



יום חמישי, כ"ד בתמוז התשפ"ו
09 ביולי 2026

נאומו המלא של ראש המטה הכללי, רב-אלוף אייל זמיר

מכובדיי,

כבוד נשיא המדינה, מר יצחק הרצוג ורעייתו הגברת מיכל,

ידידיי ושותפיי – ראשי הארגונים,

בוגרי מחזור נ"ג היקרים,

בני המשפחה,

את עיקרי המסרים כבר העברתי לכם בשיחה החשובה שקיימנו אתמול. בהתאם לכך, החלטתי לחסוך את הנאום הארוך ולתמצת את דבריי לכמה מסרים מרכזיים:

השפעה – אנו נפגשים כאן בעיצומו של הפרק המתגר ביותר שידעו מדינת ישראל ומערכת הביטחון אחרי דורות – לאחר יותר משנתיים וחצי של לחימה רציפה, ששינתה את פני המזרח התיכון. ההיסטוריה נכתבת כעת, ולכם, כמפקדים בכירים בכל הארגונים, יש זכות להיות חלק מכך. השפיעו כשהשיקול העיקרי לנגד עיניכם הוא טובת מדינת ישראל וביצור ביטחונה לדורות.

זיכרון צופה פני עתיד – שבעה באוקטובר ואלף ימי המלחמה שחלפו מאז אינם רק פצע, הם המצפן המבצעי שלנו. הם מזכירים לנו בכל שעה את גודל האחריות המוטלת על צה"ל ועל שאר ארגוני הביטחון ואת המחיר הכבד מנשוא של מחדלים וכישלונות אישיים ומערכתיים ששילמו הנופלים, החטופים, הפצועים ומשפחותיהם. מתוך הכאב הזה חובה עלינו להפיק לקחים, להשתפר ולצמוח. ניסיון – אתם דור מפקדים חסר תקדים. אל ספסלי הלימודים הגעתם כשנעליכם עוד מכוסות באבק הקרב, נושאים ניסיון מבצעי שמעטים בעולם חוו. חובתכם העליונה היא להפוך את הניסיון הזה לנשק בידי פקודיכם, ולהוביל לניצחון במערכה.

הישגי צה"ל – בין רעשי הרקע והמניפולציות של הצינצים והתגובות, הדעות והפרשנויות, יש גם אמת חקוקה בסלע: צה"ל הביא להישגים מבצעיים חסרי תקדים בכל זירה שנלחם בה. האויב הוכה קשות, הרחקנו איומים קיומיים ומצבנו הביטחוני טוב יותר.

גם אם נפתח פרק חדש – המערכה נמשכת, היא רק משנה תצורה. נמשיך לפעול בנחישות, ביוזמה התקפית ובתחבולה מבצעית, ואתם תהיו חלק מהמנהיגות שתעצב את תוצאותיה. השתנות – צה"ל מיישם תפיסת בטחון חדשה. באויב פוגעים, איום מסירים מבעוד מועד, צבא מגן מלפני האזרחים. לאורך גבולותינו בשטח האויב אנו מייצרים מרחבים מפורזים – זו תפיסת הביטחון שאנו משנים, זה שינוי אסטרטגי תפיסתי שיתורגם למגוון שינויים טקטיים – אתם תהיו חוד החנית שיוביל אותו.

שותפות – בין-זרועית, בין-ארגונית ובין-לאומית. ראיתי אתכם אתמול, יושבים במדים שונים, מארגונים שונים וממדינות שונות – אתם מבינים את החשיבות היטב – את הניצחון משיגים יחד.

העתיד – רובטיקה, רחפנות ובינה מלאכותית – האנושות עומדת לפני צומת דרכים היסטורי – וכמוה גם שדה הקרב המשתנה. צה"ל לא רק מסתגל לעתיד – צה"ל מתכוון להכתיב אותו תוך הטמעת שינוי שורשי, ארגוני ועמוק. נפעל מהר; הצבתי כיעד שצה"ל יהיה מוביל עולמי בתחום המערכות הבלתי מאוישות בהגנה ובהתקפה. כבר בתקופה הקרובה נסכם את ההתארגנות המטכ"לית החדשה בתחום חיוני זה.

אנשים – הררי מילים נכתבו על אומנות הפיקוד; אומר לכם רק כך: לצד הדרישה הבלתי מתפשרת לעמידה במשימה באופן מקצועי וערכי, טפחו את פקודיכם, שתפו אותם, העניקו להם השראה ודוגמה והיו ראויים להם – הם יאפשרו לכם לעמוד במטרה; אני באופן אישי חש זאת כל יום מחדש.

נטל העשייה הביטחונית – מדינת ישראל נידונה לחיות על חרבה. זו הייתה המציאות משחרר הציננות, והיא תמשיך ללוות אותנו גם בעתיד, לצד המשך החיים, הצמיחה והשגשוג שלנו. עוד בתפקידי כסגן הרמטכ"ל אמרתי כי צה"ל נמצא על סף גודלו המינימלי ביחס לאיומים הניצבים בפנינו. מאז השבעה באוקטובר הדברים נכונים ביתר שאת.

עלינו להרחיב באופן משמעותי את שורות צה"ל, כדי שיוכל לעמוד בכלל המשימות המוטלות עליו. האחריות היא על כולנו – צה"ל נדרש לכולם. אל לנו לפטור מעולה של מצוות הגנת המדינה – זהו צורך מבצעי וחובה ציונית ומוסרית.

תקווה – המשקולות שעל כתפינו כבדות, אך גבנו איתן. אזרחי ישראל נושאים אלינו את עניהם ומפקידים בידינו את היקר להם מכול – את ביטחונם, את ילדיהם ואת עתידם. אנו נמשיך להיות ראויים לאמונם. סלע איתן של ישרה, מקצועיות וחתירה לניצחון.

כבוד נשיא המדינה, מר יצחק הרצוג ולרעייתך מיכל, אני רוצה לנצל הזדמנות זו ולהודות לך באופן אישי על תמיכתכם במשפחת צה"ל, בחייליו, במשפחות השכול ובפצועים. אתם שותפים חשובים למסע שכולנו חווים אותו.

מפקדים בוגרי קורס מב"ל, אתם הערבון לביטחונה של מדינת ישראל והתקווה להמשך פריחתה. צאו לדרככם, הטביעו חותם והובילו בכל מקום בו תהיו.

אני סומך עליכם, גאה בכולכם.

זה בידנו! זה בידכם! עלו והצליחו!