

מנחה לתכנון ולביצוע תדריך בהקשר ערכי

מהו תדריך?

- **תדריך** – הוראות אחרונות או הנחיות מפורטות ומדויקות, הניתנות לכוח מבצע או לממלא-תפקיד לפני מילוי משימה או לפני פעולה, כהכנה לפעולה או כהשלמה לפקודה. (הגדרה מתוך המילון למונחי צה"ל)
- **התדריך נועד לתאם ציפיות לאופן ההתנהגות בהיבט הערכי.**
- התדריך מאפשר למפקד להבין את מצב הכוח ואת מוכנותו באופן בלתי אמצעי.
- המפקד יכול לנצל את התדריך לוודא הבנה של פקודיו בנוגע **לדרישות** מהם.
- התדריך מאפשר למפקד לסכם את ההכנות ו"לטעון" את פקודיו **במסרים** חשובים.

כיצד יש לתכנן תדריך נורמטיבי אפקטיבי?

- נתח את המשימה ואתר בה שלבים מאתגרים מבחינה **ערכית**.
- תכנן את **המענה להתמודדות עם האתגרים** – פעולות נדרשות, התאמת משימה לכוח או לבעל-תפקיד ומיקום המפקד.
- **הגדר תפקוד נורמטיבי נדרש להתמודדות עם אתגרי הביצוע.**
- **הגדר 'קווים אדומים' בביצוע** לצורך תיאום צפיות וקביעת מרחב הפעולה הנורמטיבי התקין.
- רכז לקחים רלוונטיים – חיוביים ושלייליים – מאירועים קודמים.
- רשום את כל הדגשים – התחל בחשובים ביותר וסיים בחשובים ביותר.
- תכנן שאלות אפשריות לוודא הבנה.

עיתוי קיום התדריך:

- סמוך ככל הניתן לביצוע – לפני המשימה.
- לקראת פעולות או שלבים בעלי חשיבות במהלך ביצוע המשימה.

מבנה תדריך

דוגמה

משימת מעצר:

- 'פצצה מתקתקת' – רמת דחיפות גבוהה מאוד. ביצוע מוצלח = **עצירת** תהליך הוצאת הפיגוע לפועל. מחייב **לחתור למגע ולדבוק במשימה** תוך סיכון חיים.
- דרוש לחקירה – רמת הדחיפות אינה גבוהה. ביצוע מוצלח = מעצר שקט, עצור כשיר לחקירה ומניעת גלישה לאירוע אלים.

פירוט

יצירת ההקשר למשימה העונה על השאלות הבאות:
מהי תמונת המצב הכללית, ומהי השפעתה על המשימה?
מהם המדדים להצלחת המשימה?

פעולה

תיאור ההקשר הרחב לפעילות (הזדמנות לחבר את האנשים לייעוד ולחזק את המחויבות למשימה)

- **נדרש להפעיל כמה שפחות כוח** כדי למנוע מצב שבו אנחנו מסבכים את המצב (מקצועיות וטוהר הנשק).
- **משימת כוחות הבידוד חשובה כמו** משימת המעצר – יש להקפיד על איכות הביצוע (מקצועיות).
- הצלחת המשימה תלויה בכל אחד מכם – הקפדה על **דבקות במשימה, אמינות, משמעת מבצעית ועל איפוק** היכן שנדרש, הם המפתחות להצלחת המשימה.

נסח 2-3 מסרים מקצועיים וערכיים שאותם אתה רוצה להעביר לפקודיך. בניסוח המסרים, עשה שימוש במסמך 'רוח צה"ל' ובפקודות ובוהלים המחייבים

המסרים העיקריים

- שלבי המשימה (פירוט חלקי) הם:
- התקדמות אל נקודת ההיערכות בתנועה חשאית. הימנעות ממפגש עם כל גורם עד ליעד. **פתיחה באש – רק בסכנת חיים ממשית.**
 - כניסה לבית – זיהוי מהיר של החשוד ושל בני המשפחה.
 - והפרדה ביניהם הן פעולות מפתח להפעלה הכוח הנדרשת.
 - מעצר החשוד – יש להפגין שליטה ואיפוק בביצוע, כך נקטין חיכוך אפשרי ולא נדרש.

- מהם השלבים המרכזיים במשימה/הפעולה?
- מהם המאפיינים השונים של כל שלב?
- מהם האתגרים הכלליים במשימה/בפעולה?

תיאור כללי של התפתחות המשימה או הפעולה הנדרשת

חזרה על המסרים העיקריים וסיכום