



דגשים לשיחת מפקד

המפקד,

בהמשך להנחיות הדרג המדיני חשוב שתנהל שיח עם פקודיך על ההחלטה, משמעותה והשפעתה על משימות יחידתך וצה"ל. לפניך רקע על המתווה, עיקריו, ודגשים פיקודיים לשיחה.

מהלך השיחה:

- א. הצגת הרקע למתווה האזורי
- ב. סקירת עיקרי המתווה
- ג. ניהול שיח באמצעות הדגשים הפיקודיים

רקע:

- לפני שנתיים, בבוקר שמחת תורה ה-7 באוקטובר 2023, כ"ב בתשרי ה'תשפ"ד פתח חמאס במתקפת פתע על מדינת ישראל. במסגרתה הוא חדר ליישובים ולערים במערב הנגב תוך ירי רקטי לאזורים רבים בארץ. במתקפה פלש האויב למדינת ישראל, חדר לבסיסי צה"ל, אחז בישובים, השתלט על צירים מרכזיים, ביצע מסעות רצח בריכוזים עירוניים, החריב שכונות בישובים ובקיבוצים על יושביהם וטבח במשתתפי מסיבות, בהן הנובה ביער רעים, שהתקיימו באזור.
- המחבלים רצחו אזרחים וחילים ללא הבחנה, פצעו רבים אחרים והשתמשו באלמות מינית באופן שיטתי. במתקפה נרצחו באכזריות למעלה מ-1200 נפש, ונחטפו לשטח הרצועה 251 אזרחים ישראלים וזרים. בעקבות המתקפה החליטה ממשלת ישראל על יציאה למלחמת "חרבות ברזל".
- מזה כשנתיים נלחמים ופועלים כוחות צה"ל ברחבי רצועת עזה על מנת לעמוד במטרות המלחמה – להשיב את החטופים, לפרק את יכולותיו הצבאיות והשלטוניות של ארגון הטרור חמאס, ולשמור על ביטחון אזרחי מדינת ישראל כולם ותושבי מערב הנגב בפרט.
- לאורך המלחמה התקיימו משאים ומתנים במטרה להשיב את כלל החטופים. מתחילת המלחמה שוחררו 207 חטופים במסגרת מתווים, שחרורים הומניטאריים וכן 56 מתוכם הושבו במבצעים מיוחדים.
- בכדי להפעיל לחץ נוסף על חמאס יצא צה"ל למבצע מרכבות גדעון שהניב הישגים רבים ביניהם: שליטה מבצעית בכ-75% מרצועת עזה, חיסול בכירים בחמאס ובארגוני טרור נוספים וסיכול משמעותי של תשתיות טרור. בראשית ספטמבר הרחיב את הפעולות ההתקפיות במסגרת מבצע מרכבות גדעון ב' במטרה לפגוע במרכז הכובד של האויב בעיר עזה ושכנותיה.
- ביום שלישי, ה-30 בספטמבר 2025, התקיימה בבית הלבן מסיבת עיתונאים בה הציגו ראש ממשלת ישראל ונשיא ארצות הברית תוכנית אזורית רחבה, העונה על הדרישות שהציבה ישראל לצורך סיום מלחמת 'חרבות ברזל'.
- בימים האחרונים התקיים משא ומתן בתיווך ארה"ב ומדינות נוספות בו נקבעו הפרטים ליישום השלב הראשון של תוכנית אזורית רחבה הכולל את השבתם של החטופים הישראליים שעודם מצויים בשבי חמאס, לצד התייצבות של כוחות צה"ל בקווי הגנה ושחרור אסירים פלסטיניים.
- היום, ה-9 באוקטובר 2025, צפויה להתכנס ממשלת ישראל על מנת לאשר את השלב הראשון במתווה האזורי במסגרתו ינתנו הנחיות לצה"ל בהתאמת פריסת הכוחות.



דגשים לשיחת מפקד

עיקרי השלב הראשון במסגרת התכנית האזורית כפי שהוצגה לציבור:

- לאחר אישור המתווה על-ידי הממשלה יערך צה"ל בפריסה חדשה ברצועה בהתאם לעקרונות המתווה.
- מרגע פריסתו של צה"ל בהתאם לעקרונות המתווה יושבו לישראל חטופים חיים לצד חטופים שיושבו לקבר ישראל.
- ישראל תשחרר אסירים בטחוניים, בהתאם לסיכומים שנקבעו במשא ומתן.
- יוקם כוח בינלאומי מיוחד לאיתור, חיפוש והשבת החטופים לקבר ישראל.
- יורחב הסיוע ההומניטארי הנכנס לרצועת עזה.
- לאחר יישום השלב הראשון יחלו הדיונים על השלבים הבאים במסגרתם תקבע פריסת כוחות צה"ל, שיקום רצועת עזה ופירוז מנשק, מענה הומנטרי לתושבי הרצועה וסיום המלחמה.

דגשים פיקודיים:

- יצאנו למלחמה צודקת באויב.** לכל אורך הלחימה נלחמו ופעלו חיילי צה"ל ומפקדיו עד כדי חירוף הנפש למען השגת מטרות המלחמה ובמשך שנתיים **הגענו להישגים משמעותיים כנגד האויב.** צה"ל ממשיך להיות פרוס במרחב ולהיערך לכל התפתחות מבצעית וימשיך לפעול למימוש מטרות המלחמה **ולהגנה על מדינת ישראל בכל החזיתות.**
- השבת החטופים הינה צו מוסרי עליון העומד לנגד עיני חיילי צה"ל ומפקדיו,** והמאמץ להחזרת החטופים לחיק משפחותיהם ולקבר ישראל הוא חלק ממימוש האחריות של צה"ל בהגנת אזרחי המדינה.
- צה"ל הוא צבאה של המדינה, הנתון למרות החוק והממשלה.** המדיניות ביחס לשחרור החטופים, להמשך הלחימה ופריסת הכוחות מוגדרת על ידי הדרג המדיני המנחה את אופן מימוש המתווה בשטח. נקפיד לבצע את המוטל עלינו ונפעל למימוש הנחיות הדרג המדיני בהצלחה.
- אנו נלחמים נגד אויב אכזר, שינסה להתיש אותנו גם באמצעות לוחמה פסיכולוגית לאורך תקופת מימוש המתווה. **נהיה ערים לניסיונות ההשפעה של האויב, נקפיד לצרוך מידע ממקורות מהימנים ומוסמכים בלבד, ונשמור על ביטחון המידע, במיוחד ברשתות החברתיות.**
- המשא ומתן מתקיים על-רקע שיח ער בחברה הישראלית בנוגע לאופן מימוש המתווה והשלכותיו. נשמור על דמותו של צה"ל כצבא ממלכתי, נדגיש את המאחד והמלכד ונקיע כל ביטוי מפריד ומפלג אל מול המשימה המשותפת.
- אנו מצויים בעיצומם של ימים רגישים, במסגרתם נציין שנתיים ל-7 באוקטובר.** צה"ל כשל במניעת המתקפה, והנשיאה באחריות על כישלון זה מלווה אותנו מאז – במחויבותנו להשבת החטופים, בבחישותנו למיטוט יכולות האויב ובתחקור הכשלים ותיקונם, **כל זאת על מנת לממש את מחויבותינו לביטחון המדינה ואזרחיה.**
- ננצל את הימים הבאים כדי לחזק את רוחנו, לשפר את כשירותנו, ללמוד מההצלחות וההישגים שלנו בלחימה ולתחקר את הטעויות - כדי להוסיף ולהשתפר לקראת האתגרים העתידיים. **נשמור על הדריכות המבצעית ונהיה ערוכים לכל הפתעה מצד האויב.** נפעל באחריות ונזכור כי כל חריגה מהעקרונות ומהנהלים מצידנו עלולה לגרור לתגובה לא צפויה מצד האויב.
- נגלה אחריות רבה בכל הנוגע לפרסום ידיעות ופרטים** הנוגעים להשבת החטופים, בפרט ברשתות החברתיות - מתוך כבוד ורגישות למשפחות החטופים והחללים.



עזר - מענה לסוגיות
ואתגרים העשויים לעלות
במהלך השיחה



לריכוז המאמצים
וההישגים המרכזיים
במלחמת חרבות ברזל