

ערכים בנים

כאן שיתאחדו כלל

מפקדים וסגלי חינוך יקרים,

"ערכים בנים" הוא כלי שיח פיקודי קצר, זמין וגמיש, הנועד לאפשר עיסוק רציף ומשמעותי בערכי רוח צה"ל בשגרת היחידה. הכלי מבוסס על שאלות פתוחות, ומאפשר לעצור לרגע בתוך השגרה – במופעים מעוגנים בל"ז, כגון פתיחת וסגירת שבוע או למול אירועים מתפרצים, ולמעשה בכל הזדמנות בה תראה לנכון. תוכל להתאים את השאלות למול הצורך אותו אתה מזהה במסגרת וכן לאופי המשרתים בה ולאופי המשימה שלהם. בכלי תוכל למצוא שני סוגי כרטיסיות – לשיח עם אוכ' המפקדים ולשיח עם אוכ' חיילי החובה – לשימושך.



דוגמה אישית

השפעה שקטה | פער בין אמירה להתייחסות | נוכחות מחלחלת

"החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא דורש מזולתו, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להוות דוגמה ראויה"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- אילו התנהגויות שלנו משפיעות על אחרים גם בלי שנשים לב?
- אילו התנהגויות חיוביות ראיתי אצל חבריי למסגרת והייתי רוצה לאמץ לעצמי? מדוע?
- איך נראה פער בין מה שמצופה מאיתנו למה שקורה בפועל?
- מה קורה כשמישהו מתנהל אחרת מהמצופה – איך זה משפיע על כולם?
- האם דוגמה אישית נמדדת במילים או במעשים? מתי פעולה שקטה משפיעה יותר מאמירה?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- אילו התנהגויות שלנו מחלחלות גם בלי שנבחר בכך?
- מה הפקודים שלנו לומדים מאיתנו כשאנחנו לא "על הבמה"?
- מתי הפער בין אמירה להתנהלות יוצר נורמה בעייתית?
- מה קורה למסגרת שלנו כשאנחנו לא עומדים בסטנדרט שאנחנו מציבים – הן למסגרת והן לעצמנו?
- איך דוגמה אישית משפיעה דווקא במצבי לחץ?



כבוד האדם

יחס | אבולוּת | כח | מול | אנלסיות

"צה"ל וחייליו מחויבים לשמור על כבוד האדם. כל אדם הוא בעל ערך שאינו מותנה במוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- איך נראית התנהלות מכבדת גם כשאנחנו לא מסכימים?
- איך שגרה שוחקת רגישות?
- איך התנהלות קטנה משפיעה על תחושת השייכות?
- איך מגיבים ליחס לא מכבד בתוך המסגרת שלנו?
- מה האחריות שלנו זה כלפי זה?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- אילו מסרים מועברים דרך אופן הדיבור היומיומי שלנו?
- איך נראית אכיפה בלי השפלה?
- איך אני מתמודד עם שיח פוגעני אצלי במסגרת?
- איך שומרים על אנושיות תחת עומס?
- כיצד אני בהתנהגותי משפיע על תרבות מכבדת בין פקודיי?

רעות

עזב/ת הצצית צולת "אף אחד לא לבד"

"החייל יפעל מתוך אחווה ומסירות לחבריו לשירות, וייחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, חרף כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף הנפש"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- מתי אנחנו באמת מרגישים צוות?
- איך נראית עזרה בלי לבקש?
- מתי כל אחד דואג רק לעצמו?
- מתי תחרות פוגעת בצוות?
- מה מחזק אצלנו את תחושת ה"ביחד"?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- מתי תרבות "כל אחד לעצמו" נוצרת?
- איך מתמודדים עם פערים בתוך המסגרת שלי?
- איך בונים אמון לאורך זמן?
- מה התפקיד שלי כמפקד ביצירת ערכות הדדית?



חיי אדם

צביל/אבטיח/אין | קבלי החלטות/מחשבות | הפעלתי/אין/אין

"החייל ינהג באופן מושכל ובטיחותי בכל פעולותיו, מתוך הכרה בחשיבותם העליונה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- מתי אנחנו פועלים מהר מדי בלי לעצור לחשוב על ההשלכות?
- איך עייפות/ לחץ משפיעים על רמת הזהירות שלנו?
- איפה השגרה יוצרת תחושת "אצלי זה לא יקרה"?
- מתי בדיקה נוספת באמת משנה תוצאה?
- איך נראית שמירה על חיים גם כשלא רואים את הסיכון באופן מידי ולנגד עינינו?
- מה תפקיד הקבוצה כשמישהו מתנהל בחוסר זהירות?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- אילו נורמות אצלנו במסגרת משפיעות בפועל על רמת הזהירות?
- מתי לחץ לעמידה ביעדים פוגע בבטיחות?
- מה המסר שעובר כשמפקד מקל ראש בפרטים קטנים?
- איך שיח פיקודי אחרי "כמעט-תאונה" משפיע על ההמשך?
- מתי שתיקה פיקודית משדרת לגיטימציה לסיכון?
- איך בונים ערנות גם בשגרה שוחקת?

דבקות במשימה וחתירה לניצחון

יחס | אבולוציה | כוח מול אנלוגיות

"החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו,
וידבק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- מתי מורכב לנו להתמיד?
- איך נראה מאמץ גם כשלא רואים תוצאה?
- איך מתמודדים עם תסכול?
- מה עוזר להחזיק לאורך זמן?
- איך אנחנו לומדים מכישלון במסגרת שלנו?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- איך נראית דרישה להתמדה בלי לשחוק?
- איך מפקד משפיע על חוסן לאורך זמן?
- איך מחזקים מחויבות גם בשגרה?
- מתי נכון לעצור ולהתבונן?
- איך אני בונה נחישות בריאה במסגרת שלי?

הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה

י"ח | תלנת המשימה | הקשר בין הפעולה היומיומית לתחנה האזרחית

"מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- מה עוזר לזכור בשביל מי אנחנו כאן?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- איך אנחנו כמפקדים מחברים עשייה יומיומית לייעוד הרחב?

אהבת המולדת ונאמנות למדינה

שייכות מחויבות צבאית אישית לאזרחות

"ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי - לאזרחיה ולתושביה"

חיילים | שאלות מכווונות לשיח

- מתי אנחנו מרגישים חיבור אמיתי למה שאנחנו משרתים?
- איך תחושת שייכות משפיעה על התנהלות?
- מתי אני מרגיש גאווה במסגרת שלנו?
- איך שיח פנימי משפיע על נאמנות?
- מה מחזק את הקשר שלי למדינה דרך השירות הצבאי שלי?

מפקדים | שאלות מכווונות לשיח

- איך מפקדים מחזקים שייכות בלי סיסמאות?
- מה קורה למסגרת שלי כשהשייכות של פקודי נחלשת?
- איך מחברים זהות אישית לשירות?
- מתי שיח פיקודי יוצר ריחוק?
- איך אני כמפקד משפיע על תחושת הגאווה של פקודי?
- איך שומרים על מחויבות לאורך זמן?

משמעת

אבאלות | סדר | חופש בתלך מסגרת

**"ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות
למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי -
לאזרחיה ולתושביה"**

חיילים | שאלות מכוונונות לשיח

- מתי אנחנו מרגישים חיבור אמיתי למה שאנחנו משרתים?
- איך תחושת שייכות משפיעה על התנהלות?
- מתי אני מרגיש גאווה במסגרת שלנו?
- איך שיח פנימי משפיע על נאמנות?
- מה מחזק את הקשר שלי למדינה דרך השירות הצבאי שלי?

מפקדים | שאלות מכוונונות לשיח

- איך מפקדים מחזקים שייכות בלי סיסמאות?
- מה קורה למסגרת שלי כשהשייכות של פקודיי נחלשת?
- איך מחברים זהות אישית לשירות?
- מתי שיח פיקודי יוצר ריחוק?
- איך אני כמפקד משפיע על תחושת הגאווה של פקודיי?
- איך שומרים על מחויבות לאורך זמן?