויות קודמות (למעט סו"ש התנדבות). ככל שישנה התחייבות קשיחה (לרבות חזק בגין עתודה), תידרש תקופת החזר של שנה מסיום ההתחייבות הקשיחה.
- שחרור ביוזמת הפרט במסגרת ההתחייבות תגרוור החזר בהתאם למדיניות כיתות תוכ"ש במימון.
- לא תאושר חציית שער ארגוני ראשון ושני – חריגים יידרשו בבחינת חטיבת הסגל.
- חתימה על התחייבות ראשונית תתבצע מייד לאחר קבלת הודעה על קבלה.



10. **מימון התוכנית:** התוכנית במימון מלא של אג"ת.

11. **קבילות אקדמית**

תואר ראשון – דרישות קבלה אקדמית

א. **מסלול רגיל**

קבלה למסלול הרגיל ללימודי תואר ראשון מותנית בעמידה בכל תנאי הסף המפורטים להלן:

- זכאות לבגרות מלאה, הכוללת אנגלית ברמה של 4 יחידות לימוד לפחות בציון מינימלי של 55.
- עמידה באחד מהבאים: סכם 600, או ציון פסיכומטרי 600, או ממוצע בגרות 105.
- מתמטיקה – 4 יחידות לימוד בציון 70 לפחות, או 5 יחידות לימוד בציון 60 לפחות.
- רמת בסיסי באנגלית, כפי שנמדדת במבחן אמירנט או פסיכומטרי – ציון 85 ומעלה.
- רמה ה' בעברית, בהתאם למבחן יע"ל, למועמדים שלמדו בבית ספר שאינו דובר עברית.
- **חריגים:** תתאפשר חריגה של עד 5 נקודות בממוצע הבגרות הכללי, וכן עד 5 נקודות במקצועות הבגרות הנדרשים.
- **הבהרה:** תעודת הנדסאי נחשבת כחלופה לתעודת בגרות בלבד; תעודת טכנאי אינה מוכרת.

ב. **אפיק מעבר מובנה – תנאים ונהלים**

מועמדים שאינם עומדים בתנאי הקבלה למסלול הישיר ללימודי תואר ראשון, אך עומדים בתנאים הנדרשים למחלקה ללימודי מדינת ישראל, רשאים להירשם לאפיק מעבר מובנה. אפיק זה מאפשר קבלה דרך מעבר מכינת קיץ ייעודית.

תואר שני (MBA) - דרישות קבילות אקדמית

- ממוצע 80 בתואר הראשון (חריגים עד 5% מתנאי הקבלה הנדרשים)
- 5 שנות ניסיון מקצועי או ניהולי

12. **הגשת מועמדות**

במקביל להרשמה [באתר צה"ל](#) ובאמצעות גורמי הסגל, על מנת לוודא קבילות אקדמית נדרש לבצע רישום עצמאי [במערכות האוניברסיטה](#) עד לתאריך ה-31.7.2026, וכן לשלוח מסמכים אקדמיים וסגליים לתיבת המייל האזרחית: idf.bha@gmail.com.

- א. עבור מועמדי תואר ראשון - ציוני בגרות ובנוסף אליהם ציון פסיכומטרי או אמירנט, המלצת מפקד ישיר ואישור מפקד.
- ב. עבור מועמדי תואר שני - זכאות לתואר ראשון וגליון ציוני תואר ראשון, המלצת מפקד ישיר ואישור מפקד.
- ג. בנושא המייל יופיעו הפרטים הבאים: שם מלא, ת"ז/מ"א, חייל, פיקוד, סלולרי.

13. **הקצאות**

- א. תוכנית תואר ראשון - במהלכה ייבחרו עד 50 לומדים.
- ב. תוכנית תואר שני - במהלכה ייבחרו עד 50 לומדים.

14. **לו"ז:**

לשתי התוכניות יתקיימו 3 סבבים של קולות קוראים לאחריהם ועדות מטכ"ליות לבחירת מועמדים:

- **מרץ:** קול קורא / מאי: ועדה מטכ"לית מספר 1
- **מאי:** קול קורא / יוני: ועדה מטכ"לית מספר 2
- **יולי:** קול קורא / אוגוסט: ועדה מטכ"לית אחרונה

לשאלות נוספות ניתן לפנות למנהלת התוכנית מטעם אגף התכנון, הגב' לימור פרלברג, במספר טלפון 052-7052252.